



Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'URCA

Université de Reims Champagne-Ardenne

Période 2017-2021

Novembre 2018

Table des matières

PRÉAMBULE	5
1. Bilan du SPSI 2012 de l'URCA.....	5
2. Projets de l'URCA pour la période 2017-2021	6
I – PHASE DIAGNOSTIC	7
A. Du parc immobilier	7
1. Recensement et inventaire des biens de l'URCA	7
Site N°1 - Campus CROIX ROUGE.....	7
Site N°20 – SIOU.....	8
Site N°2 –Pôle SANTE	8
Site n°21 – Pôle Biologie	8
Site N°3 – UFR Odontologie	8
Site n°4 – campus MOULIN DE LA HOUSSE	9
Site n°5 - IUT de Reims Chalons Charleville à REIMS	9
Site n°6 – ESIREims et annexe.....	10
Site n°7- Présidence	10
Site n°35 – Polidrome	10
Site n°11 – CERFE- maison forestière.....	11
Site n°12 – Pôle physique	11
Site n°13 – CREA.....	11
Site n°14 – IUTL	11
Site n°15 –IUT RCC à Chalons en Champagne	11
Sites n°16 – n° 9 – n°31 Campus du centre-ville de Troyes (campus “des Comtes de Champagne”)	12
Site n°17 – IUT de TROYES	12
Site n°18 – IFTS.....	13
Site n°19 –IUT RCC à Charleville-Mézières	13
Sites n° 22 – 23 – 25 – 26 -27 et 29 - ESPE	13
Sites n° 34 – 33 et 36 – sites isolés : IVV – ASERCA – CEBB.....	15
2. Diagnostic technique, réglementaire et fonctionnel des biens	15
Situation de l'URCA :.....	16
3. Etat des lieux financiers du parc	20
B. Des moyens financiers	21
1. Budget immobilier propre de l'URCA.....	21
2. Subventions ministérielles	21
3. Autres sources de financement	21
4. Répartition des dépenses d'INVESTISSEMENT de l'URCA en matière immobilière de 2012 à 2017	22
C. Des moyens humains et compétences	23
1. État des lieux des moyens humains et des compétences.....	23
2. Perspectives d'évolution	24
3. Besoin en formation/possibilités de mutualisation	25
II – PHASE STRATÉGIQUE	26
A. « Données d'entrée » préalables à la stratégie immobilière de l'opérateur	26
1. Spécificités « singulières » de l'opérateur	27
2. Spécificités « métier » de l'opérateur.....	27
3. Critères de la politique immobilière de l'État (PIE).....	27
4. Définition et expression des besoins immobiliers de l'URCA	28
a. Besoin en surfaces spécifiques à usage d'enseignement et de recherche.....	28
b. Besoin en surfaces spécifiques à usage de siège administratif.....	28
5. Inscription dans la dynamique stratégique nationale.....	29

B. Stratégie patrimoniale.....	29
1. Principes directeurs et objectifs de la stratégie	29
2. Opérations patrimoniales envisagées et /ou programmées.....	30
a. Construction du siège administratif de l'Université, rue Schumann à REIMS - Horizon 2020	30
b. La construction d'un bâtiment pour l'accueil de la direction des études et de la vie étudiante et des associations étudiantes – horizon 2019	30
c. L'extension de l'IUT de RCC à Charleville-Mézières – horizon 2019.....	30
d. Le regroupement des 3 UFR du Pôle Santé – horizon 2021 - 2022	31
e. La construction d'un pôle de recherche en agro-ressources et numérique, sur le campus Moulin de la Housse – horizon 2022	31
f. L'extension de l'ESIREims. Horizon 2021.....	32
g. Le regroupement des antennes de l'IUT et de l'ESPE de Chalons en Champagne – horizon 2020.....	32
h. Construction d'un bâtiment à usage d'enseignement sur le campus Croix Rouge – UFR STAPS et partie enseignement mutualisé – horizon 2021	33
i. Bâtiment d'enseignement campus Moulin de la Housse.....	33
j. Bâtiment d'enseignement centre de TROYES.....	33
C. Stratégie d'intervention sur le parc projeté	34
1. Préservation du patrimoine	34
a. Développement d'une dynamique d'entretien du patrimoine	34
b. Accessibilité.....	35
c. Amiante.....	35
2. Optimisation du parc	35
a. Stratégie générale	35
b. Optimisation et mutualisation des surfaces	35
c. Rationalisation des locaux	36
3. Modernisation du parc	36
• Focus bâtiments numériques.....	36
• Focus énergie	36
• Focus sureté	36
• Programmation pluriannuelle.....	37
D. Mise en œuvre de la stratégie : montage des projets immobiliers.....	37
1. Dimension économique.....	37
a. Dépenses.....	38
b. Recettes directes.....	38
c. Recettes indirectes.....	38
2. Dimension budgétaire	38

PRÉAMBULE

1. Bilan du SPSI 2012 de l'URCA

En 2012, l'URCA a fait parvenir à la direction centrale de France Domaine, son schéma pluriannuel de stratégie immobilière n°1, pour la période 2012-2017.

Ce document a reçu l'avis favorable en mai 2012, du Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche et en août 2012, l'approbation de principe de France Domaine.

L'attention de l'URCA avait été attirée sur trois points, qui ont fait l'objet d'un traitement et d'une réponse appropriés, dans le cadre du suivi de ce SPSI :

- Le ratio préconisé SUN/poste de travail dans les bâtiments tertiaires a été pris en compte et sert de base de référence dans le programme de construction du siège administratif, qui regroupera les services installés actuellement dans plusieurs immeubles tertiaires isolés;
- La parcelle viticole de 1 492 m², située à Cernay les Reims fait l'objet actuellement d'une procédure de restitution à son propriétaire. Elle sera prochainement exclue du patrimoine de l'URCA ;
- L'URCA a mis en œuvre une application progressive de la réforme relative à l'attribution de logements de fonction : 26 logements attribués pour Nécessité absolue de service NAS en 2012 ; 18 en 2017 ; l'objectif réglementaire de 15 logements attribués en NAS sera atteint en 2018.

Le SPSI 2012 de l'URCA présentait les enjeux et projets de l'établissement en matière immobilière.

Il comprenait dans une première partie:

- Le recensement du parc immobilier de l'URCA;
- Le diagnostic technique, fonctionnel et réglementaire de l'état de santé des biens de ce parc ;
- L'étude de l'évolution des surfaces occupées ;
- Le chiffrage des dépenses immobilières de fonctionnement et d'entretien du parc.

Dans une seconde partie, un volet stratégique venait expliciter :

- Les problématiques immobilières de l'URCA :
 - Le caractère dispersé et surdimensionné de son parc immobilier ;
 - Les contraintes financières de l'URCA ayant entravé l'objectif de maintenance régulière des bâtiments et de leur mise en conformité réglementaire (sécurité-accessibilité);
 - La nécessaire mise en adéquation de ce patrimoine avec le projet général de l'établissement.
- Les orientations stratégiques retenues pour résoudre ces problématiques :
 - Un objectif de regroupement des sites universitaires, dans chaque ville d'implantation, en concertation avec les collectivités territoriales, afin d'impulser des économies d'échelle, une modernisation des conditions d'accueil et de fonctionnement, et une meilleure visibilité des pôles d'activités de l'URCA;
 - Une priorité donnée à la mutualisation des espaces, dédiés à un seul usage ;
 - Le renforcement des moyens humains affectés au patrimoine et la mise en place d'une ingénierie dévolue à l'unification des campus rémois ;
 - La révision du CPER pour accompagner les orientations immobilières de l'établissement.
- Les opérations immobilières envisagées, déclinées bâtiment par bâtiment, autour de deux axes majeurs :
 - La rationalisation et l'optimisation des surfaces consacrées à l'activité universitaire sur REIMS, au travers de deux projets : le regroupement des sites rémois sur 2 sites, le site Croix Rouge, 57 rue Pierre Taittinger et le campus Santé, 51 rue Cognacq Jay.
 - La restructuration et l'adaptation des surfaces des sites délocalisés, en partenariat avec les collectivités territoriales, dans la perspective d'une dynamisation de la vie étudiante et d'une meilleure attractivité.

Bilan au début de l'année 2017 :

- Plusieurs projections immobilières se sont traduites par des projets concrets de construction, qui s'accompagneront d'une phase de programmation au cours des années 2017 et 2018.
- Le projet de campus unique à REIMS, tel que présenté dans le SPSI 2012, a été amendé, pour des considérations économiques, eu égard à une situation financière fragilisée de l'établissement et afin de se conformer davantage au projet scientifique porté par une nouvelle équipe présidentielle.
- L'établissement s'appuie sur trois services, une équipe dédiée à l'ingénierie immobilière « mission campus 3.0 », la direction du patrimoine, de la logistique et du développement durable et la direction du numérique, afin d'instruire la mise en place des projets neufs, de consolider l'effort entrepris pour mettre en conformité avec les normes de sécurité, d'accessibilité et les directives de performance énergétique, son parc bâti pérenne et afin d'introduire dans son approche de la gestion immobilière, les évolutions liées à la pratique et aux innovations numériques.

2. Projets de l'URCA pour la période 2017-2021

D'un point de vue métier, l'URCA poursuit plusieurs ambitions pour la période 2017-2021 :

- Retour à l'équilibre financier à l'horizon 2019 et structuration de la démarche d'élaboration budgétaire ;
- Mise en place d'une nouvelle offre de formation soutenable dans le contexte de l'accréditation ;
- Structuration et dynamisation de la Recherche, articulée en réseau, autour de 4 pôles scientifiques d'applications à forte visibilité : le pôle Agro-sciences-Environnement, Biotechnologies et Bio-économie (AEBB), le pôle Santé, le pôle Sciences du Numérique et de l'Ingénieur, et le pôle des Sciences de l'Homme et de la Société (SHS).
- Développement international avec la constitution d'une direction des relations extérieures et du développement international (DREDI) et la mise en place de son pôle partenariats institutionnels ;
- Intégration pragmatique et pluriannuelle de l'univers numérique dans les outils et pratiques de l'université ;
- Réorganisation et professionnalisation des services, avec notamment la mise en place de pôles structurels thématiques, de centres de services partagés et de services communs de la recherche.

D'un point de vue immobilier, l'établissement oriente sa stratégie vers plusieurs enjeux:

- Mettre en synergie le projet immobilier et le projet scientifique et pédagogique de l'établissement ;
- Renforcer et dynamiser la vie de campus ;
- Accroître et accompagner la mutualisation des bâtiments d'enseignement, notamment grâce aux usages du numérique ;
- Construire et rénover le parc immobilier avec un objectif de réduction des emprises foncières, des surfaces occupées et une maîtrise accrue des énergies ;
- Ancrer les campus dans le territoire urbain.

Sur la base de ces fondements, la mise à jour du SPSI 2017 présente dans la seconde partie « phase stratégie », un ajustement des projets immobiliers, présentés dans le SPSI 2012.

I – PHASE DIAGNOSTIC

Source des données : extraction des chiffres clefs 2018 de la cellule d'aide au pilotage – données patrimoine au 31/12/2017, effectifs étudiants au 15/01/2018, effectifs personnels au 31/12/2017, données financières du budget initial 2018.

L'URCA est un établissement public d'enseignement supérieur et de recherche.

L'Université de Reims Champagne-Ardenne est un établissement de formation et de recherche pluridisciplinaire, qui s'inscrit au sein de la nouvelle région Grand Est. Elle est implantée dans les quatre départements de la Région Champagne-Ardenne et offre un large panel de formations dans toutes les disciplines. Ses activités de recherche sont essentiellement concentrées sur REIMS ; elles se répartissent en écoles doctorales, pôles de recherche, plateformes technologiques et laboratoires.

L'établissement emploie, fin 2017, 2 351 agents dont 1 340 enseignants et enseignants-chercheurs et 1 011 personnels administratifs et techniques.

L'établissement accueille 25 469 étudiants sur ses sites, répartis dans 5 villes, pour un parc immobilier de superficie SHON totale de 262 034 m².

Il dispose d'un budget consolidé de l'ordre de 201,5 millions d'Euros.

La population étudiante a connu une augmentation sur les dernières années (21722 étudiants recensés au 15 janvier 2013). Pour les 5 prochaines années, l'URCA envisage une progression de l'ordre de 5% par an.

La nouvelle offre de formation de l'URCA vise à accroître la lisibilité des formations et faire progresser l'attractivité des masters afin de rétablir l'équilibre licence / master / doctorat.

Par ailleurs, l'internalisation des formations est l'une des priorités du contrat de site 2018/2022.

L'URCA s'attache également à pérenniser les partenariats étrangers sur les axes stratégiques de l'université

Avec la mise en œuvre de l'association des établissements d'enseignement supérieur de l'ex champagne, l'URCA assure la coordination des coopérations pour la mise en œuvre d'une politique de site ambitieuse en ex Champagne-Ardenne.

A. Du parc immobilier

1. Recensement et inventaire des biens de l'URCA

L'URCA a actualisé et fiabilisé les données renseignées au sein de Chorus ReFX. Voici le report sommaire de ces données, pour chacun des campus et sites de son parc.

Site N°1 - Campus CROIX ROUGE

Le campus Croix Rouge est un ensemble immobilier domanial d'une emprise foncière de 17, 8 hectares. Un total de 49 023 m² SHON y est construit.

Il se situe au 57-57 bis rue Pierre Taittinger à REIMS. Cet immeuble a fait l'objet d'une Convention d'utilisation (CDU) signée avec le représentant de l'Etat, en janvier 2016. Il permet l'accueil des 7 058 étudiants de 3 composantes, les UFR Lettres et Sciences Humaines, Droit et Sciences politiques, Sciences économiques, sociales et de gestion (SESG).

L'ensemble immobilier est composé de 8 bâtiments domaniaux et de 15 bâtiments modulaires loués à une société de droit privé (pour une superficie de 5 425 m² et un montant annuel de location de 347 000 €).

Le contrat de location est un contrat de location avec option d'achat, d'une durée de 15 ans, qui s'achèvera le 31 mars 2020.

À ce stade et dans le contexte du projet immobilier pour ce campus, l'URCA se dessaisira de ces locaux et libèrera leur assiette foncière, estimée à 4 hectares.

Le site dispose d'un parking extérieur de 1432 emplacements de stationnement.

Les surfaces du campus CROIX ROUGE se décomposent en :

- 20 009 m² de surfaces d'enseignement dont 11 amphithéâtres
- 4 226 m² de surfaces à usage de recherche et de laboratoire ;
- 35 397 m² de surface utile brute (dont 6 835 m² SUN) ;

Le taux de réservation des salles banalisées d'enseignement était en 2017 de 68,60 % et de 122,50 % pour les amphithéâtres.

L'occupation de 3 des amphithéâtres est partagée avec les enseignements de la 1^{ère} année de médecine, qui s'y déroulent tous les matins.

Le site dispose d'une halle de sport de 4 285 m², construite en 2003. Afin de rapprocher de cet équipement performant, les formations dispensées par l'UFR STAPS, le projet immobilier de l'URCA prévoit le transfert sur le site Croix Rouge, de cette composante dans un nouveau bâtiment financé par le CPER 2015 – 2020.

Site N°20 – SIOU

A proximité géographique immédiate de ce campus, l'URCA occupe un espace complémentaire d'une superficie de 360 m² SHON, mis à disposition à titre gracieux par le CROUS, pour l'accueil du service d'information et d'orientation universitaire.

Ces locaux, d'une SUB de 291 m² sont dédiés à la rencontre et à la diffusion d'informations vers les étudiants.

Site N°2 – Pôle SANTE

Le pôle Santé est un bien domanial d'une emprise foncière de 4,39 hectares, situé 51 rue Cognacq Jay à REIMS, en limite du CHU. La construction totale est de 27 537 m² SHON.

Il a fait l'objet d'une CDU, signée en janvier 2016.

L'immeuble est constitué d'un seul bâtiment qui abrite les activités d'enseignement et de recherche des UFR Médecine et Pharmacie. Y sont accueillis 3 762 étudiants de médecine et 642 étudiants de pharmacie.

Le site dispose de 612 places de stationnement.

Les surfaces actuelles du bâtiment se décomposent ainsi :

- 19 409 m² de SUB (dont 1981 m² de SUN) ;
- 9 417 m² de surfaces d'enseignement ;
- 7 960 m² de surfaces de recherche.

Le taux d'occupation des locaux d'enseignement est de 53.39% pour les salles d'enseignement banalisées et de 72.05%, pour les amphithéâtres.

Dans un objectif de mutualisation et d'optimisation des surfaces, ce site accueillera, en plus des UFRs de médecine et de pharmacie, l'UFR d'Odontologie. Ce regroupement de l'ensemble des composantes de santé, en proximité immédiate du CHU, est programmé dans les projets immobiliers de l'URCA. Ce projet de Pôle Santé conforté est en cours d'exécution depuis 2017 (Maîtrise d'ouvrage : Région Grand Est).

Site n°21 – Pôle Biologie

A proximité géographique immédiate de ce campus, L'URCA partage avec l'INSERM un espace complémentaire d'une superficie de 2 170 m² SHON pour l'accueil d'une équipe de Recherche universitaire, relevant du pôle santé.

Ces locaux d'une SUB de 1 951 m² sont la propriété du CHU de REIMS, qui les met à disposition gratuitement avec partage des charges, sur la base d'une convention d'hébergement, établie le 1^{er} janvier 2014.

Site N°3 – UFR Odontologie

Dans le même quartier urbain que le Pôle Santé, l'URCA utilise pour former les 594 étudiants de l'UFR d'Odontologie, un bâtiment domanial d'une superficie de 5 681 m² SHON, situé 2 rue du général Koenig à REIMS. Ce bâtiment est implanté sur une emprise foncière de 1, 8 hectares.

Il a fait l'objet d'une CDU, signée en janvier 2016.

Ce site est composé d'un bâtiment unique, surdimensionné et pénalisé par un état du bâti, médiocre. Il n'est plus de surcroît adapté aux usages actuels.

Une opération de regroupement sur un site unique des 3 UFR du secteur Santé est étudiée depuis plusieurs années et ce projet est entré en phase opérationnelle.

L'occupation des locaux se répartit de la manière suivante :

Sur une SUB de 4294 m² dont 453 m² de SUN, 4238 m² sont dédiés à l'enseignement. Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 33.37% et celui de l'amphithéâtre, de 28.71%.

Le site dispose de 89 emplacements de parking.

L'URCA désaffectera l'usage de ce bâtiment et se dessaisira de son assiette foncière, lorsque les conditions matérielles du transfert d'Odontologie sur le site du Pôle Santé 51 rue Cognacq Jay, seront mises en place.

Date prévisionnelle : 2022.

Site n°4 – campus MOULIN DE LA HOUSSE

Le campus Moulin de la Housse est un ensemble immobilier domanial d'une emprise foncière de 36,6 hectares. L'URCA occupe dans 28 bâtiments, 58 819 m² SHON (dont 56 893 m² SHON de bâtiments en dur, le reste de bâtiment modulaires) sur les 62 398 m² construits.

Deux bâtiments situés sur le site sont entièrement mis à disposition, du CNAM et d'un centre équestre, le CERUC, association loi 1901, fondant son origine dans une activité équestre universitaire.

Le campus se situe au 30 chemin des Rouliers à REIMS. Cet immeuble a fait l'objet d'une CDU signée en janvier 2016. Il permet l'accueil des 2 484 étudiants de l'UFR Sciences Exactes et Naturelles, des 1107 étudiants de l'UFR des Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives, et des 159 étudiants du Centre International d'Etudes Françaises (CIEF).

L'ensemble immobilier est composé de 22 bâtiments domaniaux, de 5 bâtiments modulaires, acquis par l'établissement et d'1 bâtiment modulaire loué à une société de droit privé par contrat de location avec option d'achat jusqu'au 31 décembre 2021 (pour une superficie de 1 191 m² et un montant de loyer annuel de 102 500 €).

L'activité universitaire se déploie sur ce campus, dans 42 954 m² SUB dont 3 270 m² de SUN. Elle se répartit en 18 702 m² d'enseignement et 20 850 m² d'activité liée à la Recherche.

Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 77.29 % et celui des 7 amphithéâtres, de 85,49%.

Il est décompté sur ce campus, 1 187 places de stationnement.

Les orientations stratégiques immobilières précédentes de l'URCA, présentées dans le SPSI 2012, étaient fondées sur un transfert total de ce campus, ainsi que sa désaffectation au profit d'un regroupement des activités universitaires sur le site géographique Croix Rouge.

Le projet immobilier rémois « campus 3.0 » se démarque du précédent, par un maintien et une consolidation des activités universitaires sur le site Moulin de la Housse. La programmation d'opérations de réhabilitations, de constructions neuves et de déconstructions à intervenir sur cet ensemble de bâtiments, construits pour la plus grande part en 1965, impactera la stratégie patrimoniale de l'établissement.

