

Montage du projet de Diplôme en Partenariat International avec l'université d'Economie de Plekhanov de Moscou

Eléments synthétiques du projet de double-diplôme de master en Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (CGAO), UFR SESG

Les doubles-diplômes, à l'inverse du diplôme-conjoint, est un véritable double cursus dont l'objectif est la délivrance de diplômes nationaux des deux pays. Les étudiants de l'URCA obtiennent ainsi deux diplômes, un de l'URCA et un de l'université partenaire.

Actuellement, les doubles-diplômes sont de plus en plus prisés par les étudiants français car ceux-ci acquièrent des connaissances et des compétences interculturelles dans deux domaines d'expertise différents, ce qui peut constituer un véritable atout pour leur projet d'avenir.

1. Éléments d'introduction du projet de double-diplôme

L'URCA, via sa faculté de Sciences économiques, sociales et de gestion (SESG), a noué en **mai 2018 un partenariat** avec l'université russe d'économie Plekhanov (PRUE) basée à Moscou et plus précisément sa faculté de finances. Ce rapprochement a débuté à la suite d'un séjour de prospection à Moscou auquel ont participé le Vice-Doyen de l'UFR en charge des relations internationales, M. Jean-Luc PETITJEAN et une enseignante-chercheuse de l'UFR, de nationalité russe. C'est à l'issue de cette visite, qu'un accord cadre et des conventions portant sur des mobilités ont été signées entre les deux établissements. Un appel à projet intitulé « Mobilités internationales de Crédits », coordonné par l'URCA a également été obtenu en 2018 pour une durée de deux ans en collaboration avec des universités russes, dont la PRUE.

La PRUE est un **acteur particulièrement dynamique dans le paysage universitaire russe**, sur le plan de la formation comme de la recherche. Au niveau international, celle-ci coopère avec de nombreux établissements renommés et **progresses d'année en année dans les classements internationaux**.

A l'URCA, le double-master sera adossé au **Master existant Contrôle de gestion et audit organisationnel (CGAO), parcours Contrôle de gestion et contrôle financier**. Au sein de l'UFR SESG, le projet est porté par Jean-Luc PETITJEAN. La DREDI instruit et suit ce dossier depuis les premières négociations de 2019. A la PRUE, le double-master sera adossé au **Master existant Finance and credit, course Financial control and financial management**. Au sein de la faculté de finances, le projet est porté par Mme Olga SHEMETKOVA, doyenne.

Dans le cadre de cette coopération, l'URCA assumera, pour l'ensemble de la cohorte (max. 5 étudiants), l'enseignement du 3^{er} semestre ainsi que l'accueil des étudiants (via la DREDI). La PRUE, quant à elle recevra 5 étudiants de l'URCA pendant le S3.

L'adossement d'un diplôme en partenariat international sur un Master existant de l'URCA contribuera fortement à renforcer la **visibilité et l'attractivité** de celui-ci et de nos formations en général, notamment auprès des publics extra-européens. Les enseignements du master « CGAO » pour les étudiants inscrits exclusivement à l'URCA seront par ailleurs mutualisés avec ceux du double-master ce qui permettra à l'ensemble des étudiants de bénéficier des équipements pédagogiques ainsi que des interventions d'enseignants-chercheurs invités.

Pour participer à ce programme, les équipes pédagogiques du futur double-master ont accepté de **convertir intégralement leurs enseignements du S3 en anglais**. Enfin, dans le but d'attirer davantage d'étudiants internationaux d'excellence, le double-master qui se concentre principalement sur le S3, sera **ouvert à d'autres étudiants d'échange anglophones** dans le cadre de leur validation de crédits ECTS.

Aucune évolution en termes de charge d'enseignement n'a été introduite en vue de ce pré-projet, hormis des mobilités enseignantes en présentiel et en distanciel à la charge des universités respectives. Le projet a été présenté et validé en Conseil de gestion de l'UFR SESG, en date du 22 Octobre 2020.

Son passage dans les prochaines instances (CFVU, CM et CA) s'effectuera pour validation une fois les dates de celles-ci officialisées.

2. Éléments pédagogiques et débouchés professionnels

En complément de la mobilité des individus, l'URCA attache une grande importance à la « diffusion de la culture internationale à tous », par le biais de **l'internationalisation à domicile** (*Internationalization at Home*). Dans ce projet, des cours communs ou des conférences communes seront organisés **au cours des différents semestres entre les étudiants des deux Masters par visio-conférence**. Ces cours ou ces conférences porteront notamment sur des aspects interculturels du management (France et Russie).

Au vu de la pandémie du COVID-19, l'UFR SESG a réadapté ses pratiques d'enseignement par la mise en place partielle de cours en ligne. Désormais, l'UFR SESG se dirige davantage vers une offre de cours hybrides (présentiel + distanciel) qui seront dispensés sous ce format dans le cadre du double-diplôme. Par conséquent, dans un contexte de re-confinement, l'équipe pédagogique aura la capacité de proposer des cours 100% en ligne à ses étudiants.

Chaque semestre de ce double-master correspondant à 30 crédits ECTS à valider, **chaque participant au programme de double-diplôme se doit de valider les 30 crédits ECTS** par sa présence aux cours et par sa réussite aux examens au sein de l'institution partenaire, au risque de ne pas pouvoir valider son année universitaire.

Une fois leur S3 validé, les étudiants en mobilité poursuivent leur **stage professionnel en France ou en Russie** sous la responsabilité de l'établissement en fonction du pays choisi.

Les étudiants devant rédiger un mémoire de master dans chaque pays, développeront des sujets de recherche communs autour d'aspects comparatifs de l'environnement financier et de la gestion financière dans les deux pays.

