

DA04 - DOSSIER D'ACCRÉDITATION DE L'OFFRE DE FORMATION DU 1^{ER} ET DU 2^E CYCLE DE L'ÉTABLISSEMENT : FICHE PROJET D'UNE FORMATION DU 1^{ER} ET DU 2^E CYCLE EN VUE DE L'ACCRÉDITATION

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2022-2023
VAGUE C

Établissement demandant l'accréditation : Université de Reims Champagne-Ardenne

Master Contrôle de gestion et audit organisationnel	
Caractérisation de la formation	
Intitulé de la formation	Contrôle de gestion et audit organisationnel (nomenclature nationale)
Type de cursus	Master
Parcours	
Lieu(x) de la formation	UFR Sciences économiques, sociales et de gestion, Reims
Évolution de la formation	<p>(1) Renouvellement à l'identique</p> <p>(2) Renouvellement avec restructuration légère : notamment, changement d'intitulés de parcours (ou mentions pour les formations du domaine de la culture), changement de contenus de formation</p> <p>(3) Renouvellement avec restructuration importante : notamment, modification du nombre et de l'organisation des parcours (ou mentions pour les formations du domaine de la culture)</p> <p>(4) Création issue d'une restructuration</p> <p>(5) Création ex nihilo</p>
Réponse aux recommandations du Hcéres dans l'évaluation du bilan de la formation	
<p>Déployer une approche par compétences.</p> <p>Ceci sera effectif lors de l'accréditation à venir. En effet, la maquette du master CGAO sera construite et structurée autour de blocs de compétences à acquérir.</p>	

Nouer des partenariats académiques avec les formations d'ingénieur de l'URCA

Il est effectivement envisageable de se rapprocher des formations d'ingénieurs pour voir dans quelle mesure des élèves ingénieurs pourraient être intéressés par l'obtention d'une double compétence grâce à une formation en contrôle de gestion industriel. Cette possibilité avait d'ailleurs été envisagée lors de la création du parcours Contrôle de gestion industriel (CGI) et des premiers contacts avaient été pris qui, malheureusement, ne se sont pas traduits par un rapprochement effectif. Il est néanmoins possible que ce qui n'était pas véritablement intéressant au niveau d'un diplôme complet le devienne au niveau d'obtention d'un bloc de compétences complémentaire rendu possible par une architecture du master en blocs de compétences.

Développer des partenariats avec des acteurs du monde socio-économique au-delà du seul conseil de perfectionnement.

La formalisation de partenariats systématiques avec les acteurs du monde professionnels est plus compliquée en ce qui concerne le contrôle de gestion que pour des professions organisées en ordre professionnel (experts-comptables et commissaires aux comptes) ou encadrées par une association ou une fédération sectorielle (association française des banques). La DFCG (association professionnelle des directeurs financiers et des contrôleurs de gestion) existe sur le plan national mais n'a pas de relais régional en Champagne-Ardenne, ce qui rend des rapprochements et le développement d'actions partenariales particulièrement compliqués. Il nous faut donc développer des partenariats avec des entreprises. Ceci a commencé à être développé dans le cadre de la mise en place de la semaine d'intégration et devra être poursuivi et intensifié. Il s'agira ainsi dans un premier temps d'identifier les entreprises qui pourraient être intéressées par un tel rapprochement. Ceci pourrait passer par une prise de contact et une présentation du master systématique lors des soutenances de rapports de stage par exemple.

Une présence plus forte sur les réseaux sociaux professionnels du master CGAO (linkedin) pourrait également faciliter cette meilleure visibilité auprès du monde professionnel.

Préciser et aménager le processus d'évaluation en amont du conseil de perfectionnement

Une évaluation plus systématique de la formation sera mise en œuvre au travers d'enquêtes par questionnaires envoyés aux étudiants en fin de formation et aux entreprises accueillant des apprentis et/ou des stagiaires.

Évolution du projet de la formation

Lors de la précédente accréditation le master CGAO se déclinait en deux parcours :

- Le parcours Contrôle de gestion et contrôle financier
- Le parcours Contrôle de gestion industriel.

Le parcours Contrôle de gestion industriel n'a pas rencontré le succès escompté auprès des étudiants (alors même qu'il semble répondre à un besoin des entreprises locales notamment) et l'effectif inscrit s'avère insuffisant pour faire vivre ce parcours correctement tout en assurant une allocation efficace des ressources pédagogiques et financières de l'UFR.

Il est donc proposé de fusionner les deux parcours précédents au sein d'une mention indifférenciée.