Site n°5 - IUT de Reims Chalons Charleville à REIMS

L'IUT de REIMS est un ensemble immobilier domanial d'une emprise foncière de 5,4 hectares, situé rue des Crayères, à proximité immédiate du campus Moulin de la Housse. Un total de 49 023 m² SHON y est construit.

Cet ensemble immobilier a fait l'objet d'une CDU signée en janvier 2016. Il accueille 1 879 étudiants.

L'ensemble immobilier est composé de 13 bâtiments domaniaux et d'un ensemble de 2 bâtiments modulaires, propriété de l'établissement.

Le site dispose d'un parking extérieur de 486 emplacements de stationnement.

Les surfaces de l'IUT se décomposent comme suit :

- 19 583 m² de surfaces d'enseignement dont 5 amphithéâtres.
- 225 m² de surfaces à usage de recherche et de laboratoire.

Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 59.10% et celui des amphithéâtres de 61.25%.

Le patrimoine de l'IUT de REIMS date de 1968. Inclus auparavant dans le projet de transfert, le choix de son maintien sur son site initial induira également la programmation de travaux de réhabilitation conséquents.

Site n°6 – ESIReims et annexe

L'Ecole Supérieure d'Ingénieurs est composée d'un immeuble principal de 4 288 m² SHON, construit sur une parcelle foncière de 1,1 hectares, 3 esplanade Rolland Garros à REIMS et d'une annexe de 988 m² SHON, 14 avenue Hoche, implantée dans une propriété partagée.

Le bâtiment de l'école d'ingénieurs est loué à l'URCA par la Ville de REIMS, pour un montant symbolique.

Le contrat de location, d'une durée de 30 ans, s'achèvera au 01/06/2021 ;

L'annexe est louée à un propriétaire privé, moyennant un loyer annuel de 117 000 €. Son contrat de location, d'une durée de 9 ans, se terminera le 31 octobre 2020.

Les bâtiments actuels permettent l'accueil des 239 étudiants des deux filières ingénieurs de l'ESIReims. Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées y est de 33.77% et celui des 2 amphithéâtres, de 45.87 %.

Le site dispose de 117 emplacements de stationnement.

Le projet immobilier porté par l'URCA, comporte la construction d'une extension du bâtiment principal de l'école d'ingénieurs, financé sur des fonds CPER, qui permettra de résilier le bail lié à l'annexe. Horizon 2021.

Site n°7- Présidence

La Présidence est le siège administratif de l'Université de Reims Champagne-Ardenne. Elle se situe 9 boulevard de la Paix, dans deux bâtiments, propriétés de l'établissement, ensemble dénommé Villa Douce. Plusieurs éléments du bâtiment principal ont été inscrits à l'inventaire des monuments historiques en 1992. Elle est composée d'un 1^{er} bâtiment de 1 749.32 m² SHON et d'un second bâtiment de 480.97 m², implantés sur une parcelle foncière de 2 671 m².

Ils ont été acquis en 1993 pour un prix de 14 000 000 Frs soit 2 133 600 €.

61 personnels de l'administration et membres de la Présidence élus, travaillent dans les bâtiments.

Les surfaces sont réparties en 1642 m² SUB dont 1092 m² SUN.

Les ratios d'occupation de cet immeuble de bureau sont de 26,9 m² SUB/poste de travail et de 17.9 m² SUN/poste de travail.

Le site dispose de 30 places de stationnement.

Le projet immobilier porté par l'URCA, comprend la construction d'un nouveau siège administratif sur un terrain de 3 500 m², avenue Schumann à Reims, ayant fait l'objet d'une offre de concours de la Ville de REIMS. Après la livraison d'un bâtiment neuf, financé par des fonds CPER, la Villa Douce devra faire l'objet d'une cession ou d'une valorisation (à l'étude).

Site n°35 – Poldrome

Dans l'attente de la construction d'un siège administratif correspondant aux besoins de ses services centraux, l'URCA loue à une société privée, des espaces de bureaux, situés dans un immeuble unique 14 allée des landais et 7-7bis avenue Robert Schumann, implanté sur la parcelle IT12.

Le bail a été conclu le 11 mai 2016, il prend effet au 16 octobre 2016 pour une durée de 3 ans. L'URCA occupe une superficie de 2 056 m² SHON, 1 850 m² SUB dont 1 485 m² SUN qui permet l'accueil de 106 agents.

Les ratios d'occupation de ces espaces de bureau sont de 17.46 m² SUB/poste de travail et de 14 m² SUN/poste de travail.

La charge locative annuelle se monte à 235 650 €.

Le site dispose de 51 emplacements de parking.

Le bien sera restitué à son propriétaire lors de la livraison du nouveau bâtiment de la Présidence de l'Université. Horizon 2020.

Ce bâtiment n'est pas intégré dans Chorus RT

Site n°11 – CERFE- maison forestière

Le Centre de Recherche et Formation en Ecoéthologie est implanté dans la maison forestière de Boulton aux Bois 08240, 5 rue de la Héronnière, mise à disposition de l'URCA, depuis le 1^{er} septembre 2010, par la communauté de communes de l'Argonne Ardennaise (2C2A) sur les parcelles AB 121, 122, 123 et AB 175 d'une superficie totale de 4862 m².

Ce laboratoire utilise une surface SHON de 478.32 m², SUB de 385 m², exclusivement consacrée à l'activité de recherche du laboratoire CERFE.

Site n°12 – Pôle physique

L'immeuble situé 21 rue Clément Ader à REIMS, implanté sur la parcelle EN 183 d'une superficie de 1 127 m², est un bien mis à disposition par la Ville de REIMS, depuis 1989.

Le site est dédié à l'hébergement d'un équipement scientifique, utilisé par un laboratoire de recherche de l'URCA, sur une surface SHON de 659 m² et une SUB de 564 m².

Site n°13 – CREA

L'URCA occupe dans les locaux du Centre de Recherche en Environnement et Agriculture, 1 788,69 m², d'un immeuble situé 2 esplanade Roland Garros à REIMS, implanté sur la parcelle EI 166 d'une superficie totale de 6 291 m².

Le bien est mis à disposition gratuitement avec partage des charges, par la Chambre d'Agriculture de la Marne, pour une durée de 5 ans qui se termine le 1^{er} janvier 2020.

L'usage des locaux, d'une SUB de 1 608 m², se répartit en 1 371 m² de surfaces utiles dédiées à la Recherche universitaire et 237 m² de SU dédiées à l'accueil de sociétés en maturation.

Le projet immobilier de l'URCA comporte à terme, une résiliation du bail de ces locaux.

Site n°14 – IUTL

L'Institut Universitaire du Temps libre est installé dans un immeuble, propriété de l'URCA au 52 rue Libergier à REIMS.

Le bien immobilier a été acheté à l'occasion de 3 cessions successives, en 1991, 1992 et 1996 pour un prix total de 1 953 000 Frs soit 297 637 €

Implanté sur la parcelle IK 843 d'une superficie de 511 m², le bien dispose de 1 032 m² de surface SHON.

Sa superficie se décompose en 903 m² SUB dont 181 m² SUN.

Le projet immobilier de l'URCA prévoit la vente de ce bâtiment dès que les activités de secrétariat et d'enseignement qu'il abrite, seront transférées.

Site n°15 –IUT RCC à Chalons en Champagne

L'IUT de Reims Châlons Charleville a ouvert une antenne de l'IUT de REIMS, sur la parcelle cadastrée AI 202 d'une superficie de 6 640 m², chaussée du port à Chalons- en- Champagne (51 000).

Ce bien domanial est composé d'un seul bâtiment d'une surface SHON de 4 427,80 m².

Il a fait l'objet d'une CDU signée en janvier 2016.

Cette antenne accueille 337 étudiants.

Sa superficie se décompose en 3 647 m² SUB dont 547 m² SUN.

Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 58.44 %

Le site dispose d'un parking extérieur de 77 emplacements de stationnement dont 2 places handicapées.

Un objectif d'optimisation des espaces dédiées à l'enseignement supérieur a conduit la communauté d'agglomération de Chalons en Champagne CAC et l'URCA, à instruire un projet immobilier d'extension de ce bâtiment afin d'y regrouper les activités de l'ESPE, qui se déroulent sur un autre site dans la même ville.

Ce projet est à présent formalisé. Livraison attendue à l'horizon 2020.

Sites n°16 – n° 9 – n°31 Campus du centre-ville de Troyes (campus “des Comtes de Champagne”)

Le campus du centre-ville de Troyes (campus « des Comtes de Champagne ») comprend un centre d'enseignement, des installations sportives (cube et gymnase) et un bureau de la médecine préventive à destination des étudiants.

➤ Le CUT (Centre Universitaire de Troyes) est implanté depuis 1992, dans l'ancien Hôtel-Dieu, bâtiment propriété du conseil départemental de l'Aube, inscrit à l'inventaire des monuments historiques pour plusieurs de ses éléments, sis sur les parcelles cadastrées AV 179, 181 et 183 d'une superficie de 5 307 m². Ce bien est loué à l'Etat au terme d'un bail emphytéotique signé le 7/08/2017, pour une durée de 50 ans s'achevant le 31/12/2053.

L'URCA occupe une superficie de 5 723 m², permettant l'accueil de 1 252 étudiants dans le cadre de formations délocalisées des UFR Droit et Sciences politiques, Lettres et Sciences Humaines, Sciences Economiques, Sociales et de Gestion implantées à REIMS.

Les surfaces, de 4 147 m² SUB dont 740 m² SUN, offrent 2 347 m² de locaux d'enseignement dont 4 grandes salles utilisées comme amphithéâtres.

Le taux de réservation des salles banalisées d'enseignement est de 61,23% et des amphithéâtres, de 62,98 %.

Le site dispose d'un parking extérieur de 35 places de stationnement.

➤ Le cube et le gymnase sont des installations sportives constituées de 2 bâtiments, construits par la Communauté de l'Agglomération Troyenne, sur une partie de la parcelle AW 407 d'une superficie de 12 167 m², en attente de division.

Ces bâtiments, inclus dans un ensemble immobilier domanial, remis à l'Etat en 2014, au profit de plusieurs de ses opérateurs, n'ont pas encore fait l'objet d'une CDU, dans l'attente de leur division parcellaire.

L'URCA a la jouissance du cube et du gymnase, pour une surface de 2 033,76 m² SHON, 1 413 m² SUB dont 7,6 m² SUN.

Il se situe au 2, rue de la petite courtine à TROYES (10 000).

L'URCA dispose de 4 places de stationnement en sous-sol, louées à titre gratuit, par la collectivité.

➤ Un service de médecine préventive est implanté, à proximité, 6 rue de la petite courtine, dans les locaux de la Maison des étudiants, propriété du CROUS.

L'URCA a l'usage de 69,68 m² SHON, 63 m² SUB, mis à disposition gratuitement par le CROUS, par convention triennale, renouvelable, signée le 9/09/2015.

Site n°17 – IUT de TROYES

L'IUT de TROYES est un ensemble immobilier domanial d'une emprise foncière de 4,6 hectares, construit sur la parcelle ZB 149.

L'URCA occupe dans 8 bâtiments, 20 948,18 m² SHON, 19 074 m² SUB dont 2 880 m² SUN. Il se situe 9 rue du Québec à Rosières près Troyes (10 026).

Cet immeuble a fait l'objet d'une CDU signée en janvier 2016. Il permet l'accueil de 1 604 étudiants.

L'activité universitaire déploie sur ce site 11 496 m² de locaux d'enseignement et 60 m² de locaux dédiés à la Recherche.

Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 54,65 % et celui des 3 amphithéâtres, de 49,17 %.

Il y est décompté 300 places de stationnement dont 7 places handicapées.

Site n°18 – IFTS

L'Institut de Formation Technique Supérieur est implanté, 7 boulevard Jean Delautre, Charleville-Mézières (08 000) sur la parcelle DK 136 d'une superficie de 5 428 m². C'est une composante du campus Moulin Le Blanc.

Ce bien est loué à l'URCA (sans perception de loyer) par le Syndicat Mixte pour la Réalisation de la Zone de Haute Technologie du Moulin Le Blanc, (SMMLB), au terme d'un contrat de 15 ans qui se termine le 15 septembre 2020.

L'URCA occupe dans le bâtiment une superficie SHON de 5 376 m², SUB de 4 659 m² dont 1 429 m² SUN. Sa superficie se répartit en 1 707 m² dédiées à la Recherche et 645 m² à l'enseignement.

Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 22,03% et de 55,41% pour les amphithéâtres.

Site n°19 –IUT RCC à Charleville-Mézières

L'IUT de Reims Chalons Charleville a ouvert une antenne de l'IUT de REIMS, sur la parcelle cadastrée DX 145 d'une superficie de 14 686 m², 4 boulevard Jean Delautre à Charleville-Mézières (08 000). C'est une composante du campus Moulin Le Blanc.

Ce bien domanial est composé de 2 bâtiments d'une surface SHON de 3 838,7 m².

Il a fait l'objet d'une CDU signée en janvier 2016. Il accueille 343 étudiants.

Les superficies, 3 451 m² SUB dont 455 m² SUN, offrent 1 890 m² de locaux destinés à l'enseignement.

Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 45,91% et celui de l'amphithéâtre, de 31,94%.

Le site dispose d'un parking extérieur de 416 emplacements de stationnement.

Un projet d'aménagement immobilier urbain, porté par les collectivités locales, entré en phase opérationnelle en janvier 2018, intègre une extension de l'IUT, dans la construction d'un campus universitaire, regroupant autour d'un espace public commun qui reste à définir, l'IUT, l'IFTS, l'ESPE, le CRITT, une maison des étudiants et un centre de formation à destination de la CCI.

A la fin des travaux, annoncés pour mars 2019, la superficie SUB de l'IUT sera accrue de 1843.1 m², correspondant à des salles de travaux pratiques spécifiques pour la filière HSE.

Sites n° 22 – 23 – 25 – 26 -27 et 29 - ESPE

L'URCA compte dans ses composantes, l'Ecole Supérieure du Professorat et de l'Education de l'Académie de REIMS et ses antennes territoriales.

L'ESPE est organisée autour de 6 implantations géographiques, 5 centres de formation et le siège académique.

➤ Le siège est installé, à REIMS, 23 rue Clément Ader, dans un bâtiment mis à disposition par le Département de la Marne (convention de 1996 – terme : 12/12/2046), propriété de la Ville de REIMS, sur une parcelle cadastrée EN 264 d'une superficie de 11 900 m². Une partition de ce bâtiment est en cours de régularisation administrative, aux fins d'accueillir l'association ACCUSTICA (Association du Centre de Culture Scientifique, Technique et Industrielle) dans 124.44 m² utiles.

Le bâtiment d'une surface SHON de 2 721m², 2 443 m² SUB dont 775 m² SUN, se répartit à part égale, en locaux administratifs (827 m² SHON) et en espaces d'enseignement (824 m² SHON).

Le taux de réservation des salles banalisées d'enseignement est de 29,32 % et celui des amphithéâtres de 40,62%.

➤ Le centre ESPE de REIMS, est situé 11 rue Gabriel Voisin, dans un bâtiment propriété de l'Université, sur les parcelles cadastrées EN 166 – EN 302 et 303 pour une superficie de 11 319 m².

Il a été acquis en 1993, par l'IUFM, pour un montant de 7 700 000 francs. (1 634 358.31 €)

Ce bâtiment d'une surface SHON de 3 217.17 m² permet l'accueil de 830 étudiants.

Sa superficie, 2 923 m² SUB dont 300 m² SUB, est consacrée à l'enseignement. Le bâtiment héberge un restaurant mis à disposition du CROUS.

Le taux de réservation des salles d'enseignement banalisées est de 47.87 %, celui de son amphithéâtre de 50.40 %.

Le site dispose de 50 emplacements de parking.

➤ Le centre ESPE de CHALONS- en- CHAMPAGNE, est situé 1 boulevard Victor Hugo, dans un ensemble immobilier mis à disposition par le Conseil départemental de la Marne, au terme d'une convention signée le 21/02/1991.

Il est implanté sur la parcelle BE 451 d'une superficie de 7 674 m².

Le bien comprend 4 bâtiments, d'une surface SHON totale de 7 377,15 m² (dont seuls 6258m² SHON utilisés actuellement), et accueille 207 étudiants.

Sa superficie de 5 293 m² SUB dont 1 576 m² SUN, est consacrée majoritairement à des activités d'enseignement.

Le taux de réservation des salles banalisées est de 16,19%.Le site dispose de 67 emplacements de parking.

Le surdimensionnement du bâtiment mis à disposition, a conduit l'URCA, à étudier avec la CAC, communauté d'agglomération de Chalons, le transfert des activités universitaires qui s'y déroulent.

Le projet immobilier de l'établissement intègre une extension de l'IUT de Chalons en Champagne, qui permettra sur 3 485 m², l'accueil de nouvelles filières ainsi que des formations et de l'activité de recherche de l'ESPE, à partir de 2020.

Le bâtiment actuel sera restitué à son propriétaire.

➤ Le centre ESPE de CHARLEVILLE, est situé 5 avenue Pierre Mendès France, dans un ensemble immobilier mis à disposition par le Conseil départemental des Ardennes (convention du 10/02/1992), sur les parcelles DV 604 et DX 129 451 d'une superficie de 32 100 m².

Il est partie intégrante du campus Moulin Le Blanc.

Le bien comprend 3 bâtiments, d'une surface totale SHON de 6 074,82 m², et permet l'accueil de 188 étudiants.

Sa superficie, 5 642 m² SUB dont 381,9 m² SUN, est dédiée majoritairement à des activités d'enseignement.

Le taux de réservation des salles banalisées est de 19,47 %. Le site dispose de 128 emplacements de parking.

➤ Le centre ESPE de TROYES, est situé 6 avenue des Lombards à TROYES (10 000), dans un ensemble immobilier mis à disposition par le Conseil départemental de l'Aube (convention du 10/09/1991 modifié par l'avenant du 20/03/2017), sur la parcelle CP 258 d'une superficie de 23 428 m².

Le bien comprend 5 bâtiments, d'une surface totale SHON de 7 474,07 m², et permet l'accueil de 179 étudiants.

Sa superficie, 6 259 m² SUB dont 414 m² SUN, est dédiée majoritairement à des activités d'enseignement. Le taux de réservation des salles banalisées est de 29,67% et celui pour les amphithéâtres de 31,96%.

Le site dispose de 50 emplacements de parking.

L'agglomération de TROYES (Champagne Troyes Métropole) étudie avec l'URCA, un projet immobilier qui aura pour finalité de regrouper l'activité universitaire en centre-ville de TROYES, près du CUT et des installations sportives, dans le cadre d'un bâtiment universitaire neuf.

Ce nouveau bâtiment accueillera des formations du CUT et celles de l'ESPE, dans un souci d'optimisation et de rationalisation des surfaces.

Les bâtiments actuels de l'ESPE seront rendus à leur propriétaire.

➤ Le centre ESPE de CHAUMONT, est situé 4 rue du 14 juillet à CHAUMONT (52 000), dans un ensemble immobilier mis à disposition par le Conseil départemental de la Haute Marne (convention du 22/02/1991), sur la parcelle AM 291 d'une superficie de 21 527 m².

Le bien comprend 3 bâtiments, d'une surface totale SHON de 7 565 m², et permet l'accueil de 63 étudiants.

Sa superficie 6 073 m² SUB dont 2 215 m² SUN n'est pas occupée dans sa totalité. L'URCA utilise 14 salles de cours avec un taux de réservation de 26,42%.

Le faible ratio d'occupation des surfaces a conduit l'établissement à réfléchir à un relogement de l'activité universitaire, dans des locaux plus adaptés à ses besoins.

Sites n° 34 – 33 et 36 – sites isolés : IVV – ASERCA – CEBB

L'établissement occupe des locaux isolés géographiquement dans des bâtiments, propriétés de partenaires extérieurs, et dédiés à des usages particuliers.

➤ L'IVV, Institut Georges Chappaz de la Vigne et du Vin en Champagne

Composante sans étudiants, l'IVV est installé dans 128,73 m² SHON, 116 m² SUB dont 52 m² SUN, mis à disposition par prêt à usage, exécutoire au 1/11/2014, dans les locaux de la Chambre de Commerce et d'Industrie territoriale de Reims et d'Eprenay, 5 rue des Marmouzets à REIMS. (Parcelle cadastrée EI 166). Le site dispose de 3 emplacements de parking en sous-sol.

➤ Local rue Ledru Rollin

L'URCA met à disposition de l'association de l'ASERCA (Association de Solidarité des Etudiants de Reims Champagne Ardenne), des locaux au 1B, 32 rue Ledru Rollin à REIMS, d'une superficie de 165 m², partie d'un bâtiment appartenant à la Ville de REIMS, louée pour un montant de 10 000 € par an, charges comprises, au terme d'une convention exécutoire au 1^{er} juillet 2013.

