

# MASTÈRE SPÉCIALISÉ®

## MANAGER DE L'AMÉLIORATION CONTINUE ET DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Diplôme labellisé par la Conférence des Grandes Écoles

SECTEURS D'ACTIVITÉ INDUSTRIE & SERVICES

FORMATION CONTINUE

ALTERNANCE

**Former des ingénieurs et cadres managers capables de mettre en œuvre une politique d'amélioration continue efficace.**

TITRE DE NIVEAU I RNCP

### Le public

- Justifier du niveau requis :
  - Diplôme bac +5 (ingénieur, master M2, titre inscrit au RNCP niveau 1) ou équivalent, et plus
  - Diplôme étranger équivalent aux diplômes français exigés
  - Diplôme de Maîtrise (M1) ou équivalent avec au moins 3 années d'expérience professionnelle
- Réussir les épreuves de sélection (motivation, test, entretien)
- Trouver une entreprise pour l'alternance
- Possibilités de dérogation :
  - Niveau M1 validé ou équivalent sans expérience professionnelle
  - Diplôme de L3 justifiant d'une expérience adaptée de 3 ans minimum
  - VAP (10 % maximum de l'effectif de la formation)

### Les objectifs

- Maîtriser les principes fondamentaux de l'amélioration continue et du lean management.
- Définir les axes d'amélioration propres à chaque entreprise et être capable de les situer dans une démarche globale de progrès.
- Maîtriser les outils et méthodes liés à l'amélioration continue (6 sigma, SMED, Hoshin, 5S, TPM...).
- Déployer la politique sous forme de projet en mettant notamment en place un plan d'action de progrès avec les indicateurs pertinents.
- Gérer et contrôler le budget d'un projet d'amélioration afin d'atteindre les objectifs fixés en terme de retour sur investissement.
- Gérer une équipe pluridisciplinaire, savoir identifier les freins possibles et maîtriser la communication du projet.
- Comprendre les évolutions du métier à travers la transformation numérique des entreprises.

### Le programme

#### Déploiement des outils du Lean (6 ECTS)

Les essentiels de l'amélioration continue (Lean, Kaizen,...), résolution de problèmes simples (8D, Ishikawa, diagramme causes/effets...), management visuel (5S et rituels) et standardisation, lissage de la production, Jidoka, AMDEC, du flux poussé au flux tiré.

#### Déploiement des outils 6 sigma (4 ECTS)

Projets DMAIC, 6 sigma et outils avancés.

#### Vision stratégique de la démarche d'Excellence Opérationnelle (4 ECTS)

Diagnostiquer la performance, VSM, techniques d'audit, déploiement de l'amélioration continue.

#### Management des hommes et des projets (4 ECTS)

Management de projet, gestion d'entreprise, communication, Management des hommes.

#### L'homme au centre (4 ECTS)

Conduite du changement, ergonomie, RSE, formation et coaching dans le déploiement, travail collaboratif.

#### Application des concepts du Lean hors champ industriel (4 ECTS)

Lean Services, TPM, SCM et TOC, Lean IT, Lean construction, Lean développement, Lean achats.

#### Améliorer la performance par la transformation digitale (4 ECTS)

Business intelligence, Data management, digitalisation des process, PLM et MES, simulation dynamique et jumeaux numériques.

#### Pilotage et accompagnement du projet professionnel

Chaque élève mastérien est suivi dans la réflexion de son projet professionnel pour le conduire vers un emploi durable en fin de cursus.

#### Thèse professionnelle (30 ECTS)

L'élève mastérien rédige une thèse professionnelle qui traite d'un sujet en relation avec les préoccupations réelles des experts ou des entreprises dans le domaine de spécialité. Il est accompagné lors de jalons spécifiques et bénéficie de journées de recherche.

#### Mission réalisée en entreprise en alternance ou en stage alterné (15 ECTS)

La mission en entreprise fait l'objet d'un double tutorat école/entreprise.

## Les points forts de la formation

### Une pédagogie de l'alternance

- Au-delà des méthodes dites "classiques", dont le fondement est le face-à-face pédagogique entre le professeur et les élèves, l'École d'ingénieurs CESI a largement innové en développant des méthodes pédagogiques de type projet. Ces méthodes, particulièrement adaptées à l'alternance, visent à impliquer davantage l'élève mastérien et à le rendre acteur de sa formation (plus responsable et plus autonome).

### Un accompagnement individualisé

- Chaque élève bénéficie d'un double tutorat, en centre par un formateur, en entreprise par son tuteur qui l'accompagne tout au long de sa formation. Grâce à un parcours en alternance, l'élève mastérien acquiert des compétences métiers qui le rendent directement opérationnel.

### Spécificités pédagogiques

- Les cours sont réalisés par des experts de haut niveau, issus du monde de l'entreprise ou enseignants de l'école.
- Les contenus de la formation sont mis à jour et actualisés afin d'intégrer les dernières évolutions du domaine et les attentes formulées par les entreprises.

## Le diplôme

- Attribution par le Jury national de l'école, présidé par le directeur de l'École d'ingénieurs CESI.
- Label de la Conférence des Grandes Ecoles.
- Le MS MACEO est un titre de niveau I «Manager de la performance industrielle» (arrêté du 12/08/2013, JO du 27/08/2013).

## Le rythme de la formation

- Sur une durée de 12 mois en alternance. Le calendrier est à demander à l'équipe pédagogique du centre.
- Le rythme de l'alternance est en moyenne d'une semaine par mois en centre et 3 semaines en entreprise.
- Possibilité de suivre la formation sur 2 ans.

## Les exemples de missions réalisées en entreprise

- Animer, coordonner et piloter des chantiers d'amélioration continue (5S, Kaizen, SMED, TPM, 6 Sigma)
- Mener une démarche d'amélioration continue
- Améliorer, réorganiser les flux physiques ou les flux d'information de l'entreprise

## Les exemples de thèse professionnelle

- Comment maîtriser les risques lors de la mise en place de projets d'amélioration continue ?
- Prévention des risques psychosociaux lors de la mise en place d'une politique Lean
- Comment motiver l'ensemble des acteurs lors de la mise en place d'un projet Lean dans une PME ?

## Les perspectives de carrière

- Responsable lean et/ou amélioration continue
- Ingénieur lean et/ou amélioration continue
- Chef de Projet Lean et/ou amélioration continue
- Directeur industriel

## L'école d'ingénieurs CESI en bref

- **24 campus** en France, tous certifiés ISO 9001
- **1 400 ingénieurs** formés par le CESI chaque année
- Des formations habilitées par la **CTI** et labellisées **EUR-ACE®**
- Une équipe pédagogique de **300 enseignants** permanents et **750 intervenants** experts industriels
- **12 Mastères Spécialisés®** labellisés par la Conférence des Grandes Ecoles
- Des **partenariats** avec les branches **professionnelles**
- CESI alumni, une association de près de 60 000 élèves et diplômés dont 31 000 de l'école



### Où suivre cette formation ?

Aix-en-Provence  
Arras  
Bordeaux  
Le Mans  
Lyon  
Nancy  
Orléans  
Paris - Nanterre  
Pau  
Reims  
Rouen - Mont-St-Aignan  
Saint-Nazaire  
Strasbourg  
Toulouse



### Votre contact régional

#### CAMPUS CESI REIMS

Marion LEGLATIN  
03 26 79 35 77  
mleglatin@cesi.fr

7bis Avenue Robert Schuman - 51100 Reims



www.eicesi.fr