

Université de Reims Champagne-Ardenne  
Faculté des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion  
Institut de Finance, Audit et Comptabilité de Champagne-Ardenne

# MASTER CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL (C.G.A.O.)

## CONTRÔLE DE GESTION ET CONTRÔLE FINANCIER

### Présentation

L'objectif principal de la mention « Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel » réside dans la compréhension et la maîtrise des facteurs qui conduisent à l'explication, la mesure et l'amélioration des performances des organisations et ce notamment au travers des instruments, outils et dispositifs à caractère comptables et financiers. La mention s'articule autour de 4 semestres débouchant sur une spécialisation progressive en « contrôle de gestion et contrôle financier » ou en « contrôle de gestion industriel ».

Le semestre 1 donne ou rappelle aux étudiants les savoirs et compétences fondamentaux dans : Les matières liées à l'exercice des professions visées par la mention de Master (Comptabilité, Calcul de coût, Diagnostic Financier, Fiscalité, Audit) ; Les matières permettant d'appréhender la place des organisations au sein de leur environnement et leur organisation (Analyse organisationnelle, Stratégie, Droit des affaires) ; Les matières représentatives d'outils ou langages de communication (Langues vivantes, Informatique). L'ensemble de ces matières constitue un tronc commun suivi par tous les étudiants de la mention.

Le semestre 2 fournit les outils et méthodes utilisés dans les activités particulières du contrôle de gestion et de l'audit (Gestion budgétaire, Pilotage des performances, Évaluation d'entreprise, etc). Il permet également une première découverte des trois parcours types de la mention qui se différencient offerts en Master 2 (« Contrôle de Gestion et Contrôle Financier », « Contrôle de Gestion Industriel » et « Recherche, Etudes et Conseil en Contrôle de Gestion ») ainsi qu'une initiation à la recherche (mémoire de recherche) et une découverte concrète des métiers visés par la mention au travers de la réalisation d'un stage de 2 mois.

Le semestre 3 permet de débiter la spécialisation en contrôle de gestion Financier (comptes de groupe, normes comptables internationales, reporting).

Enfin, le semestre 4 poursuit la spécialisation des étudiants tout en continuant de consolider leurs connaissances et compétences communes. Il constitue par ailleurs l'occasion de réaliser le stage de fin d'études

### Compétences acquises à l'issue de la formation :

À l'issue du Master, les étudiants doivent connaître et mettre en œuvre les outils, techniques et méthodes permettant de mesurer, analyser, comprendre et améliorer les performances économiques et financières des organisations. Plus spécifiquement les compétences attendues sont les suivantes :

- Établir les prévisions d'activité en termes d'objectifs, de budgets, d'organisation et de moyens.
- Élaborer et adapter en permanence les outils d'analyse, les indicateurs et procédures du contrôle de gestion à l'aide de traitements informatiques. •
- Suivre l'activité en collectant les informations auprès des directions opérationnelles.
- Identifier les écarts significatifs entre les réalisations et les prévisions, les mesurer et les analyser sous forme de statistiques, de tableaux de bord commentés, de rapports d'activité.
- Assurer la retransmission commentée des informations auprès de la direction générale en français et en anglais.
- Définir et mettre en place les procédures de gestion administrative et financière  
Suivre l'évolution des résultats financiers de la structure •
- Superviser et coordonner l'audit interne (évaluation des risques financiers, validation de choix fiscaux, ...)
- Optimiser et sécuriser les flux financiers de l'entreprise en fonction des orientations de la politique financière et des réglementations (financières, comptables et commerciales).

### Modalités d'enseignement :

En présentiel. En formation initiale et en formation continue. Possibilité d'alternance pendant toute l'année sous la forme de contrat de professionnalisation ou d'apprentissage en Master 1 et Master 2, les cours ayant lieu sur la moitié de la semaine.

Possibilité de partir un semestre à l'étranger et notamment à l'université d'économie de Plekhanov à Moscou avec laquelle un partenariat a été passé. Les étudiants ont ainsi la possibilité de partir le semestre 3 à Moscou pour suivre les cours du Master Financial Analyst de cette université (cours dispensés en anglais)

A noter que les cours du semestre 3 du Master CGCF sont pour la plupart enseignés en anglais

Deux stages obligatoires sont prévus pendant le Master. Un premier, d'une durée de 2 mois minimum se déroule au semestre 2. Il s'agit d'un stage de découverte des métiers visés au travers de la réalisation d'une mission de contrôle de gestion ou d'audit financier pouvant consister en un diagnostic et l'amélioration d'outils existants. Un second stage, d'une durée de 4 à 6 mois se déroule au semestre 4. Ce stage vise à placer l'étudiant en situation de prise en charge complète et la plus autonome

possible d'une mission de contrôle de gestion financier ou d'audit financier pouvant consister par exemple en la mise en place de nouveaux outils.  
Il est par ailleurs possible de réaliser le stage en alternance tout au long de l'année.