➤ CEBB

L'URCA dispose d'un local de bureau de 26,95 m² SHON dans le centre Européen de Biotechnologie et de Bio économie, 3 rue des rouges terres à POMACLE (51 110), sur la base d'une convention annuelle renouvelable de mise à disposition de locaux, conclue le 31/12/2016. La participation annuelle liée à cette occupation est de 9 782 €.

Ce local à usage de bureau, 26,95 m² SUB, 26,95 m² SUN est utilisé par le pôle de recherche AEBB.

2. Diagnostic technique, réglementaire et fonctionnel des biens

L'URCA a renseigné le formulaire en ligne du Référentiel Technique, pour chacun des biens du parc de l'établissement, référencé dans l'outil CHORUS RE-FX.

Remarque liminaire :

Le parc décrit dans le diagnostic immobilier de ce SPSI inclut des bâtiments supplémentaires à ceux décrits dans RT-ESR.

Il s'agit :

- de 22 bâtiments modulaires, loués ou achetés par l'URCA, pour une superficie totale de 8 962 m² SHON, 7 708 m² SUB, 1 059 m² SUN.
- d'un immeuble de bureau loué à un propriétaire privé, à REIMS et décrit au paragraphe « j) polydrome » du chapitre précédent.
Ce bien de superficie 2 056 m² SHON, 1 850 m² SUB, 1 845 m² SUN, n'est pas encore enregistré dans CHORUS.
- De locaux mis à disposition de l'URCA, par d'autres opérateurs de l'Etat.

Au total, la surface SHON du parc bâti de l'URCA était, au 31 décembre 2017, de 262 034 m² SHON et de 197 698 m² SUB.

La politique immobilière de l'Etat se décline autour de 3 grandes trajectoires, la préservation du patrimoine (P), l'optimisation du parc (O), la modernisation du parc (M) auxquelles vient s'ajouter la trajectoire de professionnalisation de la fonction immobilière de l'Etat et de ses opérateurs.

Situation de l'URCA :

Segmentation du parc

Le référentiel RT chorus comprend à ce jour 92 bâtiments. L'ensemble des bâtiments ne sont pas encore intégrés dans la base RT. Afin d'assurer une représentativité la plus fiable possible, la direction du patrimoine demandera à faire intégrer dans la base chorus RT les bâtiments qui en sont absents aujourd'hui (en particulier les modulaires et le polidrome)

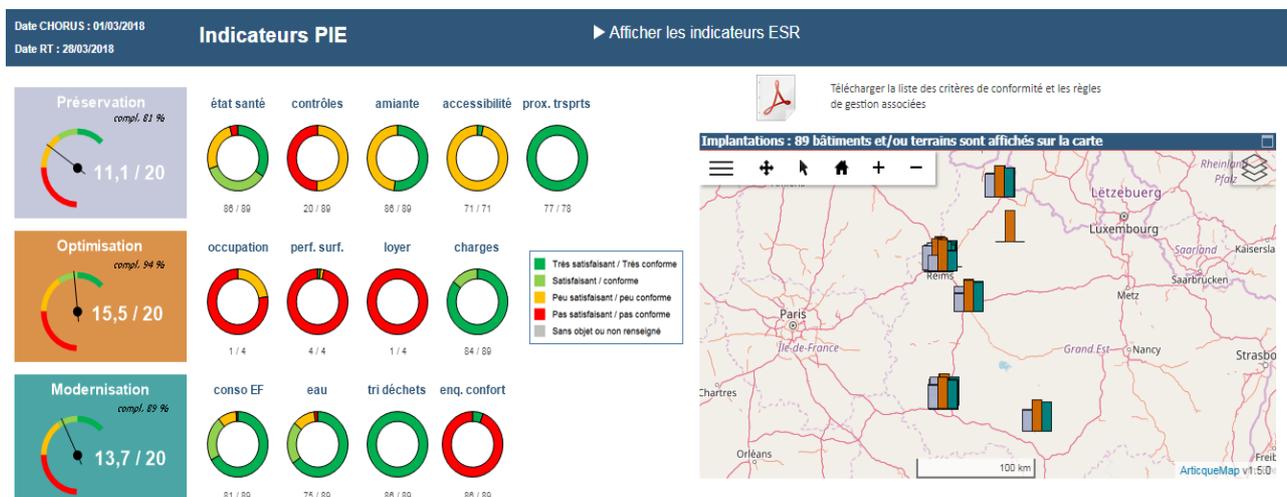
Par ailleurs, au regard du niveau de complétude des données, tous les bâtiments ne sont pas notés sur tous les critères (Préservation, Optimisation, Modernisation). Les totaux de surfaces présentés dans ce tableau ne sont donc pas similaire au total global des surfaces et du nombre de bâtiments.

Il ressort des bâtiments qui obtiennent une note sur les volets préservation et optimisation la segmentation suivante

	Note de préservation >12/20 + note d'optimisation >15/20	Note de préservation >12/20 + note d'optimisation comprise entre 12 et 15/20	Note de préservation comprise en 8 et 12/20	Note de préservation inférieure à 8/20
Nombre de bâtiments	17	4	38	18
SUB totale (m²)	51013	23367	70335	34536

La copie d'écran ci-dessous présente les notes, marquant l'état du parc bâti de l'URCA, calculées à partir des données techniques renseignées dans le référentiel technique : état de santé général; état d'accessibilité ; état fonctionnel, état énergétique, état règlementaire, performance énergétique et impact environnemental, contrôles règlementaires et contrats d'exploitation maintenance.

Ces informations sont à prendre avec précaution. En effet, si les données d'entrées techniques qui concourent à la note de préservation sont fiabilisées, les données d'entrée qui participent des notes d'optimisation et de modernisation ont été établies sur des ratios de consommations et restent donc à fiabiliser. L'université souhaite développer un plan de comptage sur les années à venir pour garantir la qualité des données et optimiser son exploitation.



Préservation du Patrimoine : 11,1/20

Le champ de la préservation du patrimoine contre le risque d'obsolescence (réglementaire, technique ou fonctionnelle) intègre les mesures mises en œuvre pour assurer la pérennité et le maintien en l'état du patrimoine, sa sécurisation et sa mise aux normes.

Un tableau détaillé, bien par bien, extrait de l'OAD, est annexé au présent document (annexe 1).

Le parc immobilier de l'URCA est composé de :

- 33.5 % de bâtiments construits depuis plus de 50 ans
- 33.5 % construits dans une période comprise entre 20 et 50 ans
- 27.6 % construits dans une période comprise entre 10 et 20 ans
- 5.3 % construits depuis moins de 10 ans

Il ressort de ces constats, une vétusté avérée, la présence d'amiante diagnostiquée dans les procédés de construction, une faible accessibilité et des diagnostics de performance énergétique médiocres, qui touchent 2/3 du parc immobilier.

Entre 2011 et 2017, l'URCA a réalisé la réhabilitation totale de 2 bâtiments, situés sur les campus rémois, la bibliothèque du campus Moulin de la Housse (bâtiment 14) et l'ensemble de 6 amphithéâtres du campus Croix Rouge (bâtiment 5), soit une superficie réhabilitée de 7 904 m².

Son projet immobilier projette la réhabilitation complète de plusieurs bâtiments du campus Moulin de la Housse, construits en 1965 n° 2/3, 4, 5, 7, soit 14 000 m²

Entre 2006 et 2015, l'URCA a fait établir des diagnostics de son patrimoine, permettant de connaître avec précision la présence d'amiante, les travaux requis pour mise en sécurité de son parc, le niveau et les actions à engager en matière d'accessibilité, le niveau de performance énergétique de ses bâtiments ainsi que leur production de gaz à effet de serre.

À la suite de ces études, une programmation pluriannuelle de mise aux normes et de sécurisation du patrimoine a été mise en place et permet, année après année, de planifier une amélioration continue de la préservation de ce patrimoine.

- Les premiers résultats portent sur la sécurisation :

22 bâtiments ERP avaient reçus un avis défavorable en 2011. Leur nombre a été réduit à 5, fin 2017.

- En matière d'accessibilité, L'URCA s'est engagée, en 2015, dans un Ad'AP agenda d'accessibilité programmée.

Une enveloppe annuelle de 250 000 euros est dédiée à la mise en œuvre de ce programme, afin de faire croître le taux d'accessibilité du patrimoine pérenne, évalué à 66 %, lors du lancement de l'Ad'Ap.

En 2018, l'ensemble des travaux prévus sur la période 2015-2018 ont été réalisés.

La mise en œuvre de l'Ad'ap sera poursuivie sur les années suivantes et les bâtiments initialement recensés comme non pérennes (MDH et IUT Reims en particulier) seront intégrés à la prévision de mise en accessibilité.

- L'amiante, incorporée dans les matériaux de construction, n'a pas fait l'objet d'une éradication systématique mais est prise en compte et éliminée, lors de chaque chantier de rénovation ou d'aménagement.

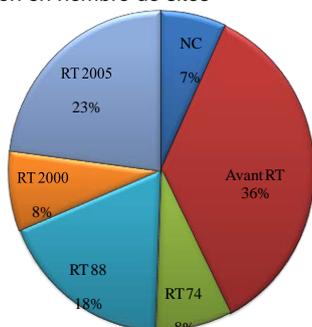
- L'amélioration de la performance énergétique des bâtiments est une priorité de la direction du patrimoine, de la logistique et du développement durable, DPLDD.

À la suite de l'établissement de DPE en 2012, un plan d'action énergétique a été élaboré en 2015 et des actions concrètes sont mises en place, tant sur le plan des installations, des instruments de comptage et de suivi des fluides, des contenus des opérations de rénovation que sur le plan des usages.

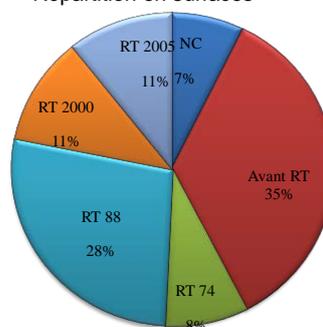
Extrait de la synthèse des DPE (étude Altèra – juillet 2013)

Le patrimoine de l'Université de Reims est composé de 35% d'immeubles construits avant toute réglementation thermique (36% de la surface totale). 65% ont été construits avec des normes énergétiques et 23% des biens sont soumis à la réglementation thermique RT2005 (ensemble des immeubles du campus Croix rouge). En répartition surfacique, seuls 11% des immeubles sont soumis à cette réglementation, les bâtiments soumis à la réglementation RT88 représentant 28% de la surface totale.

Application de la réglementation thermique
Répartition en nombre de sites



Application de la réglementation thermique
Répartition en surfaces



Les étiquettes énergétiques du patrimoine sont réparties principalement entre les étiquettes E (37%), D (34%) et C (26%) ce qui traduit une performance moyenne du patrimoine. Le potentiel d'amélioration est donc important sur la majorité des bâtiments.

Dans la présentation de la stratégie patrimoniale, un focus sera porté sur les objectifs et le plan d'action de l'URCA dans le domaine de la performance énergétique.

➤ L'impact du bilan de gaz à effet de serre publié par l'URCA en 2014, est renforcé par la mise en place en 2017, d'une commission de développement durable, à laquelle participent plusieurs membres de la DPLDD, qui y apportent leur expertise et se font les relais de ses initiatives.

Le patrimoine présente une majorité de sites en étiquette B (59%). Ceci est dû à l'utilisation de bois énergie concernant le campus Moulin de la House et d'un réseau de chaleur concernant le campus Croix rouge.

La démarche de raccordement systématique aux réseaux de chaleur, comportant un fort pourcentage d'énergie renouvelable, contribue à la diminution des émissions liées au chauffage. (Pour illustration, évolution du réseau de chaleur alimentant le campus Croix Rouge, celui de l'ESPE de CHAUMONT, en prospective, le pôle Santé et l'IUT-ESPE de Châlons-en-Champagne).

Optimisation du parc (O) : 15,5/20

La note d'optimisation retrace la qualité de l'occupation en termes d'utilisation des surfaces, de loyer et de charges de fonctionnement des bâtiments.

La note obtenue par le parc immobilier de l'URCA, supérieure à 12/20, reflète une bonne optimisation de ce parc.

Seuls 5,3 % du patrimoine font l'objet d'un contrat de bail à titre onéreux.

En termes d'occupation des surfaces, la moyenne masque des différences géographiques qui apparaissent à l'examen détaillé des situations de chaque site, comme on le constate sur le tableau de synthèse suivant :

Synthèse n°2		UNIVERSITE DE REIMS CHAMPAGNE ARDENNE										
		Taux de réservation des salles année universitaire 2016/2017										
Site	Nb	Amphis			Salles banalisées				TOTAL		Tx global	
		Heures	Surfaces	Tx occup	Nb	Heures	Surfaces	Tx occup	Heures	Surfaces		
REIMS	Croix Rouge	11	15 091	3817	122,50%	138	104 088	9 127	67,34%	119 179	12 944	83,61%
	Pôle Santé (Médecine-Pharmacie)	7	5 649	739	72,05%	29	17 341	2 348	53,39%	22 990	3 088	57,86%
	Odontologie	1	322	150	28,71%	4	1 495	413	33,37%	1 817	563	32,13%
	Moulin de la Housse (Sciences et STAPS)	7	6 702	1 701	85,49%	63	54 534	4 293	77,29%	61 236	5 993	79,61%
	IUT Reims	5	3 430	808	61,25%	80	52 954	4 737	59,10%	56 384	5 545	59,41%
	ESI Reims	2	1 028	316	45,87%	14	5 295	789	33,77%	6 323	1 106	37,23%
	ESPE Centre Reims	1	565	158	50,40%	16	8 579	816	47,87%	9 143	973	48,28%
	ESPE Siège Reims	1	455	221	40,62%	8	2 627	390	29,32%	3 082	611	33,41%
	total REIMS	35	33 241	7 911	84,80%	352	246 913	22 913	62,63%	280 154	30 824	68,32%
TROYES	CUT	4	2 821	897	62,98%	21	14 402	1 096	61,23%	17 224	1 993	62,02%
	IUT de Troyes	3	1 652	439	49,17%	70	42 849	4 540	54,65%	44 501	4 979	54,17%
	ESPE Troyes	1	358	170	31,96%	15	4 984	809	29,67%	5 342	980	30,07%
	total TROYES	8	4 831	1 507	53,92%	106	62 236	6 445	52,42%	67 067	7 952	52,71%
CHARLEVILLE	IFTS	2	1 241	261	55,41%	18	4 442	972	22,03%	5 683	1 233	29,11%
	IUT Charleville	1	358	143	31,94%	20	10 284	1 186	45,91%	10 641	1 329	44,40%
	ESPE Charleville	0				15	3 271	971	19,47%	3 271	971	19,47%
	total CHARLEVILLE-MEZIERES	3	1 999	405	47,58%	53	17 997	3 128	30,32%	19 596	3 533	32,30%
CHALONS	IUT Châlons	1	612	148	54,65%	11	7 200	605	58,44%	7 812	753	57,70%
	ESPE Châlons	0				27	4 896	1 589	16,19%	4 896	1 589	16,19%
	total CHALONS en CHAMPAGNE	1	612	148	54,65%	38	12 096	2 194	28,42%	12 708	2 342	30,08%
CHAUMONT	ESPE Chaumont	0	0	0		14	4 143	795	26,42%	4 143	795	26,42%
	total CHAUMONT	0	0	0		14	4 143	795	26,42%	4 143,21	795	26,42%
TOTAL	47	40 283	9 970	76,53%	563	343 385	35 475	54,46%	383 668	45 445	59,30%	
Récapitulatif URCA – 2016/2017												
	Tx d'occupation des amphis	76,53%										
	Tx d'occupation des salles	54,46%										
	Taux global 2016/2017	59,30%										

Si l'occupation des salles est maximisée sur Reims, elle est loin de l'être sur les sites délocalisés. L'ouverture de nouvelles formations sur les sites extérieurs devrait permettre d'améliorer cet indicateur.

Troyes : ouverture licence AES (Administration Economie Sociale)

Chalons : licence sciences de l'éducation

Charleville : portail sciences humaines (1ere année droit, sciences éco, lettre)

Modernisation du parc : 13,7/20 :

Le niveau de modernisation est apprécié à partir de 4 critères, renseignés dans RT : la consommation d'énergie finale, la consommation d'eau, le tri des déchets et l'existence d'une enquête de confort d'usage.

Les données d'entrée ont été établies sur des ratios de consommations et restent donc à fiabiliser. L'université souhaite développer un plan de comptage sur les années à venir pour garantir la qualité des données et optimiser son exploitation.

3. Etat des lieux financiers du parc

Les charges de fonctionnement se montent à 28,36€/m². Le détail par site est présenté dans le tableau ci-dessous.

Le premier tableau présente les charges de fonctionnement et d'exploitation, gérées directement par l'URCA ou payées à un tiers dans le cadre des charges locatives avec loyer gratuit

Le deuxième tableau recense les surfaces de bâtiments pour lequel un loyer est versé à un organisme tiers.

COUTS DE FONCTIONNEMENT DU PARC IMMOBILIER DE L'URCA (source 2016)										
SPSI	n°site URCA	nom du site	surface SUB m ²	fluides et installations de chauffage	entretien et maintenance	charges d'exploitation	nettoyage des locaux externalisé	gardiennage	TOTAL	ratio au m ² SUB €
a	1	campus Croix Rouge	35 397	798 613	121 668		152 205	76 075	1 148 561	32,45
b	20	SIOU	291						0	0,00
c	2	Pôle SANTE	19 410	513 088	72 641		240 143	36 673	862 545	44,44
d	21	Pôle Biologie	1 951			48 619			48 619	24,92
e	3	Odontologie	4 294	70 071	2 322		35 132		107 524	25,04
f	4	campus Moulin de la Housse	42 954	1 252 510	144 244		286 457	44 352	1 727 563	40,22
g	5	IUT RCC à Reims	16 817	217 197	11 610				228 807	13,61
h	6	ESIReims et annexe	4 937	75 278	18 832	51 000	53 119	177	198 405	40,19
i	7	Présidence	1 642	29 073	21 523		21 026		71 622	43,62
j	35	Polidrome	1 850		862	59 810			60 672	32,80
k	11	CERFE maison forestière	385	4 946	660				5 606	14,56
l	12	Pôle physique	564	28 124	1 808			427	30 359	53,83
m	13	CRÉA	1 608	8 234		119 096			127 330	79,19
n	14	IUTL	903	6 465	179				6 644	7,36
o	15	IUT RCC Chalons en Champagne	3 647	32 505	3 403				35 908	9,85
p	16	CUT	4 147	48 254	21 713		46 241		116 208	28,02
p	9	cube et gymnase	1 413	35 238	6 737		18 220		60 195	42,60
p	31	médecine préventive	63			1 098	809		1 907	30,27
q	17	IUT de Troyes	19 074	211 997					211 997	11,11
r	18	IFTS	4 659	30 051	10 779		67 850	520	109 199	23,44
s	19	IUT RCC à Charleville-Mézières	3 451	41 196	503				41 699	12,08
t	22	ESPE de Charleville-Mézières	5 642	76 545	1 330				77 875	13,80
t	23	ESPE de Troyes	6 529	68 760					68 760	10,53
t	25	ESPE de Chalons	4 323	62 192	949				63 141	14,61
t	26	ESPE de Reims	2 923	61 519	1 724				63 243	21,64
t	27	siège de l'ESPE	2 443	27 007					27 007	11,05
t	29	ESPE de Chaumont	6 073	95 425					95 425	15,71
u	33	ASERCA	165						0	0,00
u	34	IVV	116						0	0,00
u	36	CEBB	27			9 782			9 782	362,30
		TOTAL	197 698	3 794 288	443 486	289 405	921 200	158 224	5 606 603	28,36

COUTS DES LOYERS ET CHARGES LOCATIVES (source 2016)

SPSI	site	nom du site	SUB	loyers	€ TTC au m ²	€HT au m ²
a	1	campus Croix Rouge	4434	346 658	78	63
f	4	campus Moulin de la Housse	3274	102 557	31	25
h	6	annexe ESIReims	861	117 132	136	109
j	35	Polidrome	1850	195 790	106	85
u	33	ASERCA	165	10 015	61	49
		TOTAL	10584	772 152	73	58

B. Des moyens financiers

L'URCA a octroyé en 2017 à la Direction du Patrimoine, de la Logistique et du Développement Durable, un budget immobilier annuel de 8 773 697 €. Ce budget est financé par ses fonds propres et les subventions en provenance de sa tutelle ministérielle.