Par ailleurs, l'offre est particulièrement attrayante pour les étudiants de la PRUE et de l'URCA dès leur entrée en deuxième cycle, avec la possibilité de s'orienter vers une **spécialisation à la fois technique et internationale** et mettre à profit leur 5^{ème} année obligatoire à l'étranger (Moscou ou Reims) dans le cadre d'un parcours diplômant. Ils disposeraient, dès la fin du deuxième cycle et d'un stage professionnel, d'un **double-diplôme PRUE-URCA et d'un solide bagage** dans les métiers de contrôleur financier, contrôleur de gestion, chargé de reporting, consolidateur, auditeur etc., à même d'en faire d'excellents éléments en matière de **formations doctorales, voire en cotutelles**, en économie ou en finances.

Enfin, de nombreuses entreprises localisées dans la région rémoise ont développé leur activité en Russie (Vivescia, Valéo, Maisons de Champagne, etc...) et inversement, la PRUE collabore avec des cabinets d'audit (Deloitte, KPMG) intéressés par des profils d'étudiants ayant une compétence multiculturelle.

3. Éléments administratifs et budgétaires proposés

Les deux établissements partenaires se sont entendus sur plusieurs critères administratifs communs **conformément aux réglementations nationales en vigueur des pays respectifs**.

Les deux institutions s'accordent à examiner chacune de leur côté les candidatures des intéressés conformément aux pièces à joindre au dossier communiquées préalablement sur leur site internet respectif.

Au niveau de l'URCA, la scolarité de l'UFR SESG s'engage à **inscrire les étudiants internationaux** sélectionnés par les responsables pédagogiques dans le cadre de ce double-diplôme. Les étudiants candidateront **via la plateforme « Etudes en France »**. La DREDI fournira un **accueil individualisé**

aux étudiants entrants internationaux, ainsi qu'un **accompagnement individualisé aux étudiants sortants**, ceux-ci bénéficiant du double-statut (étudiants d'échange et étudiants en mobilité libre).

Par ailleurs, le **budget alloué aux mobilités** et à la promotion du double-diplôme et validé par le CG de l'UFR SESG du 22 Octobre 2020 comportait ainsi initialement :

DEPENSES		RECETTES	
POSTE	MONTANT	POSTE	MONTANT
Mobilités Reims-Moscou (frais de transport + frais de visa)	2*750 € soit 1 500 €	Droits inscription étudiants français (5 étudiants)	1200 €
hébergements enseignants russes	2 * 1000 € soit 2 000 €	Contribution du budget du Master CGAO	500 €
Frais de promotion du diplôme (plaquette, participation salons, etc..)	1 000 €	Contribution du budget de l'IFAC	1 300 €
		Contribution entreprises partenaires	1 500 €
TOTAL DEPENSES	4 500 €	TOTAL RECETTES	4 500 €

La ventilation des frais de scolarité et de la CVEC dans le cadre de ce double-diplôme s'établit ainsi :

	Droits de scolarité s'appliquant à chaque étudiant s'inscrivant dans le programme de double diplôme		CVEC (taxe universitaire) au sein de l'URCA
	Tarif national français	Tarif fédéral russe	
Etudiants de l'URCA	256 €	0 €	92 € / année et / personne
Etudiants de Plekhanov	0 €	NC	92 € / année et / personne

Ce diplôme en partenariat international est éligible et prioritaire à la **mobilité internationale de crédits (MIC)** du programme Erasmus+ hors Europe lorsqu'un appel à projet pluriannuel avec la Russie est déposé et obtenu auprès de la Commissions Européenne. Par conséquent, les mobilités étudiantes, enseignantes et administratives entrantes et sortantes peuvent faire l'objet de cofinancements s'il y a lieu mais **en aucun cas le dispositif MIC ne peut être une source fiable de co-financements**.

Un **Comité de pilotage** composé de 4 personnes, se réunira chaque milieu de semestre en distanciel dans le but de veiller au bon déroulement du partenariat et de proposer toute adaptation et amélioration nécessaires aux fins de respecter les normes de qualité posées par **la charte de l'URCA**.

4. L'adéquation de ce projet par rapport à la stratégie internationale de l'URCA

Soutenir le développement des doubles-diplômes de ses composantes en collaboration avec les partenaires privilégiés tel que la PRUE, permet à notre établissement de **consolider son image et son**

rayonnement à l'international, d'être en conformité avec la politique française d'éducation nationale et de répondre aux **exigences du processus de Bologne**.

Ce DPI participera à la réalisation de l'un des axes clés de la stratégie internationale de l'URCA, à savoir de donner à l'ensemble des étudiants et personnels une ouverture à l'international par plusieurs biais, dont la mobilité pour tous.

En complément de la mobilité des individus, l'URCA attache une grande importance à l'internationalisation de ses formations pour rejoindre les **standards d'excellence au niveau européen et mondial**. Fort de l'ambition qu'il dégage, ce projet de double-diplôme répond non seulement à cet objectif clé mais également aux volontés politiques susmentionnées.

Par ailleurs, ce projet de double-diplôme est actuellement le seul à l'URCA proposant un semestre (sur lequel s'effectue les mobilités étudiantes) où tous les cours sont enseignés en anglais (cours magistraux + contenus), ce qui constitue un atout considérable pour l'URCA.

Dans le cadre de la **stratégie Erasmus+** de l'établissement et **du Label Bienvenue en France**, ce projet contribuera à terme, à impulser la **création d'un catalogue des cours et supports en anglais** existant, dédiés aux étudiants locaux et internationaux.

En somme, **l'impact attendu pour l'URCA, en termes d'attractivité de ses formations internationales** et de développement de bonnes pratiques à l'échelle de l'établissement, justifient pleinement l'existence et le développement de ce dit-projet.