

Amina ROUATBI SEMENCE
5 Boulevard Dieu Lumière
51100 Reims,
Tél : 06 51 18 58 48
Email : arouatbi@ascencia-bs.com



***Enseignante chercheuse en Sciences de Gestion
à ASCENCIA Business School
Groupe Collège de Paris***

Formation

La Thèse

2013-2018 Entrepreneuriat féminin et performance. Essai de comparaison France - Tunisie.

Thèse soutenue publiquement le 26 juin 2018 à l'Université de Reims Champagne-Ardenne.

Directeurs de thèse : Professeur Emile-Michel Hernandez (Laboratoire REGARDS, EA6292)

Madame Séverine Le Loarne Lemaire (Ecole de Management de Grenoble)

Rapporteurs : Monsieur Jean-Pierre Boissin (IAE Grenoble)

Madame Valérie François (Université de Lille 1)

Examineur : Monsieur Renaud Redien-Collot (Institut Friedland)

Problématique de la thèse :

La thèse questionne la question de la performance des entreprises créées et gérées par des femmes en essayant de ressortir une définition de la performance telle que vue et vécue par ces femmes entrepreneures. L'objectif était de dépasser le préjugé de « sous-performance » de ces entreprises et d'avoir la vision des personnes concernées. Il s'agit en l'occurrence des femmes entrepreneures. Pour le faire j'ai opté pour une méthodologie qualitative basé sur les récits de vie.

Les chercheurs en entrepreneuriat mettent de plus en plus en évidence l'importance de l'ancrage et de la contextualisation de la problématique. D'autant plus que les résultats des recherches sur le sujet étaient différents, voire contradictoire, selon les contextes culturels. J'ai ainsi profité de ma connaissance de deux cultures, française et tunisienne, pour comparer deux groupes de femmes tunisiennes et françaises.

Les principaux résultats

Les principaux résultats étaient marquants. En effet, il est ressorti de cette thèse qu'il y a plus de ponts communs que de différences entre ces deux groupes de femmes en matière de perception de la performance. Les différences qui existent sont dues plutôt à la vision de la société.

La situation familiale qui a souvent apparu comme frein à la performance des entreprises créées et gérées par des femmes a été démontrée plutôt une motivation. En effet, si une femme entrepreneure a une famille (conjoint et enfant) cela la motive plus à travailler et gagner de l'argent pour sa famille. Ainsi la performance financière s'avère plus importante chez une femme qui a des engagements personnels et familiaux. La performance non-financière, quant à elle, est commune chez toutes les femmes entrepreneures indépendamment de leur culture et leur situation familiale.

Parcours académique

- 2011-2012** : Master 2 Recherche en finance et contrôle à l'Université de Reims Champagne-Ardenne
2011 : Master 2 Recherche en finance et banque à la Faculté de Droit et de Sciences Economiques de Sousse, Tunisie
2010 : Master 1 en Finance et Banque, Faculté des Sciences politiques et économiques de Sousse, Tunisie
2009 : Master professionnel en Management technologique à l'IHEC de Sousse, Tunisie
2007 : Maîtrise en Actuariat et Finance à l'IHEC Sousse, Tunisie
2005 : Diplôme d'Anglais, Bourguiba School de Sousse, Tunisie

Publications et Recherche

Chapitres d'ouvrage et Etude de cas

- Chapitre d'ouvrage « Orientation et vocation, des concepts influencés par la culture »**, dans *La vocation et l'orientation professionnelle*, sous la direction de Frédérique Guénot, Edition Bréal 2022, pp. 63-78
- Chapitre d'ouvrage « Le modèle tunisien »**, dans *La vocation et l'orientation professionnelle*, sous la direction de Frédérique Guénot, Edition Bréal 2022, pp. 140-143
- Chapitre d'ouvrage « Obstacles à l'entrepreneuriat féminin en Tunisie »** dans les cahiers du CREAD, à paraître
- Chapitre d'ouvrage « La Tunisie de demain »** dans Horizons Carthage, sous la direction de Kais El Mabrouk, à paraître
- Chapitre d'ouvrage « Contexte institutionnel et développement de l'entrepreneuriat durable : Étude comparative des cas algérien et tunisien »** dans *Innovation entrepreneuriale et développement durable en Afrique: défis et opportunités*, 2016, sous la direction d'Emmanuel Kamdem, Collection : Études africaines, Le Harmattan, 2016
- Etude de cas POYTA** publiée dans La Centrale de Cas et Médias Pédagogiques, 2021, <https://www.ccmp.fr/?tg=add-on/ccmp/main&idx=catalogItem.displayList>