L'URCA abonde également un autre service chargé de la stratégie immobilière, la cellule campus 3.0, pour la conduite d'études en lien avec son projet immobilier. Le budget dédié en 2017 a été de 360 607 €

Le montant total se répartit en 6 859 452 € de crédits de fonctionnement, soit 75 % et le solde en crédits d'investissements, 2 274 312 € soit 25%.

1. [Budget immobilier propre de l'URCA](#)

Déduction faite des recettes autres que les dotations ministérielles perçues par l'URCA, (cf. §3) l'établissement a consacré en 2017 à la fonction immobilière, un budget de 8 983 764 € hors masse salariale.

2. [Subventions ministérielles](#)

L'URCA a reçu en 2017, 525 000 € au titre d'une enveloppe de crédits de sécurité et 125 000 € au titre des crédits d'accessibilité.

3. [Autres sources de financement](#)

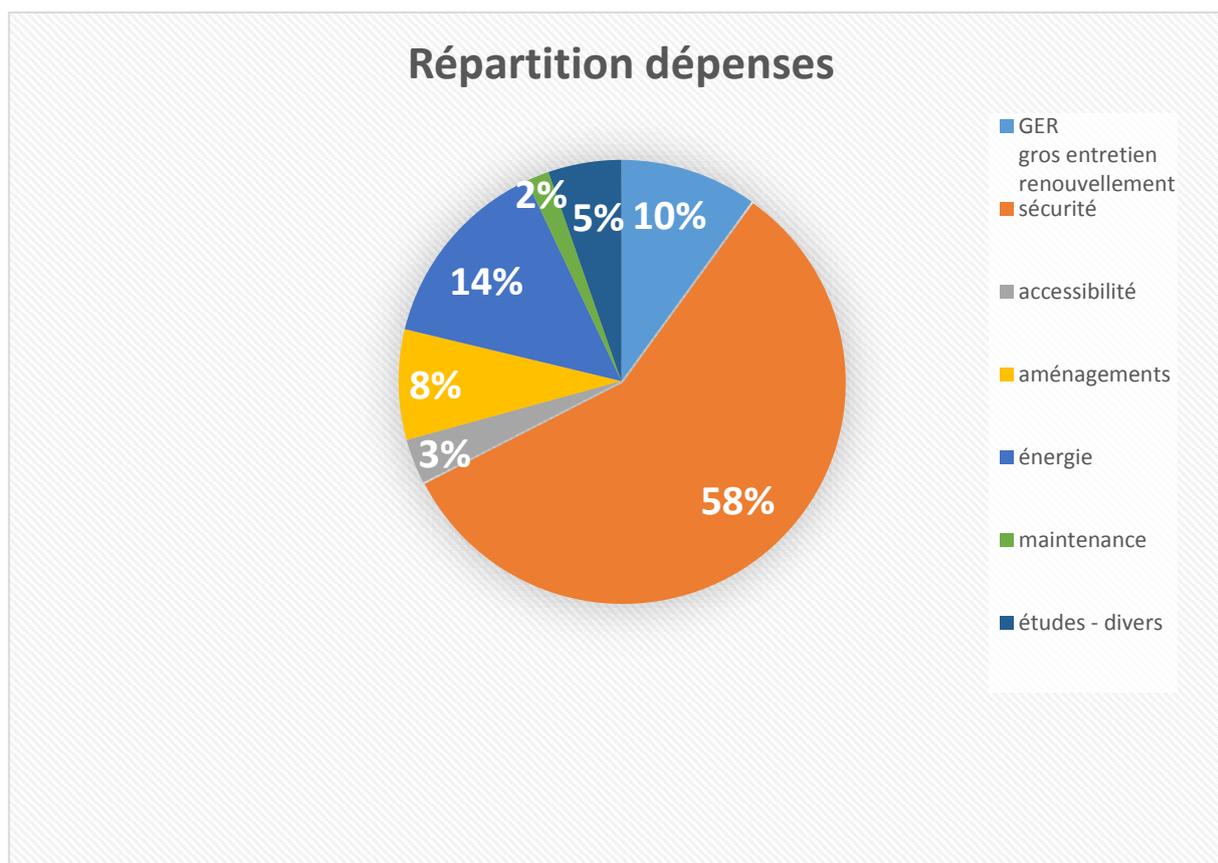
La DPLDD encaisse quelques recettes d'exploitation, perçues à l'occasion de mises à disposition de locaux, Elles s'élèvent à 65 000 € en 2017.

Afin de développer ses ressources propres et de maximiser ses recettes, l'université a engagé une réflexion prospective sur la valorisation de son patrimoine. Elle souhaite étudier des outils de valorisation novateur en développant les relations avec le monde économique local (incubateur, hôtel d'entreprise, développement de cluster sur des grappes stratégiques...) et développer la location de ses espaces remarquables. Le projet est actuellement en phase de diagnostic

Les collectivités territoriales participent ponctuellement sous forme de subventions, à certaines opérations immobilières. C'est ainsi que pour cette année-référence, Champagne Troyes Métropole (la communauté d'agglomération de TROYES) a apporté une contribution de 85 000 € au financement de travaux d'amélioration énergétique réalisés à l'IUT de Troyes.

Pour les années suivantes, un accompagnement financier des collectivités locales sera à nouveau demandé sur des projets d'amélioration du patrimoine.

4. Répartition des dépenses d'INVESTISSEMENT de l'URCA en matière immobilière de 2012 à 2017



Détail de la répartition des dépenses

TOTAL	GER gros entretien renouvelle ment	sécurité	accessibilité	aménagements	énergie	maintenance	études - divers
100%	10%	57%	3%	8%	14%	2%	5%
21 051 855	2 091 435	12 103 768	688 634	1 699 611	2 998 699	352 527	1 117 181

Détail de la répartition des financements

TOTAL	URCA	CPER	crédits sécurité * avec cumul de crédits antérieurs à 2012	autres subventions-virements
100%	33%	25%	31%	11%
21 051 855	7 012 709	5 215 950	6 513 548	2 309 648

Observation :

Des désordres structurels d'ampleur, constatés sur un bâtiment emblématique du parc immobilier rémois, ont mobilisé des financements (sécurité – CPER – fonds propres) à hauteur de 8 355 000 € entre 2012 et 2015 pour la réhabilitation complète, d'un ensemble d'amphithéâtres, constituant le bâtiment 5 du campus Croix Rouge, 57 rue Pierre Taittinger à REIMS et dénommé « la corolle ».

C. Des moyens humains et compétences

1. État des lieux des moyens humains et des compétences

Le sujet patrimoine est bien représenté dans l'organisation de la gouvernance de l'URCA avec un Vice-Président Moyen et patrimoine, 1^{er} VP de l'université et un Vice-Président au Développement Durable et Grands Projets.

Quant aux ressources techniques, l'URCA considère disposer de ressources immobilières modestes. La situation RH de la direction du Patrimoine s'est trouvée dégradée au moment du plan de retour à l'équilibre avec des postes non pourvus.

La direction est actuellement en reconstruction

L'état des lieux des moyens et compétences des acteurs immobiliers de l'URCA renseigné au sein du tableau du même nom et annexé au présent document, révèle que :

Au 31 décembre 2017, 20 personnes physiques constituent l'effectif cumulé des deux services en charge de la gestion du patrimoine immobilier : la mission campus 3.0 et la Direction du Patrimoine, de la Logistique et du Développement Durable.

Les fonctions assurées se décomposent en 19,2 ETP, comme suit :

- Gestion stratégique du portefeuille d'actifs (bâti et non bâti)
6 agents pour 2,55 ETP en part de leur emploi du temps
- Gestion administrative du portefeuille d'actifs (bâti et non bâti) :
3 agents pour 0,85 ETP en part de leur emploi du temps
- Gestion budgétaire et technique (gestion de l'entretien, propriétaire et occupant, du parc occupé) :
13 agents pour 8,7 ETP en part de leur emploi du temps
- Gestion bâtiminaire (gestion du site occupé)
7 agents pour 5,25 ETP en part de leur emploi du temps
- Montage et pilotage des opérations immobilières :
5 agents pour 1,85 ETP en part de leur emploi du temps

Au sein de cet effectif, les missions de 17 agents sont consacrées majoritairement à la gestion du patrimoine immobilier de l'URCA.

Parmi ces agents, seuls 14 personnes soit 13,7 ETP relèvent de la qualification d'expert, dans les domaines de compétences identifiés ci-après.

(Expert : « agent disposant de très bonnes connaissances théoriques dans le domaine, capable de piloter et d'apporter un appui à d'autres personnes travaillant dans le même domaine ou un domaine connexe »)

• **bâtiment**

- 3 agents en connaissances techniques générales en bâtiment
- 2 en réglementation ERP
- 1 en accessibilité aux personnes handicapées (poste vacant en 2018)
- 1 en sécurité et santé des personnes
- 1 en thermique du bâtiment
- 2 en performance environnementale
- 2 en exploitation-maintenance des bâtiments

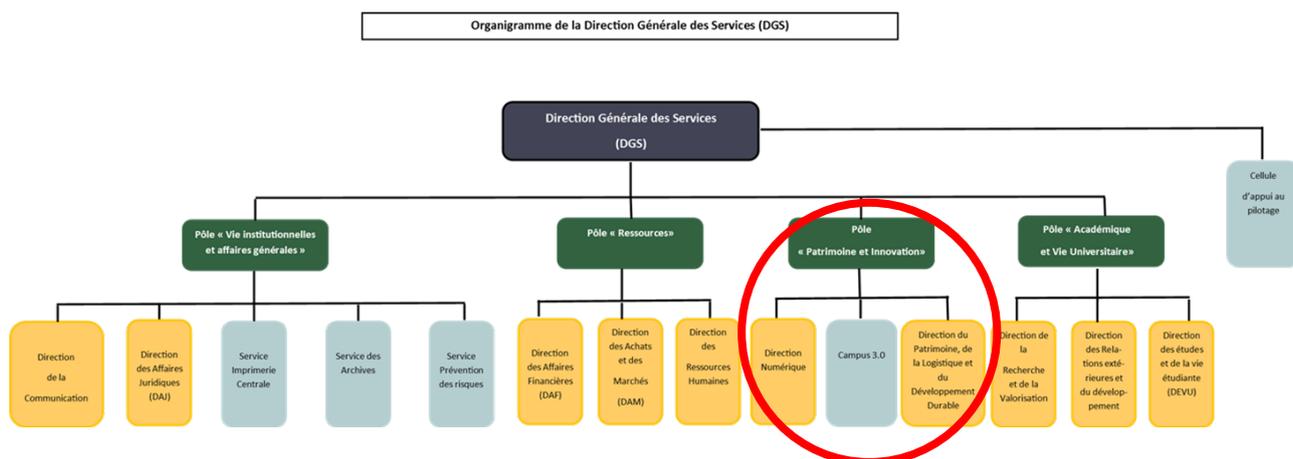
- **Juridique**
 - 2 en droit de l'immobilier
 - 1 en connaissance du code des marchés publics et de la loi MOP
- **Economique et budgétaire**
 - 2 agents en gestion budgétaire
 - 1 en financement de l'immobilier
 - 1 en procédure achats
- **Aménagement et parc immobilier**
 - 1 agent en stratégie de pilotage et de gestion de parc immobilier

2. Perspectives d'évolution

Afin d'améliorer la qualité de son service aux occupants, l'URCA a choisi de créer depuis un an sous la responsabilité du Directeur Général, un Pôle innovation et patrimoine, qui regroupe la Direction du Patrimoine, de la Logistique et du Développement Durable (stratégie d'intervention sur le parc projeté), et la Cellule Campus 3.0 (stratégie immobilière) la Direction du Numérique

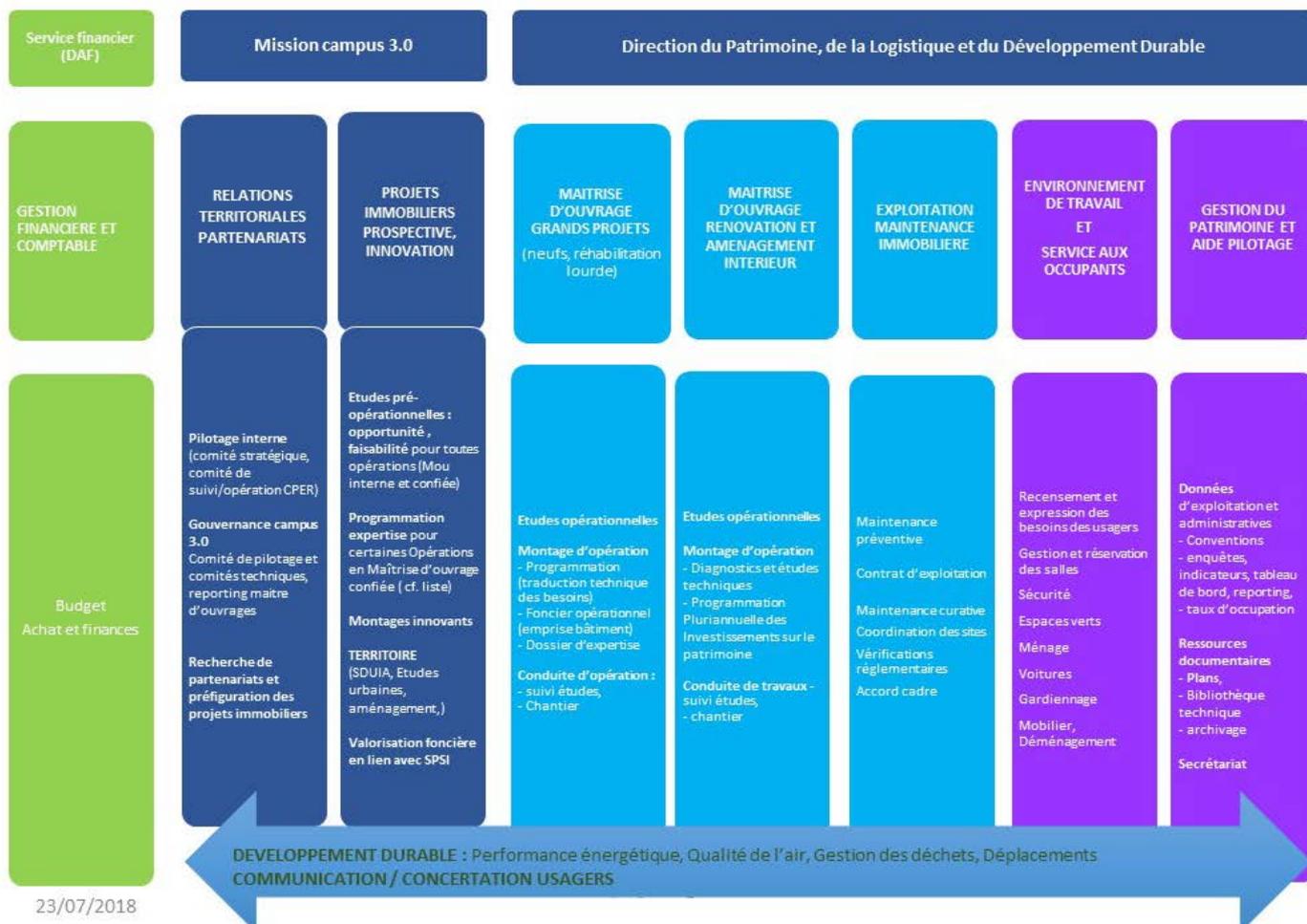
Ce regroupement fonctionnel a vocation à favoriser la transversalité des équipes et développer l'esprit d'émulation collective.

Le schéma d'organisation administrative de l'URCA



La fonction immobilière est aujourd'hui répartie entre deux services : « Direction du Patrimoine, de la Logistique et du Développement Durable » et « Cellule Campus 3.0 ».

Au 31 juillet 2018, la répartition entre les deux services s'organise comme suit avec la création d'un nouveau service aux occupants.



3. Besoin en formation/possibilités de mutualisation

Si ces schémas d'organisation nouvellement établis viennent optimiser le fonctionnement des services, l'URCA constate qu'il subsiste des lacunes et /ou une insuffisance d'effectifs en matière de :

- Maîtrise d'œuvre et étude d'aménagement ;
- Modélisation de scénarios immobiliers d'un point de vue économique et financier.
- Développement et négociation foncière
- Valorisation financière de son parc immobilier

II – PHASE STRATÉGIQUE

L'URCA a retravaillé la stratégie immobilière patrimoniale, décrite dans son premier SPSI.

Ce SPSI présente un projet immobilier stabilisé avec les grands principes suivants : patrimoine immobilier au service du projet académique, ancrage territorial et spécialisation des campus, patrimoine adapté à l'usager et aux besoins des occupants, université inscrite dans la transition numérique et énergétique.

Après une période difficile et une sortie récente du PREF, l'URCA souhaite professionnaliser sa gestion du patrimoine et s'appuiera pour structurer sa dynamique sur le cahier des charges de la dévolution du patrimoine¹,

Le projet immobilier de l'URCA en 2017 présenté ci-après dans le détail du volet stratégique de ce SPSI, s'est voulu en totale cohérence avec les projets académique et scientifique de l'établissement.

- **Sur les sites rémois**, la stratégie immobilière se décline sur la base du projet immobilier Campus 3.0, appuyé sur un schéma directeur urbain et immobilier, élaboré en partenariat avec la collectivité territoriale (Grand Reims), dans le cadre d'une mission d'études confiée en 2017/2018 aux cabinets de la SCET et IN SITU.

L'Université de Reims Champagne-Ardenne propose la conservation de trois sites rémois, en spécialisant chacun d'eux. Prioritaire dans le cadre du CPER 2015/2020 (enveloppe de 78 M€, pour une première phase de travaux), ce projet relatif à l'organisation spatiale et à la gestion du patrimoine immobilier universitaire, est structurant pour l'enseignement supérieur et la recherche dans la Région.

Ce projet innovant, s'est voulu soutenable et pragmatique. Il inclut l'amélioration des infrastructures et celle des conditions d'études et de travail.

Il présente également le visage d'une université en réseau, portée par le développement d'une infrastructure numérique homogène et de qualité, sur tous les sites de l'URCA. La conception de bâtiments mutualisés avec des salles interconnectées numériquement est privilégiée, afin de permettre la mise en œuvre de dispositifs de formation performants.

- **Concernant les implantations délocalisées de l'URCA**, l'implication financière des collectivités territoriales a permis le lancement de deux opérations immobilières, l'une à Charleville-Mézières(08 000) et la seconde à Châlons-en-Champagne (51 000).

Ces opérations ont pour objectif d'améliorer, pour le projet ardennais, les conditions d'études et de vie universitaires et pour celui de Chalons en Champagne, de rationaliser les surfaces dédiées à l'enseignement et d'accompagner le développement de nouvelles filières en rapport avec le territoire.

La stratégie d'intervention sur le patrimoine existant, se veut rationnelle et innovante. L'université cherchera dans chacun des projets de rénovation / réhabilitation à valoriser son patrimoine. Elle développera une vision pluriannuelle de l'entretien / rénovation de son patrimoine.

Elle s'appuiera sur une nécessaire consolidation de la connaissance du patrimoine et de son état. A terme, l'université souhaite se doter d'un outil numérique de pilotage de l'exploitation, maintenance.

Le pilotage et l'organisation de la fonction immobilière sont en cours de restructuration avec le développement notamment d'une relation plus étroite avec les sites pour une meilleure relation à l'usager.

A. « Données d'entrée » préalables à la stratégie immobilière de l'opérateur

« La politique stratégique de l'URCA, pour la période du prochain contrat quadriennal (2018-2022) découle directement de son ambition de construire un pôle de recherche et de formation de haut niveau, à l'ouest de la région Grand Est et aux portes du bassin parisien, sur la base d'orientations stratégiques claires. Les liens renforcés avec les organismes de recherche, la pluridisciplinarité de l'offre de formation contribueront au rayonnement et à l'attractivité de l'URCA sur le plan national et international. »

« La nouvelle donne territoriale issue de la réforme des collectivités, avec l'émergence depuis le 1^{er} janvier 2016 de la région Grand Est à partir des trois anciennes régions Alsace, Champagne-Ardenne et Lorraine,

¹ Rapport IGF, IGAENR, la dévolution du patrimoine immobilier aux universités, septembre 2016

bouleverse le cadre de référence de l'université de Reims Champagne-Ardenne et l'oblige à reconcevoir sa place dans un environnement en mutation. »

A périmètre de filières équivalentes, les perspectives d'évolution des effectifs étudiants sont marquées par :

- Une stabilisation prévisionnelle, à REIMS, accompagnée toutefois d'une progression des filières qualifiantes, master et d'une volonté de conforter l'attractivité des écoles doctorales.
- Une croissance sensible des effectifs dans les sites délocalisés, dus à une évolution démographique dans le département de l'aube et au développement de nouvelles filières professionnalisantes, en phase avec le territoire. (Châlons-en-Champagne – Charleville Mézières).