## Prérequis

Connaissances en comptabilité, calcul de coûts, analyse financière, informatique, deux langues vivantes (anglais + une autre langue vivante), fiscalité, politique financière.

## Et après...

**Poursuites d'études envisageables :** Doctorat en Sciences de Gestion, D.S.C.G

**Débouchés :** Contrôleur de gestion, contrôleur financier (M 1204), auditeur comptable et financier (M 1202), responsable reporting et consolidation (M 1206)

→ Retrouvez toutes les informations sur les anciens diplômés (carrières, métiers, salaires, opinions sur la formation) sur le site de la faculté.

## Renseignements et candidature

Tous les masters proposés par la faculté S.E.S.G. sont répertoriés sur le site national « [trouvermonmaster.gouv.fr](http://trouvermonmaster.gouv.fr) ». Les formations y sont présentées de manière homogène et chaque fiche de master propose une description de la filière, les mentions de licence conseillées pour postuler, le nombre de places, le calendrier à suivre, la description des éventuels parcours-types.

Les dossiers de candidatures sont dématérialisés ; ils sont à déposer en ligne sur le site de l'université ([www.univ-reims.fr](http://www.univ-reims.fr)) via l'application informatique « e-candidat » accessible à partir du site [trouvermonmaster.gouv.fr](http://trouvermonmaster.gouv.fr).

## Informations pratiques

### Coordonnées de la Faculté :

Faculté des sciences économiques, sociales et de gestion  
57, rue Pierre Taittinger, 51571 Reims Cedex  
[info.sesg@univ-reims.fr](mailto:info.sesg@univ-reims.fr) - [www.univ-reims.fr/ufrsesg/](http://www.univ-reims.fr/ufrsesg/)

**Responsable de la formation :** Jean-Luc Petitjean

### Coordonnées du secrétariat :

Faculté des sciences économiques, sociales et de gestion  
57, rue Pierre Taittinger, 51571 Reims Cedex  
[sesg.master-cgao@univ-reims.fr](mailto:sesg.master-cgao@univ-reims.fr) - 03.26.91.86.88

Le master C.G.A.O. peut être suivi au titre de la formation initiale et de la formation continue. **Pour tout renseignement concernant la formation continue :**

Yanna Abati - Bureau 3115 - [formation.continue-sesg@univ-reims.fr](mailto:formation.continue-sesg@univ-reims.fr)  
Faculté des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion  
Service de la formation continue - 03.26.91.89.35

## Programme des études

### Semestres 1 et 2

Prévisions budgétaires	Contrôle budgétaire
Choix et financement des investissements	Pilotage de l'entreprise
Comptabilité approfondie	Contrôle de gestion sectoriel
Consolidation	Evaluation d'entreprise
Méthodes et outils de la gestion de projet	Gestion financière de l'exploitation et de la trésorerie
Fiscalité des entreprises	Communication in business English
Stratégie et pilotage des organisations	Audit Interne
E.R.P. et projet de système d'information	Mémoire de recherche
initiation à la recherche en comptabilité-contrôle	Stage (2 mois)
Anglais de spécialité	
Informatique (excel)	

### Semestres 3 et 4

Capital Markets and Financial Engineering	Comptes de groupe
Corporate Group Financial Management	Audit interne
Informatique : excel avancé	Etudes de cas et conférences
Oral de synthèse	Anglais de spécialité
Management de l'organisation et des compétences	Analyse sectorielle, stratégique et organisationnelle
Overall Performance Management	Economie et débats contemporains
Techniques de recherche d'emploi	Stage (4 à 6 mois)
Management Control and Strategy	



Pour plus d'informations, scannez ce code :

## Les 8 masters proposés par l'I.F.A.C.

### Comptabilité, contrôle, audit

#### Contrôle de gestion et audit organisationnel

- Contrôle de gestion et contrôle financier
- Contrôle de gestion industriel
- Recherche, études et conseil en contrôle et audit

#### Monnaie, banque, finance, assurance

- Chargé d'affaires clients particuliers et professionnels (en apprentissage)
- Cadre financier de l'entreprise et de la banque
- Conseiller en gestion de patrimoine (rentrée 2021)
- Recherche, études et conseil en banque et finance