Participation à des colloques

- CIFEPME** : « *Women Entrepreneurship & Performance : The impact of marital and family Status in two cultural contexts: France and Tunisia* », 23 au 26 octobre 2018 à Toulouse.
- EURAM** : Research in Action – Accelerating knowledge creation in management, « *Female entrepreneurship beyond gender: Does familial status explain the performance the "under-performance" of women entrepreneurs? The case of a bi-cultural study* », 19-22 Juin 2018 à Reykjavik-Iceland
- Congrès de l'AEI** à Dakar : ENTREPRENEURIAT, CROISSANCE ET COMPETITIVITE : EXPERIENCES COMPAREES, organisé par BEM Dakar, « *Etudier les Femmes Entrepreneures : L'intérêt d'une approche contextualiste* », 6, 7 et 8 décembre 2017.
- 6^{ème} Journées Georges Doriot** organisées par l'Université Catholique de Louvain : Entrepreneuriat et Société : pour des approches critiques, « *L'entrepreneuriat Féminin : proposition d'une approche contextualiste* », Mons, Belgique, 19-20 mai 2016
- 9^{ème} Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI)** : ENTREPRENEURIAT RESPONSABLE : PRATIQUES ET ENJEUX THEORIQUES, « *L'entrepreneuriat Féminin: Une Question de Genre ou de Culture?* », Nantes, France, 20-22 mai 2015
- Séminaire Interne** du laboratoire REGARDS, « *Les Entrepreneures sont-elles plus Performantes que les Entrepreneurs en matière de Développement Durable ?* », Avril 2014.

Colloque International INSEAM : Innovation Entrepreneuriale et Développement Durable en Afrique, « Contexte institutionnel et développement de l'entrepreneuriat durable : étude de cas de l'Algérie et de la Tunisie », Février 2014, Paris, France, (avec Nadia Gahlam).

Projets et travaux de recherche en cours

EGOS 2022 : On Women Entrepreneurs and Vulnerability : The Case of a Training Program in the East of France in the Age of the Pandemic.

État d'avancement : proposition envoyée et en attente de réponse

Co-auteurs : E. Riot, C. Demeyère,

Colloque ASCENCIA2022 : Entrepreneuriat féminin et performance : impact de la crise de la covid-19 sur la perception de la performance auprès des femmes entrepreneurs.

Etat d'avancement : en cours

Revue visée : *Revue des sciences de gestion (rang 4, FNEGE)*

Entrepreneuriat féminin et performance globale : une approche culturelle

État d'avancement : relecture et dernière révision

Co-auteur : C. Ndione

Revue visée : *RIPME (rang 3, FNEGE)*

EURAM 2018 Female entrepreneurship beyond gender: does familial status explain the "under-performance" of women entrepreneurs? The case of a bi-cultural study

Etat d'avancement : amélioration de l'article suite aux retours et aux échanges lors des colloques EURAM et CIFEPME.

Co-auteurs : S. Le Loarne

Revue visée : *RIPME (rang 3, FNEGE)*

Appartenance à des groupes de recherche et participation à des projets de recherche collectifs

Juin 2021 à janvier 2022 : collecte de données pour le projet entrepreneuriat Grand Est.

Résumé du projet : il s'agit de suivre des femmes entrepreneurs au sein de la couveuse ALEXIS (Grand Est) et de faire trois séries d'entretiens : en début de parcours, à mi-parcours et en fin de parcours.

Depuis décembre 2021 : collecte de données pour le projet Fluxus (entrepreneuriat artistique)

Résumé du projet : il s'agit de suivre des entrepreneur(e)s dans le domaine de l'art

Activités pédagogiques

Enseignements détaillés :

Depuis septembre 2022 : enseignante chercheuse à ASCENCIA *Busienss School*

Matières enseignées : Organisation administrative et gestion des processus

Missions assurées :

Préparation d'études de cas

Participation aux jurys des négociales (B3)

Coaching de préparation aux rapports de compétences (Ms1, B1)

Animation d'un Workshop sur l'entrepreneuriat féminin

Depuis septembre 2021 : enseignante chercheuse à ASCENCIA *Busienss School*

Matières enseignées : Analyse financière

Finance d'entreprise

Missions assurées :