1. Spécificités « singulières » de l'opérateur

L'un des objectifs de l'URCA est d'être un opérateur fortement ancré dans les territoires de la région Grand Est en développant des synergies avec les autres établissements d'enseignement supérieur de la région.

La bio-économie constitue un levier stratégique pour la Région, par la possibilité de ré-industrialisation du territoire qu'elle pourrait permettre, aussi bien au niveau de l'agriculture que des industries de transformation. La recherche fondamentale joue un rôle majeur dans ce potentiel de développement puisqu'elle est la source de l'innovation nécessaire à sa réalisation.

C'est en ce sens qu'est prévu un bâtiment dédié aux agro-ressources et au numérique, hébergeant les équipes de recherche pilotes sur le sujet, et jouant à la fois un rôle de vitrine, d'incubateur d'idées et d'espace de rencontres entre les différents acteurs de la recherche sur ces thématiques.

2. Spécificités « métier » de l'opérateur

L'URCA est un établissement public d'enseignement supérieur et de recherche. À ce titre, **ses surfaces immobilières sont à 81 % à usage spécifique d'enseignement, de recherche et de vie universitaire.**

La majorité des bâtiments sont soumis à la réglementation des établissements recevant du public et à ses incidences sur les obligations de sécurité incendie et de mise en accessibilité de ses surfaces.

Au travers de ce SPSI, l'Université souhaite mettre sa politique patrimoniale au service de son cœur de métier, à savoir la formation et la recherche afin d'apporter un niveau de confort optimum aux usagers et développer une transversalité des regards pour une meilleure efficacité de la fonction immobilière (numérique, confort et usage, technique, performance...).

3. Critères de la politique immobilière de l'État (PIE)

L'URCA dispose d'environ 197 698 m² SUB et 30 122 m² SUN pour 1011 postes de travail, occupés par ses personnels administratifs et techniques.

Les ratios d'occupation préconisés par la politique immobilière de l'Etat, sont difficilement transposables dans le milieu universitaire, en raison de la dispersion des espaces de bureaux, très minoritaires en surfaces par rapport aux surfaces dédiées à l'enseignement et à la recherche universitaire.

Le ratio SUB/poste de travail, égal à 195,55 m² par poste de travail, n'a aucune signification puisque les salles d'enseignement sont intégrées dans le calcul de la SUB et que ces espaces ne coïncident donc pas exclusivement avec des surfaces d'administration.

Le ratio SUN/poste de travail, égal à 29,79 m² par poste de travail, donne un résultat plus adéquat à la recherche des critères d'occupation de la PIE mais reste excessif, eu égard au rendement d'occupation réel des locaux de bureaux. La configuration architecturale des constructions occupées par l'URCA, peut expliquer cette distorsion.

Le calcul le plus proche de la réalité, consiste à rapprocher, les surfaces dédiées à l'administration, 22 629 m² et les surfaces occupées par les locaux de bureaux, 18 118 m², au nombre de postes de travail.

Ratio 1- surfaces Administration / postes de travail : 22,38 m²

Ratio 2 – surfaces Bureau / postes de travail : 17,92 m²

Commentaire :

À l'exception des locaux strictement consacrés à une activité tertiaire et pour lesquels une attention est portée au respect des cibles préconisées par la PIE, l'URCA loge son administration dans des espaces aménagés prioritairement pour d'autres finalités que le tertiaire et parfois dans des locaux mis à disposition par les collectivités territoriales, totalement surdimensionnés à ses besoins.

Le regroupement des services centraux, supports de la Présidence de l'Université, dans un nouveau bâtiment qui constituera son siège administratif, permettra une optimisation et une densification de ces ratios d'occupation, plus conformes aux normes recommandées (livraison projetée en 2020).

4. Définition et expression des besoins immobiliers de l'URCA

Le premier SPSI de l'établissement avait établi le constat et conclu à la nécessaire rationalisation du parc immobilier de l'URCA (valeurs arrondies annoncées dans le dernier SPSI : 270 000 m² SHON bâtis pour l'accueil de 25 000 étudiants – 108 bâtiments – 29 implantations réparties sur 4 départements et 5 villes principales). Les études d'occupation et d'optimisation conduites depuis 2011 ainsi que l'élaboration des programmes des constructions financées notamment par le CPER, aboutissent aux tendances suivantes, à l'horizon 2023 :

- Réduction des surfaces d'enseignement : – 14,18 %
- Augmentation des surfaces dédiées à la Recherche: + 18,69 %
- Rationalisation des surfaces d'administration et arrêt de la location d'immeubles de bureau.

Il s'agit de simulations à court, moyen et long terme, dont la mise en œuvre sera rythmée par les financements qui pourront être rassemblés, et s'inscriront en particulier dans plusieurs CPER.

a. Besoin en surfaces spécifiques à usage d'enseignement et de recherche

L'établissement a défini et exprimé son besoin immobilier en espaces d'enseignement et de recherche.

Ces scénarios sont présentés :

- dans les dossiers d'expertise déjà instruits pour les constructions en cours ou entamées,
- dans des fiches projets, pour les opérations financées par le CPER et n'ayant pas encore reçu de début d'exécution (jointes en annexe).

Le contour de ces opérations de construction est présenté ci-après dans le chapitre et le paragraphe consacrés aux opérations patrimoniales.

b. Besoin en surfaces spécifiques à usage de siège administratif

L'URCA a exprimé le besoin de rassembler les services centraux, fonctions supports de son activité, au sein d'un même bâtiment qui intégrera à la fois, le siège de la Présidence de l'Université et un regroupement fonctionnel des différents services composant son administration centrale.

La construction d'un bâtiment neuf, unique et répondant aux critères de performance immobilière, sera source de gains significatifs en matière de coûts d'exploitation, plusieurs services étant actuellement logés dans des bâtiments privés loués ou des bâtiments non optimum pour les charges de fonctionnement.

L'établissement a défini et exprimé son besoin immobilier en matière de siège administratif au sein du dossier d'expertise.

Le scénario immobilier retenu et étudié dans la concrétisation de ce besoin est présenté infra.

5. [Inscription dans la dynamique stratégique nationale](#)

Deux objectifs sous-tendent les différents projets immobiliers en cours d'instruction ou de conception :

- L'adaptation des locaux aux besoins et la réduction des coûts d'exploitation (coûts des locations et coûts induits par la dissémination des espaces de bureaux).
- L'optimisation des espaces, avec comme corollaire, leur spécialisation.

Ces projets d'opérations s'accompagneront de libération de locaux pris à bail, de restitution de bâtiments mis à disposition, de désaffectations de bâtiments, de libération de terrains domaniaux déclarés d'inutilité publique par le conseil d'administration de l'Université et de cessions de biens propres.

B. [Stratégie patrimoniale](#)

La stratégie patrimoniale de l'URCA présentée ici découle des principes directeurs retenus par l'établissement et son conseil d'administration, sur le fondement d'un schéma d'aménagement urbain et immobilier pour les sites de REIMS, élaboré en 2017-2018.

Cette projection patrimoniale se fonde sur un raisonnement à l'échelle du parc immobilier dans son ensemble et définit des orientations en termes de localisation d'implantation, à court, moyen et long terme.

Elle a un double objectif :

- la concrétisation des besoins immobiliers rémois à terme
- la définition des lieux et conditions d'implantation des opérations prévues à court ou moyen terme (dans le cadre du CPER 2015-2020 ou d'autres apports financiers)

Les opérations CPER n'ont pas toutes atteint le même stade d'instruction mais leur financement de principe déjà obtenu a conduit l'URCA, à les présenter ci-après, dans le paragraphe réservé aux opérations patrimoniales envisagées.

1. [Principes directeurs et objectifs de la stratégie](#)

La stratégie patrimoniale retenue par l'université poursuit plusieurs objectifs

1. L'adaptation des locaux aux besoins et la réduction des coûts d'exploitation (locations et dissémination des espaces de bureaux) avec les opérations suivantes (détaillées dans le paragraphe suivant)
 - o Construction du siège de l'université,
 - o Construction d'un bâtiment destiné à la Direction des études et de la vie universitaire et aux associations étudiantes,
 - o Extension de l'IUT de Charleville-Mézières,
 - o Construction d'un pôle de recherche en Agro-ressources et en numérique, sur le campus Moulin de la Housse,
 - o Extension de l'école d'ingénieurs ESIREims,
 - o Construction d'un bâtiment neuf à usage d'enseignement mutualisé, sur le campus Moulin de la Housse.
2. L'optimisation des espaces :
 - o Regroupement sur un même site des trois UFR du Pôle Santé,
 - o Regroupement de l'IUT et de l'ESPE de Châlons-en-Champagne, dans une extension de l'IUT actuel,
 - o Construction d'un bâtiment à usage d'enseignement, sur le campus Croix Rouge pour l'accueil du transfert de l'UFR STAPS et de locaux d'enseignement mutualisés,
 - o Projet de regroupement, à un horizon postérieur à 2023, des formations assurées à l'ESPE de TROYES dans un bâtiment neuf en centre-ville de TROYES, mutualisé avec les besoins en surfaces nouvelles du Centre Universitaire de Troyes (CUT).

2. Opérations patrimoniales envisagées et /ou programmées

a. *Construction du siège administratif de l'Université, rue Schumann à REIMS - Horizon 2020*

Les services qui concourent à l'administration centrale de l'Université sont actuellement répartis sur plusieurs sites parfois inadaptés et non accessibles PMR (Villa Douce, Polidrome, bâtiments modulaires MDH). Leur regroupement doit faciliter le travail collaboratif et l'identification de l'URCA dans la Ville. Le projet de construction du nouveau siège est situé à l'interface des campus Croix Rouge et Santé, sur un espace en mutation urbaine, au droit d'une station tramway.

Le dossier d'expertise a été agréé le 3 novembre 2016. Il porte sur une opération de construction d'espaces de bureaux, salles de conseils, salles de réunion et espaces de vie des personnels. (la superficie finale sera de 4300 m² SDP)

Ce nouvel immeuble sera construit sur un terrain de 3 500 m², cédé à titre d'offre de concours par la Ville de REIMS, pour une valeur estimée à 350 000 €. L'acte de cession au profit de l'Etat a été signé les 6 et 10 juillet 2017 et enregistré dans CHORUS-REFX sous le N° 454 502 (site N° 200 741).

La maîtrise d'ouvrage a été confiée par l'Etat à la Région Grand Est, par convention du 20 juin 2017.

Le coût estimatif de l'opération est estimé à 10,9 M€, financé par un apport au CPER, de 8,5 M€ de la Région et de 2,4 M€ de l'Etat.

Cette opération engendrera une amélioration du fonctionnement de la qualité de vie au travail, diminuera les coûts des fluides et des déplacements chronophages entre services, ainsi que des économies d'exploitation, estimées à plus de 300 000 €, dans la mesure où il sera mis fin à la fin de location de bureaux représentant à eux-seuls, une dépense de 250 000 € (valeur à la date du dossier d'expertise).

L'opération qui a fait l'objet d'un arrêté de permis de construire le 16 mars 2018 est actuellement en phase consultation des entreprises.

b. *La construction d'un bâtiment pour l'accueil de la direction des études et de la vie étudiante et des associations étudiantes – horizon 2019*

Ce projet est actuellement encore à l'étude. Il vise à réaliser un bâtiment de 600 m² à 1000 m² utiles, dédié à la Direction des Etudes et de la Vie Universitaire (DEVU) ainsi qu'à l'entrepreneuriat étudiant au sein de l'Université de Reims Champagne-Ardenne.

La construction comprendra essentiellement :

- Des bureaux pour l'accueil et les différents services de la DEVU ;
- Une salle de réunion ;
- Des locaux pour l'entrepreneuriat (bureaux, espaces de réunion et de travail partagés).

Les bureaux de la DEVU disposeront d'une surface estimée à 620 m² utiles (pour environ 50 personnes) les espaces étudiants entrepreneuriat seront à ajuster, selon usages et montant de l'enveloppe définitive du projet (380 m² maximum).

Cette programmation s'inscrit au préalable et dans la perspective d'un montage (à l'étude) type Marché Public Global de Performance (art. 34 de l'ordonnance du 23 juillet 2015). Elle devra inclure des objectifs de performance technique et énergétique à mettre en œuvre dans le cadre de la construction mais également de l'exploitation de ce nouveau bâtiment.

Envisagé sous maîtrise d'ouvrage URCA, le projet est estimé à 2,5M€TDC (hors premier équipement mobilier)

c. *L'extension de l'IUT de RCC à Charleville-Mézières – horizon 2019*

La filière du DUT HSE Haute Sécurité Environnement, ouverte dans cet IUT fait l'objet d'une demande soutenue par les étudiants ; Cette dernière ne possédait pas de salles de travaux pratiques sur le site, permettant d'assurer dans de bonnes conditions, la totalité des heures de formations scientifique et technologique en laboratoire, prévues dans la maquette pédagogique.

Le succès de cette formation a conduit la direction de cet IUT, à envisager l'ouverture d'une licence professionnelle dans les métiers de la radioprotection et de la sécurité nucléaire, en lien direct avec le territoire (partenariats avec la centrale EDF de CHOOZ).

Dans un contexte de structuration et de dynamisation de la présence étudiante à Charleville-Mézières, le Syndicat Mixte pour la réalisation de la zone du Moulin le Blanc, SMMLB, a conçu un projet d'aménagement d'un campus universitaire « du Moulin le Blanc » regroupant plusieurs entités d'enseignement supérieur et a proposé la réalisation d'une extension de l'IUT, pour répondre au besoin décrit ci-dessus.

Cette extension a fait l'objet d'un dossier d'expertise, agréé le 26 juillet 2017.

La maîtrise d'ouvrage est assurée par le SMMLB qui prend à sa charge les travaux d'investissement, estimés à 5,4 M€ TTC.

Le bâtiment, dont la construction a fait l'objet d'un permis de construire accordé en décembre 2016, répondra aux normes HQE. Il sera composé de 7 laboratoires et 6 salles de préparation, d'une zone de manipulation extérieure, d'un pôle administratif et de locaux techniques. La superficie de l'extension sera de 2 604 m² SHON.

La construction est entamée ; la livraison en est prévue à la rentrée 2019.

d. Le regroupement des 3 UFR du Pôle Santé – horizon 2021 - 2022

Le bâtiment qui accueille l'UFR d'odontologie est surdimensionné, dans un état de bâti médiocre et consommateur d'énergie.

Le bâtiment qui héberge les activités des UFRs médecine et pharmacie, est beaucoup plus récent (1998) et n'est pas optimisé sur le plan de son utilisation.

L'URCA a fait le choix de regrouper les trois UFR en un campus unique dédié à la Santé, moyennant une restructuration interne du pôle santé et la réalisation d'une extension (1324 m² SU soit environ 1986 m² SHON) et d'un bâtiment dédié au laboratoire d'anatomie (421 m² SU soit environ 631 m² SHON) soit une extension de 2617 m² SHON (surfaces annoncées en phase esquisse du projet d'architecte).

Cette opération a fait l'objet d'un dossier d'expertise, agréé le 19 octobre 2017.

La maîtrise d'ouvrage a été confiée par l'Etat à la Région Grand Est.

Le coût de l'opération est estimé à 11,3 M€, financé par les crédits du CPER 2015-2020, 4,3 M€ pour la Région, 3,1 M€ pour l'Etat, 2 M€ pour le département de la Marne et 1,9 M€ pour la communauté urbaine de Reims.

La réalisation de cette opération s'accompagnera ensuite, d'une déclaration d'inutilité publique du bâtiment et de la superficie foncière du site d'UFR Odontologie (N° Chorus du site : 167023).

L'opération est au stade de l'esquisse (jury de concours le 8 juin 2018).

e. La construction d'un pôle de recherche en agro-ressources et numérique, sur le campus Moulin de la Housse – horizon 2022

Contexte académique

Le pôle de recherche scientifique de l'URCA, dédié aux Agro sciences, à l'Environnement, aux Biotechnologies et à la Bio économie fédère 250 chercheurs, regroupés dans différentes unités de recherche.

Thématique mise en exergue sur le plan national, challenge régional et enjeu mondial, la recherche en AEBB est intégrée depuis plusieurs années déjà à l'URCA avec l'intérêt porté aux agro-ressources, dans les années 1980 (valorisation non alimentaire des agro-ressources VANA).

Aujourd'hui, le pôle AEBB en alliant interdisciplinarité, excellence académique et spécialisation autour de deux systèmes locaux (viticulture et agriculture) contribue à la dynamique globale. Il est aussi porteur de nombreuses collaborations avec les acteurs de la formation, de la recherche et du tissu socio-économique régional.

Un autre domaine d'excellence est accueilli sur le même campus scientifique du Moulin de la Housse. Il s'agit du domaine numérique dont le fer de lance est l'acquisition d'un centre de calcul ROMEO 2, supercalculateur reconnu comme le plus puissant de la région Grand Est. Cet outil sera utilisé, par exemple, au service de la smart agriculture ou agriculture intelligente.

Projet immobilier

Le projet immobilier consiste en la réalisation d'une construction neuve de 7 500 m² SHON, implanté à proximité du bâtiment de recherche n°18 du campus Moulin de la Housse (Europol 'agro).

La construction comprendra essentiellement :

- des espaces de recherche et d'échange,
- un lieu d'accueil et de démonstration pour des extérieurs
- des bureaux et laboratoires pour les équipes de recherche

Ce nouveau bâtiment est voulu comme un lieu favorisant les synergies entre les laboratoires de différentes disciplines, passerelle entre la recherche et la formation.

Il constituera un outil cohérent scientifique qui participera à l'identité de l'URCA et à son rayonnement dans l'environnement économique.

D'un montant estimatif de 20 M€, sa maîtrise d'ouvrage sera assurée par la Région Grand Est, sur la base d'un financement, FEDER 8,8 M€, Région 8,2 M€ et communauté urbaine de Reims 3M€.

Ce nouveau bâtiment sera accompagné de l'arrêt de la location de 511 m² de locaux loués au CREA.

L'opération est au stade de la programmation.

f. L'extension de l'ESIREIMS. Horizon 2021

Une école d'ingénieurs est implantée, 3 Esplanade Roland Garros, à proximité du campus scientifique. Avec 2 spécialités, l'emballage et le conditionnement (ESIEC) et une filière thermique, l'école supérieure d'ingénieurs accueille 3 promotions de 75 étudiants, dans 2 bâtiments éloignés de quelques centaines de mètres, dont un loué à un bailleur privé, et ne disposant pas de connexion informatique au réseau de l'université.

Le projet pédagogique de l'école prévoit l'ouverture de deux nouvelles filières, une seconde filière énergétique et une nouvelle formation en urbanisme, perspective qui rend les locaux actuels inadaptés et insuffisants.

Il a été donc estimé que la poursuite de la location (117 000 € annuels) d'une annexe qui ne répondait pas aux besoins de développement de l'école pour un fonctionnement correct, n'était pas soutenable sur un long terme.

L'URCA fait le choix de faire réaliser une extension de l'école actuelle sur un terrain limitrophe, apporté à titre d'offre de concours par la Ville de REIMS.

Il s'agira d'une construction neuve de 2000 m² SHON, d'un coût estimé à 5 M€, financée par des crédits du CPER 2015-2020, répartis entre 2,7 M€ de participation de la Région, 1,3 M€ de l'Etat et 1 M€ de l'agglomération rémoise.

L'opération est au stade de la programmation.

g. Le regroupement des antennes de l'IUT et de l'ESPE de Chalons en Champagne – horizon 2020

Se conformant à l'axe d'optimisation de ses locaux, acté par le précédent SPSI, l'URCA a signé en novembre 2014, avec l'agglomération, la Ville de Châlons-en-Champagne et la Caisse des Dépôts et Consignations, une convention cadre qui réaffirme leurs engagements mutuels en vue de renforcer la présence de l'université à Chalons en Champagne et prévoit le regroupement des activités de formation et de recherche de l'URCA sur un site unique.

Ce projet immobilier s'inscrit dans un programme territorial de développement de l'enseignement supérieur et de la recherche, intitulé Campus 3000, porté par l'agglomération et la ville de Châlons-en-Champagne.

Il permettra d'accueillir l'accroissement des effectifs étudiants attendu sur le territoire chalonnais (3000 à l'horizon 2020), d'y asseoir une vie étudiante institutionnelle, de conforter le souhait de développer dans cette ville des formations de niveau Bac+5, de soutenir la Recherche universitaire par des actions de proximité et de promouvoir les synergies et les coopérations entre établissements d'enseignement supérieur.

Pour le parc immobilier de l'URCA, le regroupement de ses deux composantes se traduit par une réduction de surfaces de près de 25 %.

Les bâtiments occupés par l'ESPE, soit 7674 m² SHON, seront libérés et rendus à leur propriétaire, le conseil départemental de la Marne, pour 2021, après transfert des activités dans le nouveau bâtiment.