Néanmoins, le parcours Contrôle de gestion industriel, s'il n'a pas rencontré le succès espéré auprès des étudiants, semblait malgré tout répondre à une demande d'une partie des entreprises du tissu économique régional. Il apparaît donc important de maintenir une coloration « contrôle de gestion industriel » sans pour autant lui dédier un parcours spécifique. Il est donc proposé le schéma suivant :

La première année de master sera constituée d'un tronc commun pour l'ensemble des étudiants sans distinction. En revanche, au sein de la seconde année, un jeu de quelques cours à options permettrait aux étudiants de consolider leurs compétences soit dans le domaine du contrôle financier, soit du contrôle industriel (deux ou trois cours de différenciation sur l'ensemble du M2 et stage ou apprentissage différencié).

Cette organisation autour d'une mention indifférenciée Contrôle de gestion et audit organisationnel avec système de cours à option permettrait ainsi de répondre à un triple objectif :

1° Continuer à proposer des colorations différentes aux étudiants (profil financier ou profil plus industriel) ;

2° Contribuer à la rationalisation des ressources pédagogiques et financières de l'UFR ;

3° Améliorer la lisibilité de l'offre de formation globale de l'UFR dans les domaines comptable et financier. En effet, l'existence d'un parcours Contrôle de gestion et contrôle financier ne permettait pas toujours de distinguer le master CGAO du master CCA et du master Monnaie, banque, finance, assurance et ce d'autant plus qu'une grande partie des cours du M1 CGAO était mutualisée avec ces deux autres mentions.

Cette restructuration s'accompagnera d'une meilleure différenciation avec les deux autres mentions de master (CCA et MBFA) ce qui amènera nécessairement à mieux penser les mutualisations souhaitables et celles qui le sont sans doute moins. Par ailleurs, la maquette du master sera construite autour des compétences que devra posséder tout futur contrôleur de gestion ou auditeur interne.

L'effectif du master CGAO devrait être d'environ 60 étudiants (30 en M1 et 30 en M2). Cet effectif semble raisonnable compte tenu des effectifs antérieurs et des capacités d'accueil de stagiaires et d'apprentis au sein du tissu économique local et régional.

Le taux d'insertion des années précédentes s'est avéré très bon et il est permis de penser que cette tendance se poursuivra au cours des années à venir du fait d'un recours au contrôle de gestion dans des organisations toujours plus nombreuses et variées (hôpitaux, universités, collectivités) ou appliqué à des mesures de performances élargies (pilotage de la performance environnementale). Ce succès se manifeste par des embauches rapides à la suite des stages ou des périodes d'apprentissage des étudiants et par des offres de stage ou d'alternance de plus en plus nombreuses.

Cette insertion professionnelle sera facilitée grâce à la poursuite, à l'intensification et à la diversification de dispositifs permettant une meilleure préparation des étudiants à leur entrée dans le monde professionnel. Ainsi, comme cela est déjà pratiqué actuellement au sein du master CGAO, un module de techniques de recherche d'emploi et d'insertion professionnelle sera assuré. En outre, la mise en situation professionnelle des étudiants au sein des enseignements sera généralisée que ce soit par la réalisation de nombreuses études de cas, par l'organisation systématique chaque semestre d'oraux de mise en situation professionnelle ou encore par le recours de plus en plus important des outils informatiques pour les cours (généralisation des exercices et des études de cas réalisés par les étudiants sur excel).

Le master CGAO continuera d'être ouvert à l'apprentissage dès le M1 en gardant a priori le même rythme d'alternance que les années précédentes (moitié de la semaine en cours et moitié de la semaine en entreprise).

Le master continuera bien évidemment à être adossé au laboratoire de recherche REGARDS comme dans la période précédente et en particulier aux travaux de l'axe Développement durable au sein duquel la plupart des intervenants du master appartiennent (travaux sur les outils comptables et de pilotage des performances de la durabilité, sur l'économie circulaire, etc.)

Enfin, s'agissant de l'internationalisation du master, celle-ci sera toujours recherchée même si l'évolution du contexte international (guerre en Ukraine) nous oblige à reconsidérer les perspectives de partenariat. En effet, un partenariat important avait été mis en place avec l'université Russe d'économie Plekhanov (Moscou) aboutissant à la mise en place d'un double diplôme. Le déclenchement de la guerre et les mesures de rétorsion envers la Russie qui l'ont suivies nous ont obligé à mettre en sommeil ce partenariat. D'autres partenariats sont envisagés, notamment avec l'université de la Manouba de Tunis avec laquelle de nombreux échanges existent depuis plusieurs années. En particulier, un projet de double diplôme en Contrôle de gestion et business intelligence pourrait être envisagé.