Préparation de cours dans le cadre d'ouverture de nouveaux diplômes (analyse financière approfondie, émissions d'obligations et d'actions, fusions-Acquisitions, perspectives économiques, finance d'entreprise)

Préparation d'études de cas
Tutorat et encadrement d'étudiants de (M2 MAF)

Depuis 2019 : Enseignante contractuelle à l'Université de Reims Champagne-Ardenne, UFR STAPS (384h)

Matières enseignées : Projet entrepreneurial (CM, Master 2) ;
Stratégie et management de l'innovation (CM et TD, Master 2) ;
Cultures et milieux sportifs _ Management (CM et TD, L2)
Sciences humaines et sociales appliquées au sport_ Sociologie du sport (CM et TD, L1)
Anglais (TD, L1 et L2)

2018-2019 : Enseignante vacataire à l'Institut Universitaire de Technologie de Châlons-en-Champagne

Matière enseignée : Economie contemporaine

2018-2019 : Enseignante vacataire à l'Université de Reims Champagne-Ardenne, faculté des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion

Matière enseignée : Contrôle de gestion

2018-2019 : Enseignante vacataire au GRETA de la Marne à Châlons-en-Champagne

Matière enseignée : Economie – Droit

2018-2019 : Enseignante contractuelle au lycée OZANAM à Châlons-en-Champagne, niveau Bac Pro Gestion Administration et seconde

Matières enseignées : Gestion : Relations avec les clients et les fournisseurs (Terminale)
Sciences Economiques et Sociales (Seconde)

2017- 2018 : Enseignante vacataire à l'Université de Reims Champagne-Ardenne (Institut Universitaire de Technologie et campus croix rouge)

Matières enseignées : Calculs et analyse des coûts (2^{ème} année DUT)
Contrôle de Gestion (L3 EG)

2015-2016 : Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche à l'Université de Reims Champagne-Ardenne (Institut Universitaire de Technologie)

Matières enseignées : Calculs et analyse des coûts
Comptabilité financière
Introduction au management
Comptabilité financière
Diagnostic financier
TP de comptabilité (logiciel SAGE)

2014-2015 : Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche à l'Université de Reims Champagne-Ardenne (Faculté des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion)

Matières enseignées : Introduction à la gestion (L1)
Contrôle de gestion (L3)
Introduction à l'économie (L1)
Analyse de coûts (L2)

2013-2014 : Enseignante vacataire à l'Université de Reims Champagne-Ardenne (Institut Universitaire de Technologie)

Matières enseignées : TD Evaluation des Résultats
TD Introduction au management

2013 : Enseignante à NEOMA Business School

Matière enseignée : Cours de Stratégie et Valeur (CM, Sup de Co)

2012-2013 : Enseignante vacataire à l'Université de Reims Champagne-Ardenne (Faculté des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion)

Matières enseignées : TD de Démographie
TD de Mathématiques Statistiques

Activités d'administration et autres responsabilités collectives

Juillet 2021-Février 2022 : Participation à l'organisation du colloque « Comprendre et agir dans une société en mutation », <https://www.ascencia-business-school.com/colloque/>

Depuis 2020 : Mise en place de partenariats internationaux et gestion des relations avec les partenaires

Depuis 2019 : Préparation d'études de cas

Suivi et encadrement des mémoires de recherches (L3, M2)

Participation à l'organisation de la journée portes ouvertes (STAPS)

Mise en place et application de la pédagogie inversée (L1)

2019 : Visites et suivis des stages des élèves de terminale Bac Pro Gestion-Administration

2016 : Elue UNEF, FENEC & Associations étudiantes à la Commission Recherche (Université de Reims Champagne-Ardenne) en tant que représentante des doctorants

2016 : Bénévole au Secours populaire pour soutien scolaire

2015-2016 : Suivi de rédaction de rapports de stage (L3)

Compétences informatiques et linguistiques

Informatiques : SAGE, Stata, SPSS, NVivo, E-Views, Microsoft Office

Langues : Arabe, Français, Anglais

Expériences professionnelles

2011-2012 : Enseignante chez ACADOMIA (Mathématiques, Anglais, Arabe, ...)

Autres :

2009-2011 : Création d'entreprise dans le textile (confection de vêtements sur mesure et prêt à porter), Sousse, Tunisie

2008-2009 : Cadre à la Caisse Nationale de Sécurité Sociale, Tunisie

Missions : Gestionnaire du compte employeur : Suivi des comptes des employeurs ;
Calcul des cotisations et intérêt ;
Emission des ordres de paiement