Les activités seront transférées dans une extension de l'IUT, construction neuve de 3 100 m² SHON, (3000 m²-SDP – ref depot PC) financée par le maître d'ouvrage, la CAC, Communauté d'Agglomération de Châlons-en-Champagne. Son coût prévisionnel s'élève à 9 M €.

L'opération est au stade de l'APD, le début des travaux est prévu pour début 2019 avec objectif de livraison pour la rentrée 2020-21.

h. Construction d'un bâtiment à usage d'enseignement sur le campus Croix Rouge – UFR STAPS et partie enseignement mutualisé – horizon 2021

Le besoin auquel répond ce projet est fondé sur deux constats :

- La volonté de créer un rapprochement fonctionnel et pédagogique entre les enseignements théoriques assurés par l'UFR des Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives STAPS, l'équipement pédagogique performant pour la pratique sportive construit sur le campus Croix Rouge (Halle de sport récente de 2003 – 5425 m²), ainsi que les installations et activités du CREPS localisées à proximité du campus Croix Rouge. Cette opération tend à la mise en place de lieux interdisciplinaires avec les UFR du pôle Santé et des sciences humaines et sociales.
- La nécessité de recréer des salles mutualisées d'enseignement sur le campus Croix Rouge, après l'abandon de locaux actuels, préfigurés dans le schéma directeur urbain et immobilier. (bâtiments modulaires loués et bâtiment 2-3-4).

Le bâtiment d'une superficie estimée à 6 000 m² SHON, sera financé dans le cadre du CPER 2015-2020. Son montant estimatif de 16 M€ sera pris en charge à hauteur de 12 M€ par la Région Grand Est et de 4 M€ par l'Etat.

L'opération est au stade de la programmation.

i. Bâtiment d'enseignement campus Moulin de la Housse

Le CPER prévoit la construction d'un bâtiment d'enseignement mutualisé sur le campus Moulin de la Housse. Le SDUIA propose de le positionner en lieu et place du bâtiment 1 et de prévoir une démolition de ce même bâtiment.

Le marché de programmation est en cours.

j. Bâtiment d'enseignement centre de TROYES

Sous l'impulsion du partenariat avec la communauté d'agglomération de TROYES, (TCM), un transfert des formations assurées à l'ESPE de TROYES, dans un bâtiment surdimensionné, est envisagé dans un bâtiment nouveau à créer, au centre de la ville de Troyes, en complémentarité et à proximité géographique avec les installations universitaires déjà existantes (CUT, installations sportives et maison des étudiants).

Un pré programme et une étude de coût ont été réalisés et mis à disposition de la collectivité. Le montage économique n'a pas encore été finalisé, ce qui viendra conditionner l'échéance et la réalisation de cette opération.

C. Stratégie d'intervention sur le parc projeté

L'URCA s'attache à développer une stratégie d'intervention sur le parc projeté pour répondre aux objectifs fixés : préservation du patrimoine, optimisation du parc, modernisation du parc.

Si la préservation, reste l'objectif prioritaire au regard de l'état du parc immobilier, l'université souhaite, à l'occasion de travaux, s'engager dans une dynamique de modernisation du parc afin de maximiser son attractivité et de développer une réelle politique de confort aux usagers.

La direction du patrimoine se mobilise pour que le patrimoine de l'université soit un réel outil efficace au service de l'université et de la mise en place de la politique d'établissement.

Le cahier des charges de la dévolution du patrimoine proposé par le Ministère est utilisé comme guide afin de conforter et structurer la politique patrimoniale à moyen terme.

1. Préservation du patrimoine

Afin de mieux connaître son patrimoine, le service chargé de l'Immobilier (Service Technique Immobilier jusqu'en 2014 puis Direction du Patrimoine de la Logistique et du Développement Durable) a généralisé les diagnostics de l'état du parc immobilier dont l'URCA assurait les droits et obligations du propriétaire, eu égard aux prescriptions réglementaires en vigueur :

- Amiante : 2006
- Accessibilité : 2010
- Diagnostic et Schéma de mise en sécurité : 2011
- Performance énergétique : DPE en 2012 et Plan d'Action Energétique patrimonial en 2015

Cette base de données constitue un socle de références pour toute intervention de maintenance, opération de rénovation ou d'aménagement.

Au regard des difficultés financières, l'université depuis plusieurs années concentrait ses efforts bâtimentaires pour le maintien en sécurité et en conformité réglementaire de son patrimoine.

Aujourd'hui, l'université est sortie du PREF et elle s'investit fortement dans les fondamentaux afin de maintenir un niveau de qualité optimale. Les faiblesses ou incorrections sont prises en compte systématiquement lors des travaux entrepris sur le patrimoine. L'université s'impose un cahier des charges « exigences techniques de l'Université pour l'optimisation de la maintenance d'un bâtiment » établi conjointement par les services Ingénierie-travaux, maintenance et énergie de la DPLDD.

a. Développement d'une dynamique d'entretien du patrimoine

Au regard de ses difficultés financières, le patrimoine de l'Université, et en particulier du campus MDH, a souffert d'un manque d'entretien et de maintenance.

La mise en sécurité des bâtiments est l'enjeu numéro 1 de la maintenance du patrimoine de l'URCA. Ainsi, l'URCA a commandé en 2010/ 2011 un diagnostic de l'ensemble de son patrimoine assorti d'un schéma de mise en sécurité.

La Direction du Patrimoine souhaite s'engager dès à présent dans une dynamique de maintenance préventive qui devrait limiter les frais de réparation. La première déclinaison de cette politique devrait porter sur l'entretien des toitures et des postes TGBT.

La direction du patrimoine élabore actuellement un accord cadre pour les travaux de maintenance et GER qui permettra d'intensifier les investissements et d'assurer une plus grande réactivité pour les besoins de travaux urgents.

La direction du patrimoine souhaite à moyen terme proposer une réorganisation globale pour dépasser l'échelle campus et centraliser la décision patrimoniale en créant un lien quotidien direct entre les responsables techniques de site. Une première étape de réorganisation est déjà franchie avec l'évolution de la direction du patrimoine présentée précédemment.

b. Accessibilité

L'URCA s'est engagée au travers de son Ad'Ap dans la mise en accessibilité de son patrimoine pour les bâtiments fléchés comme pérennes. Par arrêté préfectoral du 11 mars 2016, l'Agenda d'accessibilité programmée de l'Université a été approuvé par l'Etat, pour une durée de 6 ans, du 21 janvier 2016 au 20 janvier 2022. Ce programme pourra être prorogé de 3 ans supplémentaires pour la prise en charge des sites moins prioritaires et pour intégrer les évolutions de la stratégie patrimoniale validée par le SDUIA.

Au terme de cette contractualisation, l'URCA s'engage, avec un co-financement de l'Etat, à réaliser une programmation de mise en accessibilité de 62 éléments de son patrimoine, pour un cout total estimé à 3 M€.

Chaque année, un budget de 250 000 € est consacré au respect de cet Ad'AP.

c. Amiante

Les DTA réalisés en 2006 sont à remettre à jour. La direction du Patrimoine souhaite s'engager dans une politique assumée de traitement de l'amiante.

Ainsi, dès la fin 2018, l'ensemble de l'équipe DPLDD suivra une formation amiante pour les donneurs d'ordre afin de mettre à jour ses connaissances et de travailler au développement d'une politique globale.

2. Optimisation du parc

a. Stratégie générale

La stratégie immobilière déclinée dans le SDUIA pour Reims, passe dans un premier temps par des constructions neuves. Elle vise à optimiser le parc : réponse aux besoins, meilleures conditions d'accueil et de travail, optimisation des coûts énergétiques et de fonctionnement.

Par ailleurs, pour ce qui est du parc existant, la Direction du Patrimoine, s'est engagée dans un travail de consolidation des données d'exploitation du parc : fiabilisation des surfaces, taux d'occupations, charges de fonctionnement, coûts de maintenance....Elle souhaite également développer un plan de comptage des fluides pour assurer un suivi et fixer des objectifs de diminution des consommations.

Les taux d'occupation sont à présent portés à la connaissance des composantes pour les dialogues de gestion dans un souhait d'implication de l'ensemble de la communauté universitaire dans l'optimisation du parc.

b. Optimisation et mutualisation des surfaces

La capacité d'optimisation des espaces dépend du niveau de flexibilité des locaux. Ainsi des salles informatiques traditionnelles ne répondent qu'à un usage spécifique alors que des salles équipées de mobilier mobile permettent une diversité d'usage et une innovation dans les pratiques pédagogiques. Les équipements mobiliers (tables et chaises) mobiles installés dans le récent bâtiment 18 de Croix Rouge sont appréciés et fortement utilisés.

Ce type de mobilier reste onéreux. L'URCA souhaite dans les prochaines années intégrer ces pratiques de design d'espace à moindre frais en proposant sur chaque campus, en phase expérimentation, quelques salles banalisées avec des configurations types. Les salles seraient proposées à la réservation des enseignants selon la forme pédagogique souhaitée. Ces aménagements de locaux seront accompagnés de formation des enseignants aux nouvelles pratiques pédagogiques.



Figure 1: Différentes spatialisations (source Learning Space in Higher Education, sous la direction de David Radcliffe, Hamilton Wilson, Derek Powell, Belinda Tibbets)

c. Rationalisation des locaux

Les espaces de l'université ne sont pas tous utilisés dans leur potentiel maximum. La direction du patrimoine souhaite engager les prochaines réflexions en intégrant les enjeux suivants :

- Minimiser les salles informatiques dans les prochains projets en virtualisant le poste de travail.
- Mener une réflexion sur l'usage des vides et des lieux de circulation pour en faire des lieux d'échange : mobilier, aménagement, ajout de borne wifi le cas échéant (dans le respect de la réglementation incendie en ERP)
- Maximiser l'usage des salles en permettant l'accès aux salles de cours badgées pour les étudiants sur réservation.

3. Modernisation du parc

La modernisation du parc est nécessaire pour garantir l'attractivité de l'université. Elle se traduira dans un premier temps par la mise en œuvre d'opérations pilotes détaillées ci-après.

• *Focus bâtiments numériques*

L'Université de Reims Champagne-Ardenne prend en compte depuis de nombreuses années, l'évolution des usages et des équipements numériques, dans l'approche conceptuelle et l'aménagement intérieur de ses bâtiments.

Sur le plan organisationnel, cette option se traduit par la création d'un pôle Patrimoine et Innovation, qui relie la direction du patrimoine et la direction du numérique, dans l'organigramme général de l'établissement. De nombreux liens fonctionnels existent entre ces deux directions techniques.

A l'occasion de réhabilitations, des projets seront conduits en commun sur le patrimoine, sous la forme d'espaces innovants, qui serviront de lieux pilotes, en termes d'aménagement de locaux et de pratique pédagogique.

Des espaces de co-working sont d'ores et déjà, en phase de mise en œuvre.

• *Focus énergie*

Les études menées dans le cadre de la gestion du patrimoine immobilier, bilan carbone, démarche développement durable, plan d'amélioration énergétique, constituent une feuille de route pour l'aménagement de campus durables. Les préconisations qui ressortent de ces études ont été reprises par la commission de développement durable de l'URCA et par les rédacteurs du schéma directeur urbain et immobilier.

Les scénarios étudiés doivent permettre d'atteindre une amélioration des performances énergétiques conformes aux objectifs du Grenelle de l'Environnement.

Les opérations financées par le CPER ont comme préalable, de remplir les exigences de la RT 2012, label Effinergie +.

Plus globalement, l'université de Reims Champagne-Ardenne s'engage dans une rationalisation des coûts de l'énergie grâce à quatre leviers principaux :

1. Optimisation des surfaces et meilleure configuration des locaux
2. Rénovation des bâtiments existants : niveau Bâtiment Basse Consommation soit une réduction de 50% des consommations initiales
3. Constructions neuves : réduction significative des consommations en respectant les prescriptions du label E+ et C-, niveau E3 C1
4. Raccordement aux réseaux de chaleur urbains à fort taux d'énergie renouvelable dès que possible afin de profiter du taux de TVA réduit, de diminuer l'impact des taxes, en particulier se sortir de la forte augmentation de la TICGN (Taxe Intérieure de Consommation sur le Gaz Naturel)

• *Focus sûreté*

Compte tenu du contexte actuel, l'université souhaite mettre l'accent sur la sûreté des campus pour les prochaines années et développera des outils de sécurisation de son patrimoine, au travers de l'amélioration de l'éclairage des campus, le développement des fermetures sécurisées par badge qui permettent de paramétrer les différents accès, mise à jour des organigrammes des clés...

- *Programmation pluriannuelle*

La direction du patrimoine au regard de sa connaissance fine technique du patrimoine s'engagera dès 2019 dans une vision pluriannuelle des projets d'investissement sur le patrimoine avec la création d'une direction « Maitrise d'ouvrage bâtiments neufs et grands projets de rénovation ».

D. Mise en œuvre de la stratégie : montage des projets immobiliers

1. Dimension économique

Stratégie immobilière

La stratégie immobilière de l'URCA, pour la période du SPSI 2017-2021, déclinée supra, se traduit par

- Des constructions neuves, actées et totalement financées soit au titre du CPER, soit par des maitres d'ouvrages délégués (collectivités territoriales),
- un premier projet en maitrise d'ouvrage directe sur des montages innovants tels que les Marchés Publics Globaux,
- Des travaux de réhabilitation des bâtiments inclus dans les scénarios d'aménagement, tels qu'ils résultent du SDUIA 2018,
- Des libérations d'immeubles et de surfaces foncières, pouvant donner lieu à des recettes de cessions,
- Des économies de coûts d'exploitation, économie d'échelle, de performance accrue des installations énergétiques et l'arrêt de locations.

Programmation Pluriannuelle de travaux de rénovation

En 2016, sur la base des diagnostics cités précédemment et des besoins en GER, le service a réalisé une synthèse des travaux d'entretien et de rénovation, par nature, par site et par bâtiment. Le montant des dépenses à engager pour la rénovation du patrimoine est évalué à 24M€ TTC, valeur 2017.

Le tableau de dépenses pluriannuelles présenté ci-dessous est établi en programmant un programme pluriannuel de rénovation sur 10 années, à raison de 2,4M€/ an.

Ce budget consacré à l'entretien du patrimoine existant est réparti dès les prévisions budgétaires initiales entre des enveloppes récurrentes correspondant aux typologies d'actions suivantes :

- Mise en conformité (levée des observations des commissions de sécurité et schéma global de mise en sécurité)
- Tranche annuelle de l'Ad'Ap – mise en accessibilité du parc
- Crédits de maintenance préventive et curative
- Enveloppe pour performance énergétique – études thermiques.

Les crédits résiduels sont redistribués entre des opérations de GER.

A partir du budget 2019, la priorité de ces opérations de GER se portera sur la réhabilitation des bâtiments pérennes de l'IUT de Reims et du campus scientifique du Moulin de la Housse. Condamnés à être désaffectés dans le précédent schéma de stratégie immobilière (le Grand Campus), la modernisation de ces deux sites a été laissée pour compte depuis 2011.

a. Dépenses

Nature, montant et répartition pluriannuelle des dépenses, liées à la stratégie immobilière de l'établissement

DEPENSES TTC	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
coûts de construction hors URCA (pour mémoire)							
siège			10 900 000				
extension IUT 08		5 400 000					
regroupement UFR du Pôle Santé				11 300 000			
pole agro-numérique					20 000 000		
extension de l'ESIREims				5 000 000			
extension de l'IUT de Chalons			9 000 000				
bâtiment STAPS et enseignement mutualisé				16 000 000			
bâtiment d'enseignement mutualisé MDH						15 000 000	
		5 400 000	19 900 000	32 300 000	20 000 000	15 000 000	92 600 000
coûts de construction URCA - bâtiment DEVU		2 500 000					
coûts des 1ers équipements			980 000	2 670 000	2 500 000	1 100 000	7 250 000
équipement numérique		96 000	240 000	60 000	3 600 000		3 996 000
travaux de démolition			337 000				
réhabilitation/rénovation énergétique - lien avec le programme pluriannuel de la DPLDD	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	14 400 000
coûts d'acquisition		0	0	0	0	0	0
coûts de prise à bail		0	0	0	0	0	0
charges locatives		0	0	0	0	0	0
charges de fonctionnement liées aux nouvelles surfaces (surface SHON x 30,95€ cout moyen URCA)		80 594	112 161	208 994	247 600	193 438	842 786
TOTAL des coûts hors construction	2 400 000	5 076 594	4 069 161	5 338 994	8 747 600	3 693 438	26 488 786

b. Recettes directes

RECETTES TTC	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
économies et diminution des coûts d'exploitation m² de surfaces réduites*30,95 €			425 222	339 283	117 641		882 146
fin de location et charges locatives			250 000	117 000	119 096		486 096
produits bruts de cession de biens propres (valeur vénale)				1 290 000			1 290 000
TOTAL des recettes directes estimées			675 222	1 746 283	236 737	0	2 658 242

c. Recettes indirectes

- Surfaces foncières libérables d'ici 2022 :

4 ha – emprises foncières libres du campus Moulin de la Housse

4 ha – emprise foncière bâtiments modulaires loués, campus Croix Rouge

2 ha – emprise foncière bâtie de l'UFR d'Odontologie

0.26 ha – emprise foncière bâtie et parking de la Villa Douce

0.05 ha – emprise foncière bâtie de l'IUTL

- Surfaces immobilières domaniales libérables d'ici 2022 :

5 681 m² - UFR odontologie

2. Dimension budgétaire

La répartition temporelle du programme immobilier a pris en compte, le nécessaire étalement financier des charges à supporter par le budget de l'URCA, qui sera sorti du plan de retour à l'équilibre financier.

Le financement de la politique immobilière de l'université est assuré par trois leviers :

- Budget initial alloué à la Direction du Patrimoine, de la Logistique et du Développement Durable pour les travaux de rénovation / réhabilitation
- La capacité d'autofinancement dans la mesure où l'université maintient un résultat positif
- Le prélèvement sur fond de roulement.

Cette projection est faite à partir des indicateurs financiers actuels de sortie de PREF, il s'agit là de la dépense soutenable par l'université sans prise de risques. Si l'amélioration de la santé financière de l'université se confirme dans les années à venir, le budget alloué à l'entretien du patrimoine pourrait être augmenté dans les années à venir en corolaire de la professionnalisation de la fonction technique immobilière souhaitée.

L'introduction des opérations immobilières nouvelles, amène des dépenses supplémentaires à supporter par le budget de l'université dédié à la fonction immobilière. Le coût des premiers équipements, des infrastructures numériques, et des frais consécutifs aux déménagements pour les 6 premières opérations neuves attendues d'ici 2023, a été intégré aux dépenses prévisionnelles.

Ce coût des premiers équipements est prélevé sur le fond de roulement de l'université et intégré dans le Programme Pluriannuel d'Investissement de l'Université et n'aura pas d'impact sur les 2,4M€ annuels fléchés pour l'entretien du patrimoine.

Les recettes d'exploitation sont minorées et calculées à partir du seul critère de réduction des surfaces exploitées. Les constructions neuves sont conçues pour être optimisées en matière de surfaces et répondront à des critères de performance énergétique qui accroîtront cette diminution des coûts de fonctionnement (fluides).

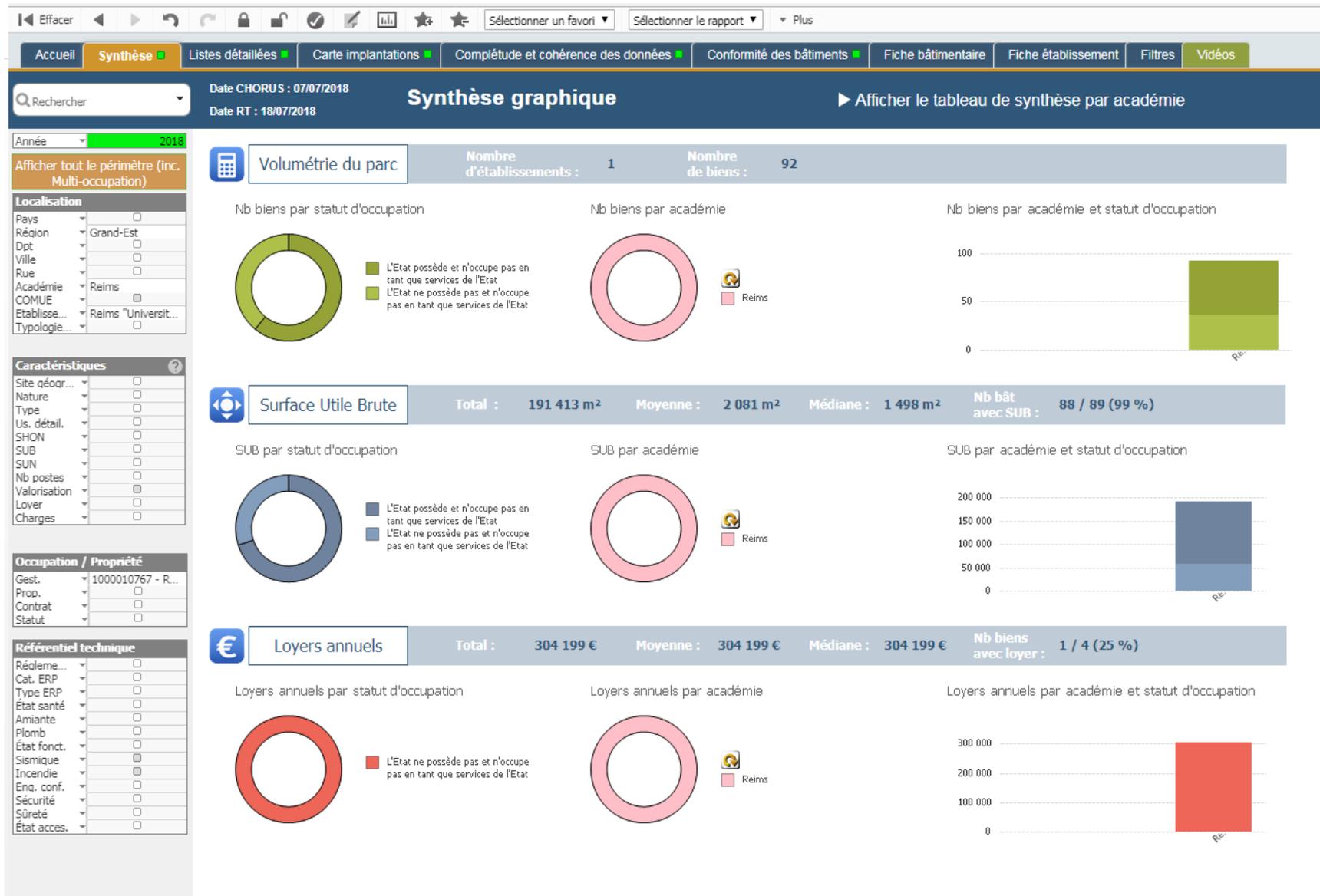
La cession en 2021 d'un bien propre et une valorisation de l'autre, l'impact des réductions de coûts d'exploitation dès 2020, l'arrêt progressif de locations à partir de 2021, l'apport financier éventuel consécutif à la libération de biens domaniaux viendront alléger la charge de l'université et amèneront des recettes complémentaires. Les cessions potentielles de biens domaniaux et surfaces foncières occupés actuellement par l'URCA, pourront constituer une source de financement complémentaire qui n'a pas été comptabilisée.

Enfin, des subventions extérieures seront recherchées pour le financement des premiers équipements techniques et scientifiques, en particulier pour les équipements du pôle santé et les écoles d'ingénieur.

Bordereau des pièces annexées

- Extrait de l'OAD
- Liste des bâtiments par classe d'actifs
- Etat des ressources humaines
- Fiches projet pour les opérations financées par le CPER

EXTRAIT DE LA SYNTHÈSE GRAPHIQUE – OAD – juillet 2018



D pt	Ville	Code Site	Code bât/ter	Libellé bât/ter	Type	Adresse	Etat/OP	Statut d'occupation	Propriétaire	SUB
										191 413
08	Boult-aux-Bois	184389	377041	CENTRE RECHERCHE ET FORMATION EN ECOETHOLOGIE-MAISON FORESTI	Bâtiment technique	R DE LA HERONNIERE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	COMMUNE	385
08	Boult-aux-Bois	184389	434958	TERRAINS ANNEXES AU CERFE	Espace naturel	R DE LA HERONNIERE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	COMMUNE	0
08	Charleville-Mézières	165581	330112	IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT A	Bât. enseignement ou sport	BD JEAN DELAUTURE	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 384
08	Charleville-Mézières	165581	376058	IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT B	Bât. enseignement ou sport	BD JEAN DELAUTURE	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 177
08	Charleville-Mézières	165581	377051	ESPE CHARLEVILLE - LOGEMENT DE FONCTION	Logement	AV PIERRE MENDES FRANCE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	95
08	Charleville-Mézières	165581	377064	IFTS - BATIMENT	Bâtiment technique	BD JEAN DELAUTURE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPCI	5 028
08	Charleville-Mézières	165581	377072	ESPE CHARLEVILLE - GYMNASSE	Bât. enseignement ou sport	AV PIERRE MENDES FRANCE	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 661
08	Charleville-Mézières	165581	377074	CENTRE ESPE CHARLEVILLE	Bât. enseignement ou sport	AV PIERRE MENDES FRANCE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	2 742
10	Rosières-près-Troyes	165594	332831	IUT de TROYES BAT A	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	2 926
10	Rosières-près-Troyes	165594	336496	IUT de TROYES BAT F	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 034
10	Rosières-près-Troyes	165594	372632	IUT de Troyes - BAT B	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	381
10	Rosières-près-Troyes	165594	372634	IUT de TROYES - BAT C	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 448
10	Rosières-près-Troyes	165594	372636	IUT de Troyes - BAT D	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 963
10	Rosières-près-Troyes	165594	372637	IUT de Troyes - BAT E	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 693
10	Rosières-près-Troyes	165594	372638	IUT de Troyes - BAT G	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 910
10	Rosières-près-Troyes	165594	372639	IUT de Troyes - BAT H	Bât. enseignement ou sport	R DE QUEBEC	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 510
10	Troyes	161875	330820	Centre Universitaire de Troyes	Bât. enseignement ou sport	R BOUCHERAT	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	4 537
10	Troyes	161875	376995	CENTRE VILLE TROYES - CUBE ET GYMNASSE	Bât. enseignement ou sport	R DE LA PETITE COURTINE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	1 413
10	Troyes	165578	329356	Centre ESPE DE TROYES - Bâtiment scientifique	Bât. enseignement ou sport	AV DES LOMBARDS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	5 465
10	Troyes	165578	377180	Centre ESPE DE TROYES - BAT PRINCIPAL	Bât. enseignement ou sport	AV DES LOMBARDS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	4 064
10	Troyes	165578	377185	Centre ESPE DE TROYES - LOGEMENT	Logement	AV DES LOMBARDS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	178
10	Troyes	165578	377187	Centre ESPE DE TROYES - RESTAURANT	Bâtiment sanitaire ou social	AV DES LOMBARDS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	624
10	Troyes	165578	430269	Centre ESPE DE TROYES - bâtiment 5	Bâtiment culturel	AV DES LOMBARDS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	421
10	Troyes	201408	455422	BATIMENT EXTANSION MODERNE HOTEL DIEU LE COMTE	Bât. enseignement ou sport	PLACE DU PREAU	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	2 516
10	Troyes	201408	455423	BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU LE COMTE(RUE BOUCHARAT)	Bât. enseignement ou sport	PLACE DU PREAU	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	887
10	Troyes	201408	455425	BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU LE COMTE (RUE DE LA CITE)	Bât. enseignement ou sport	PLACE DU PREAU	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	298
51	Cernay-lès-Reims	171631	333922	TERRAIN PLANTATION DE VIGNES	Espace naturel	LD LES NOUES CRATS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	PERSONNE PHYSIQUE	0
51	Châlons-en-Champagne	171365	332833	IUT RCC à Châlons (alle A et alle B)	Bât. enseignement ou sport	CHS DU PORT	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 946
51	Châlons-en-Champagne	171369	332834	ESPE CHALONS - Bâtiment principal	Bât. enseignement ou sport	BD VICTOR HUGO	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	2 243
51	Châlons-en-Champagne	171369	377152	ESPE CHALONS - BAT ANNEXE	Bât. enseignement ou sport	BD VICTOR HUGO	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	1 260
51	Châlons-en-Champagne	171369	377153	ESPE CHALONS - LOGEMENT	Logement	BD VICTOR HUGO	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	102
51	Châlons-en-Champagne	171369	377154	ESPE CHALONS - BAT NOUVEAU	Bât. enseignement ou sport	BD VICTOR HUGO	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	697
51	Reims	123286	329320	Centre Recherche Environnement et Agronomie	Bâtiment technique	rue Roland Garros	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	COMMUNE	512
51	Reims	162476	335591	ESPE CENTRE DE REIMS	Bât. enseignement ou sport	R GABRIEL VOISIN	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	2 313
51	Reims	162476	377191	ESPE REIMS - BANDE DE TERRAIN DE PASSAGE	Espace naturel	R JACQUES DEQUERRE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	0
51	Reims	162476	377197	Siege ESPE Champagne Ardenne	Bureau	R CLEMENT ADER	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	1 720
51	Reims	162510	329008	INSTITUT UNIVERSITAIRE DU TEMPS LIBRE	Bât. enseignement ou sport	R LIBERGIER	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	607
51	Reims	163057	333921	Pôle physique	Bâtiment technique	R CLEMENT ADER	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	COMMUNE	711
51	Reims	167022	334561	ECOLE SUPERIEUR D'INGENIEURS DE REIMS - BAT PRINCIPAL	Bât. enseignement ou sport	Pôle technologique Henri Farman	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	COMMUNE	3 118
51	Reims	167022	377037	ESI REIMS - ANNEXE	Bât. enseignement ou sport	AV HOCHE	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	PERS.MOR.PRIVE	861
51	Reims	167023	329061	UFR ODONTOLOGIE	Bât. enseignement ou sport	R DU GENERAL KOENIG	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	4 294
51	Reims	171373	375996	Campus CROIX ROUGE BAT 17	Bât. enseignement ou sport	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 376
51	Reims	171373	376008	Campus CROIX ROUGE BAT 14 - Halle des Sports	Bât. enseignement ou sport	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	3 599
51	Reims	171373	387712	Campus CROIX ROUGE Bat 16 - Bibl. R. de Sorbon	Bâtiment culturel	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	7 520
51	Reims	171373	430106	Campus CROIX ROUGE BAT 13	Bâtiment technique	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	5 267
51	Reims	171373	436925	Campus CROIX ROUGE BAT 18	Bât. enseignement ou sport	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	4 029
51	Reims	171373	376000	Campus CROIX ROUGE BAT 5 - Corolle Amphis	Bât. enseignement ou sport	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 531
51	Reims	171373	376004	Campus CROIX ROUGE BAT 9	Bât. enseignement ou sport	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 671
51	Reims	171373	375997	Campus CROIX ROUGE BAT 2	Bât. enseignement ou sport	R PIERRE TAITTINGER	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	8 034
51	Reims	171657	333556	UFR MEDECINE/PHARMACIE	Bât. enseignement ou sport	R COGNACCO JAY	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	19 409
51	Reims	184062	376012	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 10	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	835
51	Reims	184062	376014	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 11	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	601
51	Reims	184062	376015	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 12	Bâtiment technique	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 611
51	Reims	184062	376016	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 13	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	613
51	Reims	184062	376017	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 14	Bâtiment culturel	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	3 192
51	Reims	184062	376018	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 15	Bâtiment technique	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	614
51	Reims	184062	376019	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 16	Bâtiment technique	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	327
51	Reims	184062	376020	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 17	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 595
51	Reims	184062	376021	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 18	Bâtiment technique	CHE DES ROULLIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	7 428

51	Reims	184062	376022	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 19	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 724
51	Reims	184062	376024	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 2/3	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	3 497
51	Reims	184062	376027	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 20TER	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	31
51	Reims	184062	376042	UFR STAPS-BAT 25 du campus MOULIN DE LA HOUSSE	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 922
51	Reims	184062	376043	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 4	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 448
51	Reims	184062	376044	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT5	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 702
51	Reims	184062	376047	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6	Bâtiment technique	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	3 307
51	Reims	184062	376048	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6BIS	Bâtiment technique	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	673
51	Reims	184062	376049	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 659
51	Reims	184062	376050	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7BIS	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	35
51	Reims	184062	376051	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 8/8BIS	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 071
51	Reims	184062	376052	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 9	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	591
51	Reims	184062	376053	Centre équestre CERUC - bât 21 campus MDH	Bât. enseignement ou sport	CHE DES ROULIERS	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 486
51	Reims	184062	430161	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 1	Bureau	Idt Moulin de la Housse	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	747
51	Reims	184062	431393	CNAM - bât 23 du campus MDH	Bât. enseignement ou sport	Idt Moulin de la Housse	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 063
51	Reims	184069	376059	IUT DE REIMS à REIMS - BAT K	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 026
51	Reims	184069	376063	IUT DE REIMS à REIMS - BAT C	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 611
51	Reims	184069	376064	IUT DE REIMS à REIMS - BAT D	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 007
51	Reims	184069	376065	IUT DE REIMS à REIMS - BAT H	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 708
51	Reims	184069	376067	IUT DE REIMS à REIMS - BAT I	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 829
51	Reims	184069	376069	IUT DE REIMS à REIMS - BAT S	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	225
51	Reims	184069	376070	IUT DE REIMS à REIMS - BAT T	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 009
51	Reims	184069	376071	IUT DE REIMS à REIMS - BAT U	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	2 030
51	Reims	184069	376072	IUT REIMS CHALONS CHARLEVILLE A REIMS - BAT V	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 642
51	Reims	184069	376073	IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE à REIMS - BAT Y	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	448
51	Reims	184069	376074	IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE à REIMS - BAT Z	Bât. enseignement ou sport	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	1 854
51	Reims	184069	387713	IUT de REIMS à REIMS - BAT A	Bureau	R DES CRAVERES	Opérateur	L'Etat possède et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	ETAT	983
51	Reims	184071	376083	VILLA DOUCE BAT A	Bât. enseignement ou sport	BD DE LA PAIX	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	924
51	Reims	184071	376085	VILLA DOUCE BAT F	Bât. enseignement ou sport	BD DE LA PAIX	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	277
51	Reims	195924	436927	BUREAUX INSTITUT DE LA VIGNE ET DU VIN	Bureau	RUE DES MARMOUZETS	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	EPA	116
52	Chaumont	162473	327991	ESPE CHAUMONT - BAT A	Bât. enseignement ou sport	R DU 14 JUILLET	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	9 589
52	Chaumont	162473	377202	ESPE CHAUMONT - BAT B	Bât. enseignement ou sport	R DU 14 JUILLET	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	0
52	Chaumont	162473	377206	ESPE CHAUMONT - GYMNASE	Bât. enseignement ou sport	R DU 14 JUILLET	Opérateur	L'Etat ne possède pas et n'occupe pas en tant que services de l'Etat	DÉPARTEMENT	803

P	O	M	Libellé bât/ter	Code Site	Code bât/	Adresse
6,40	16,00	14,20	Campus CROIX ROUGE BAT 2	171373	375997	57 R PIERRE TAITTII
7,58	16,00	14,80	IUT de TROYES BAT F	165594	336496	9 R DE QUEBEC
7,58	16,00	14,80	IUT de TROYES - BAT C	165594	372634	9 R DE QUEBEC
7,58	16,00	14,80	IUT de Troyes - BAT D	165594	372636	9 R DE QUEBEC
7,58	16,00	14,80	IUT de Troyes - BAT G	165594	372638	9 R DE QUEBEC
7,58	16,00	14,20	IUT de Troyes - BAT B	165594	372632	9 R DE QUEBEC
8,00	16,00	14,80	IUT de TROYES BAT A	165594	332831	9 R DE QUEBEC
8,00	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 11	184062	376014	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 12	184062	376015	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 13	184062	376016	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 19	184062	376022	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 2/	184062	376024	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 8/	184062	376051	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 9	184062	376052	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,80	Centre équestre CERUC - bât 21 campus	184062	376053	30 CHE DES ROULIEI
8,00	16,00	14,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT T	184069	376070	R DES CRAYERES
8,00	16,00	14,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT U	184069	376071	R DES CRAYERES
8,00	16,00		INSTITUT UNIVERSITAIRE DU TEMPS LI	162510	329008	52 R LIBERGIER
8,20	11,43	13,20	IUT de REIMS à REIMS - BAT A	184069	387713	R DES CRAYERES
8,20	16,00	14,80	UFR ODONTOLOGIE	167023	329061	2 R DU GENERAL KO
8,20	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 10	184062	376012	30 CHE DES ROULIEI
8,20	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 4	184062	376043	30 CHE DES ROULIEI
8,20	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT5	184062	376044	30 CHE DES ROULIEI
8,20		10,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 1	184062	430161	Idt Moulin de la Hou
8,40	16,00	14,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT I	184069	376067	R DES CRAYERES
8,71	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7	184062	376049	30 CHE DES ROULIEI
9,20	16,00	14,80	ESPE CHALONS - BAT ANNEXE	171369	377152	1 BD VICTOR HUGO
9,20	16,00	14,80	ESPE CHALONS - BAT NOUVEAU	171369	377154	1 BD VICTOR HUGO
9,20	16,00	14,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT S	184069	376069	R DES CRAYERES
9,20	16,00	14,20	IUT REIMS CHALONS CHARLEVILLE A RE	184069	376072	R DES CRAYERES
9,40	16,00	14,80	ESPE CHALONS - Bâtiment principal	171369	332834	1 BD VICTOR HUGO
9,41	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 16	184062	376019	30 CHE DES ROULIEI
9,41	16,00	14,50	ESPE CHALONS - LOGEMENT	171369	377153	1 BD VICTOR HUGO
10,21	16,00	14,80	IUT de Troyes - BAT E	165594	372637	9 R DE QUEBEC
10,50	16,00	14,80	ESPE CHAUMONT - BAT A	162473	327991	4 R DU 14 JUILLET
10,50	16,00	14,80	ESPE CHAUMONT - GYMNASE	162473	377206	4 R DU 14 JUILLET
10,50	16,00	13,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT C	184069	376063	R DES CRAYERES
10,50	16,00	13,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT D	184069	376064	R DES CRAYERES
10,90	16,00	14,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT H	184069	376065	R DES CRAYERES
10,94	8,80	14,50	ESI REIMS - ANNEXE	167022	377037	14 AV HOCHÉ
10,94	13,00	13,20	VILLA DOUCE BAT F	184071	376085	9 BD DE LA PAIX
10,94	16,00	14,80	Pôle physique	163057	333921	21 R CLEMENT ADER
11,10	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6	184062	376047	30 CHE DES ROULIEI
11,10			ESPE CHAUMONT - BAT B	162473	377202	4 R DU 14 JUILLET
11,18	13,00	14,20	VILLA DOUCE BAT A	184071	376083	9 BD DE LA PAIX
11,30	13,00	14,50	ECOLE SUPERIEUR D'INGENIEURS DE R	167022	334561	0 Pôle technologique
11,70	16,00	14,80	Centre ESPE DE TROYES - Bâtiment scie	165578	329356	6 AV DES LOMBARDS
11,70	16,00	14,80	IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT B	165581	376058	4 BD JEAN DELAUTR
11,70	16,00	14,80	ESPE CHARLEVILLE - GYMNASE	165581	377072	5 AV PIERRE MENDE
11,70	16,00	14,80	CENTRE ESPE CHARLEVILLE	165581	377074	5 AV PIERRE MENDE
11,70	16,00	14,20	Centre ESPE DE TROYES - RESTAURANT	165578	377187	6 AV DES LOMBARDS
11,70	16,00	12,40	IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	184069	376073	R DES CRAYERES
11,90	16,00	14,50	Centre ESPE DE TROYES - bâtiment 5	165578	430269	6 AV DES LOMBARDS
11,90	16,00	14,50	IFTS - BATIMENT	165581	377064	7 BD JEAN DELAUTR
11,90	16,00	13,20	ESPE CENTRE DE REIMS	162476	335591	11 R GABRIEL VOISI

P	O	M	Libellé bât/ter	Code Site	Code bât/	Adresse
11,90	16,00	13,20	IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	184069	376074	R DES CRAYERES
12,10	16,00	14,80	IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT A	165581	330112	4 BD JEAN DELAUTRE
12,10	16,00	14,80	IUT RCC à Châlons (aile A et aile B)	171365	332833	CHS DU PORT
12,10	16,00	14,20	Centre ESPE DE TROYES - BAT PRINCIPAL	165578	377180	6 AV DES LOMBARDS
12,10	16,00	12,70	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 17	184062	376020	30 CHE DES ROULIERS
12,35	16,00	14,50	Centre ESPE DE TROYES - LOGEMENT	165578	377185	6 AV DES LOMBARDS
12,50	16,00	14,20	Campus CROIX ROUGE BAT 13	171373	430106	57 R PIERRE TAITTIER
12,50		14,80	Siège ESPE Champagne Ardenne	162476	377197	23 R CLEMENT ADER
12,71	13,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 15	184062	376018	30 CHE DES ROULIERS
12,80	16,00	14,50	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 14	184062	376017	30 CHE DES ROULIERS
13,18	13,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6B	184062	376048	30 CHE DES ROULIERS
13,18	16,00	14,80	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 18	184062	376021	30 CHE DES ROULIERS
13,40	13,00	11,70	Campus CROIX ROUGE BAT 9	171373	376004	57 R PIERRE TAITTIER
13,40	16,00	13,20	IUT DE REIMS à REIMS - BAT K	184069	376059	R DES CRAYERES
13,60	13,00	14,80	UFR MEDECINE/PHARMACIE	171657	333556	51 R COGNACQ JAY
13,60	16,00	14,80	UFR STAPS-BAT 25 du campus MOULIN	184062	376042	30 CHE DES ROULIERS
13,60	16,00	14,20	Centre Universitaire de Troyes	161875	330820	26 R BOUCHERAT
13,60	16,00	13,20	Campus CROIX ROUGE BAT 17	171373	375996	57 R PIERRE TAITTIER
13,60	16,00	12,90	Campus CROIX ROUGE Bât 16 - Bibl. R.	171373	387712	57 R PIERRE TAITTIER
14,00	16,00	12,40	Campus CROIX ROUGE BAT 5 - Corolle A	171373	376000	57 R PIERRE TAITTIER
14,00	16,00		Campus CROIX ROUGE BAT 14 - Halle de	171373	376008	57 R PIERRE TAITTIER
14,12	16,00	12,70	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7B	184062	376050	30 CHE DES ROULIERS
14,40			Campus CROIX ROUGE BAT 18	171373	436925	57 R PIERRE TAITTIER
14,60	16,00	14,50	CENTRE VILLE TROYES - CUBE ET GYM	161875	376995	2 R DE LA PETITE CO
	16,00	14,80	ESPE CHARLEVILLE - LOGEMENT DE FOI	165581	377051	5 AV PIERRE MENDE
	16,00	14,80	IUT de Troyes - BAT H	165594	372639	9 R DE QUEBEC
	16,00	14,50	Centre Recherche Environnement et Agric	123286	329320	2 rue Roland Garros
	16,00	12,70	CNAM - bât 23 du campus MDH	184062	431393	ldt Moulin de la Hou
	16,00	9,20	Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 20	184062	376027	30 CHE DES ROULIERS
	16,00		CENTRE RECHERCHE ET FORMATION EN	184389	377041	5 R DE LA HERONNI
			ESPE REIMS - BANDE DE TERRAIN DE P	162476	377191	R JACQUES DEQUEF
			TERRAIN PLANTATION DE VIGNES	171631	333922	LD LES NOUES CRA
			TERRAINS ANNEXES AU CERFE	184389	434958	5 R DE LA HERONNI
			BUREAUX INSTITUT DE LA VIGNE ET DU	195924	436927	5 RUE DES MARMOU
			BATIMENT EXTANSION MODERNE HOTEL	201408	455422	PLACE DU PREAU
			BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L	201408	455423	PLACE DU PREAU
			BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L	201408	455425	PLACE DU PREAU

Libellé bât/ter	Code pc	Ville	Dpt	Académie	SUB	Etat access.
Campus CROIX ROUGE BAT 2	51100	Reims	51	Reims	8 034	Peu satisfaisant
IUT de TROYES BAT F	10430	Rosières-près-Tr	10	Reims	1 034	Peu satisfaisant
IUT de TROYES - BAT C	10430	Rosières-près-Tr	10	Reims	1 448	Peu satisfaisant
IUT de Troyes - BAT D	10430	Rosières-près-Tr	10	Reims	1 963	Peu satisfaisant
IUT de Troyes - BAT G	10430	Rosières-près-Tr	10	Reims	1 910	Peu satisfaisant
IUT de Troyes - BAT B	10430	Rosières-près-Tr	10	Reims	381	Peu satisfaisant
IUT de TROYES BAT A	10430	Rosières-près-Tr	10	Reims	2 926	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 11	51100	Reims	51	Reims	601	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 12	51100	Reims	51	Reims	1 611	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 13	51100	Reims	51	Reims	613	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 19	51100	Reims	51	Reims	2 724	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 2/	51100	Reims	51	Reims	3 497	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 8/	51100	Reims	51	Reims	1 071	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 9	51100	Reims	51	Reims	591	Peu satisfaisant
Centre équestre CERUC - bât 21 campus	51100	Reims	51	Reims	1 486	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT T	51100	Reims	51	Reims	2 009	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT U	51100	Reims	51	Reims	2 030	Peu satisfaisant
INSTITUT UNIVERSITAIRE DU TEMPS LI	51100	Reims	51	Reims	607	Peu satisfaisant
IUT de REIMS à REIMS - BAT A	51100	Reims	51	Reims	983	Peu satisfaisant
UFR ODONTOLOGIE	51100	Reims	51	Reims	4 294	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 10	51100	Reims	51	Reims	835	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 4	51100	Reims	51	Reims	2 448	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT5	51100	Reims	51	Reims	2 702	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 1	51100	Reims	51	Reims	747	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT I	51100	Reims	51	Reims	1 829	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7	51100	Reims	51	Reims	1 659	
ESPE CHALONS - BAT ANNEXE	51000	Châlons-en-Char	51	Reims	1 260	Peu satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT NOUVEAU	51000	Châlons-en-Char	51	Reims	697	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT S	51100	Reims	51	Reims	225	Peu satisfaisant
IUT REIMS CHALONS CHARLEVILLE A RE	51100	Reims	51	Reims	1 642	Peu satisfaisant
ESPE CHALONS - Bâtiment principal	51000	Châlons-en-Char	51	Reims	2 243	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 16	51100	Reims	51	Reims	327	
ESPE CHALONS - LOGEMENT	51000	Châlons-en-Char	51	Reims	102	
IUT de Troyes - BAT E	10430	Rosières-près-Tr	10	Reims	2 693	Peu satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT A	52000	Chaumont	52	Reims	9 589	Peu satisfaisant
ESPE CHAUMONT - GYMNASE	52000	Chaumont	52	Reims	803	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT C	51100	Reims	51	Reims	1 611	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT D	51100	Reims	51	Reims	1 007	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT H	51100	Reims	51	Reims	1 708	Peu satisfaisant
ESI REIMS - ANNEXE	51100	Reims	51	Reims	861	
VILLA DOUCE BAT F	51100	Reims	51	Reims	277	
Pôle physique	51100	Reims	51	Reims	711	
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6	51100	Reims	51	Reims	3 307	Peu satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT B	52000	Chaumont	52	Reims	0	Peu satisfaisant
VILLA DOUCE BAT A	51100	Reims	51	Reims	924	
ECOLE SUPERIEUR D'INGENIEURS DE R	51100	Reims	51	Reims	3 118	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - Bâtiment scie	10000	Troyes	10	Reims	5 465	Peu satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT B	08000	Charleville-Méziè	08	Reims	1 177	Peu satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - GYMNASE	08000	Charleville-Méziè	08	Reims	1 661	Peu satisfaisant
CENTRE ESPE CHARLEVILLE	08000	Charleville-Méziè	08	Reims	2 742	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - RESTAURANT	10000	Troyes	10	Reims	624	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	51100	Reims	51	Reims	448	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - bâtiment 5	10000	Troyes	10	Reims	421	Peu satisfaisant
IFTS - BATIMENT	08000	Charleville-Méziè	08	Reims	5 028	Peu satisfaisant
ESPE CENTRE DE REIMS	51100	Reims	51	Reims	2 313	Peu satisfaisant

Libellé bât/ter	Code pc	Ville	Dpt	Académie	SUB	Etat access.
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	51100	Reims	51	Reims	1 854	Peu satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT A	08000	Charleville-Mézières	08	Reims	1 384	Peu satisfaisant
IUT RCC à Châlons (aile A et aile B)	51000	Châlons-en-Champagne	51	Reims	2 946	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - BAT PRINCIPAL	10000	Troyes	10	Reims	4 064	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 17	51100	Reims	51	Reims	1 595	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - LOGEMENT	10000	Troyes	10	Reims	178	
Campus CROIX ROUGE BAT 13	51100	Reims	51	Reims	5 267	Peu satisfaisant
Siège ESPE Champagne Ardenne	51100	Reims	51	Reims	1 720	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 15	51100	Reims	51	Reims	614	
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 14	51100	Reims	51	Reims	3 192	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6B	51100	Reims	51	Reims	673	
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 18	51100	Reims	51	Reims	7 428	
Campus CROIX ROUGE BAT 9	51100	Reims	51	Reims	1 671	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT K	51100	Reims	51	Reims	1 026	Peu satisfaisant
UFR MEDECINE/PHARMACIE	51100	Reims	51	Reims	19 409	Peu satisfaisant
UFR STAPS-BAT 25 du campus MOULIN	51100	Reims	51	Reims	1 922	Peu satisfaisant
Centre Universitaire de Troyes	10000	Troyes	10	Reims	4 537	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 17	51100	Reims	51	Reims	2 376	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE Bât 16 - Bibl. R.	51100	Reims	51	Reims	7 520	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 5 - Corolle A	51100	Reims	51	Reims	2 531	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 14 - Halle d	51100	Reims	51	Reims	3 599	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7B	51100	Reims	51	Reims	35	
Campus CROIX ROUGE BAT 18	51100	Reims	51	Reims	4 029	Très satisfaisant
CENTRE VILLE TROYES - CUBE ET GYM	10000	Troyes	10	Reims	1 413	Très satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - LOGEMENT DE FOI	08000	Charleville-Mézières	08	Reims	95	
IUT de Troyes - BAT H	10430	Rosières-près-Troyes	10	Reims	1 510	Peu satisfaisant
Centre Recherche Environnement et Agric	51100	Reims	51	Reims	512	Peu satisfaisant
CNAM - bât 23 du campus MDH	51100	Reims	51	Reims	1 063	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 20	51100	Reims	51	Reims	31	
CENTRE RECHERCHE ET FORMATION ET	08240	Boult-aux-Bois	08	Reims	385	
ESPE REIMS - BANDE DE TERRAIN DE P	51100	Reims	51	Reims	0	
TERRAIN PLANTATION DE VIGNES	51420	Cernay-lès-Reims	51	Reims	0	
TERRAINS ANNEXES AU CERFE	08240	Boult-aux-Bois	08	Reims	0	
BUREAUX INSTITUT DE LA VIGNE ET DU	51100	Reims	51	Reims	116	Peu satisfaisant
BATIMENT EXTENSION MODERNE HOTE	10000	Troyes	10	Reims	2 516	
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L	10000	Troyes	10	Reims	887	
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L	10000	Troyes	10	Reims	298	

Libellé bât/ter	Etat santé	Contrôle Electricité	Contrôle Ascenseur	Contrôle Incendie
Campus CROIX ROUGE BAT 2	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT de TROYES BAT F	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de TROYES - BAT C	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT D	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT G	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT B	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de TROYES BAT A	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 11	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 12	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 13	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 19	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 2/	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 8/	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 9	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre équestre CERUC - bât 21 campus	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT T	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT U	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
INSTITUT UNIVERSITAIRE DU TEMPS LI	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de REIMS à REIMS - BAT A	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
UFR ODONTOLOGIE	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 10	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 4	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT5	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 1	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT I	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT ANNEXE	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT NOUVEAU	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT S	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT REIMS CHALONS CHARLEVILLE A R	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - Bâtiment principal	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 16	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - LOGEMENT	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT E	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT A	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - GYMNASE	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT C	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT D	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT H	Satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
ESI REIMS - ANNEXE	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
VILLA DOUCE BAT F	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Pôle physique	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT B	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
VILLA DOUCE BAT A	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant
ECOLE SUPERIEUR D'INGENIEURS DE R	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - Bâtiment scier	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT B	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - GYMNASE	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
CENTRE ESPE CHARLEVILLE	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - RESTAURANT	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - bâtiment 5	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
IPTS - BATIMENT	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CENTRE DE REIMS	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant

Libellé bât/ter	Etat santé	Contrôle Electricité	Contrôle Ascenseu	Contrôle Incendie
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT A	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT RCC à Châlons (aile A et aile B)	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - BAT PRINCIP	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 17	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - LOGEMENT	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 13	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
Siège ESPE Champagne Ardenne	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 15	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 14	Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6B	Très satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 18	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 9	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT K	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant
UFR MEDECINE/PHARMACIE	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
UFR STAPS-BAT 25 du campus MOULIN	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Centre Universitaire de Troyes	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 17	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE Bât 16 - Bibl. R.	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 5 - Corolle A	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 14 - Halle d	Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7B	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 18	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
CENTRE VILLE TROYES - CUBE ET GYM	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - LOGEMENT DE FOI	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT H	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
Centre Recherche Environnement et Agr	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
CNAM - bât 23 du campus MDH	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 20	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
CENTRE RECHERCHE ET FORMATION EN	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant	Sans objet	Sans objet
ESPE REIMS - BANDE DE TERRAIN DE P				
TERRAIN PLANTATION DE VIGNES				
TERRAINS ANNEXES AU CERFE				
BUREAUX INSTITUT DE LA VIGNE ET DU	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
BATIMENT EXTANSION MODERNE HOTE				
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L				
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L				

Libellé bât/ter	Amiante	Prox. trsrpts	SUN / PdT	SUN / SUB
Campus CROIX ROUGE BAT 2	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT de TROYES BAT F	Peu satisfaisant		Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de TROYES - BAT C	Peu satisfaisant			Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT D	Peu satisfaisant		Pas satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT G	Peu satisfaisant			Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT B	Peu satisfaisant			
IUT de TROYES BAT A	Peu satisfaisant			Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 11	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 12	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 13	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 19	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 2/	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 8/	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 9	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Centre équestre CERUC - bât 21 campus	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT T	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
IUT DE REIMS à REIMS - BAT U	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
INSTITUT UNIVERSITAIRE DU TEMPS LI	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT de REIMS à REIMS - BAT A	Peu satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant
UFR ODONTOLOGIE	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 10	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 4	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT5	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 1	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT I	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
ESPE CHALONS - BAT ANNEXE	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT NOUVEAU	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT S	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT REIMS CHALONS CHARLEVILLE A R	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
ESPE CHALONS - Bâtiment principal	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 16	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - LOGEMENT	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
IUT de Troyes - BAT E	Peu satisfaisant			Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT A	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - GYMNASE	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Très satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT C	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT D	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT H	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ESI REIMS - ANNEXE	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
VILLA DOUCE BAT F	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Très satisfaisant
Pôle physique	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
ESPE CHAUMONT - BAT B	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
VILLA DOUCE BAT A	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ECOLE SUPERIEUR D'INGENIEURS DE R	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - Bâtiment sciel	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT B	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - GYMNASE	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
CENTRE ESPE CHARLEVILLE	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - RESTAURANT	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
Centre ESPE DE TROYES - bâtiment 5	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IPTS - BATIMENT	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ESPE CENTRE DE REIMS	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant

Libellé bât/ter	Amiante	Prox. trsrpts	SUN / PdT	SUN / SUB
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE 2	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT A	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
IUT RCC à Châlons (aile A et aile B)	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - BAT PRINCIP	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 17	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - LOGEMENT	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus CROIX ROUGE BAT 13	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
Siège ESPE Champagne Ardenne	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 15	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 14	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6B	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 18	Peu satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus CROIX ROUGE BAT 9	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
IUT DE REIMS à REIMS - BAT K	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
UFR MEDECINE/PHARMACIE	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
UFR STAPS-BAT 25 du campus MOULIN	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Centre Universitaire de Troyes	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 17	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE Bât 16 - Bibl. R.	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 5 - Corolle A	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus CROIX ROUGE BAT 14 - Halle d	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7B	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
Campus CROIX ROUGE BAT 18	Très satisfaisant	Très satisfaisant		
CENTRE VILLE TROYES - CUBE ET GYM	Très satisfaisant	Très satisfaisant		Pas satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - LOGEMENT DE FOI		Très satisfaisant		
IUT de Troyes - BAT H				Pas satisfaisant
Centre Recherche Environnement et Agric		Très satisfaisant		
CNAM - bât 23 du campus MDH		Très satisfaisant		Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 20		Très satisfaisant		
CENTRE RECHERCHE ET FORMATION ET			Pas satisfaisant	Peu satisfaisant
ESPE REIMS - BANDE DE TERRAIN DE P				
TERRAIN PLANTATION DE VIGNES				
TERRAINS ANNEXES AU CERFE				
BUREAUX INSTITUT DE LA VIGNE ET DU		Très satisfaisant		Pas satisfaisant
BATIMENT EXTANSION MODERNE HOTEL				Pas satisfaisant
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L				
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L				

Libellé bât/ter	Loyer	Charges	Conso EF	Eau
Campus CROIX ROUGE BAT 2		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
IUT de TROYES BAT F		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT de TROYES - BAT C		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT de Troyes - BAT D		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT de Troyes - BAT G		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT de Troyes - BAT B		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
IUT de TROYES BAT A		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 11		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 12		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 13		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 19		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 2/		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 8/		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 9		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Centre équestre CERUC - bât 21 campus		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT T		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT U		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
INSTITUT UNIVERSITAIRE DU TEMPS LI		Très satisfaisant		Très satisfaisant
IUT de REIMS à REIMS - BAT A		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
UFR ODONTOLOGIE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 10		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 4		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT5		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 1		Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Très satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT I		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT ANNEXE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT NOUVEAU		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT S		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
IUT REIMS CHALONS CHARLEVILLE A RE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
ESPE CHALONS - Bâtiment principal		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 16		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
ESPE CHALONS - LOGEMENT		Très satisfaisant	Très satisfaisant	
IUT de Troyes - BAT E		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT A		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
ESPE CHAUMONT - GYMNASE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT C		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT D		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT H		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
ESI REIMS - ANNEXE	Pas satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant	
VILLA DOUCE BAT F		Satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
Pôle physique		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT B				
VILLA DOUCE BAT A		Satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
ECOLE SUPERIEUR D'INGENIEURS DE R		Satisfaisant	Très satisfaisant	
Centre ESPE DE TROYES - Bâtiment sciel		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT B		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - GYMNASE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
CENTRE ESPE CHARLEVILLE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - RESTAURANT		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - bâtiment 5		Très satisfaisant	Très satisfaisant	
IFTS - BATIMENT		Très satisfaisant	Très satisfaisant	
ESPE CENTRE DE REIMS		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant

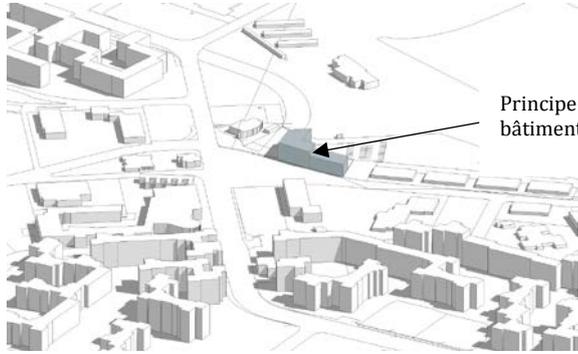
Libellé bât/ter	Loyer	Charges	Conso EF	Eau
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT A		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT RCC à Châlons (aile A et aile B)		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - BAT PRINCIPAL		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 17		Très satisfaisant	Satisfaisant	Satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - LOGEMENT		Très satisfaisant	Très satisfaisant	
Campus CROIX ROUGE BAT 13		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
Siège ESPE Champagne Ardenne		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 15		Satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 14		Très satisfaisant	Satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6B		Satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 18		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 9		Satisfaisant	Satisfaisant	Peu satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT K		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
UFR MEDECINE/PHARMACIE		Satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
UFR STAPS-BAT 25 du campus MOULIN		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Centre Universitaire de Troyes		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 17		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE Bât 16 - Bibl. R.		Très satisfaisant	Satisfaisant	Peu satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 5 - Corolle A		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 14 - Halle d		Très satisfaisant		Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7B		Très satisfaisant	Satisfaisant	Satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 18				
CENTRE VILLE TROYES - CUBE ET GYM		Très satisfaisant	Très satisfaisant	
ESPE CHARLEVILLE - LOGEMENT DE FOI		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
IUT de Troyes - BAT H		Très satisfaisant	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Centre Recherche Environnement et Agri		Très satisfaisant	Très satisfaisant	
CNAM - bât 23 du campus MDH		Très satisfaisant	Satisfaisant	Satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 20		Très satisfaisant	Peu satisfaisant	Peu satisfaisant
CENTRE RECHERCHE ET FORMATION EN		Très satisfaisant		
ESPE REIMS - BANDE DE TERRAIN DE P				
TERRAIN PLANTATION DE VIGNES				
TERRAINS ANNEXES AU CERFE				
BUREAUX INSTITUT DE LA VIGNE ET DU				
BATIMENT EXTENSION MODERNE HOTE				
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L				
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L				

Libellé bât/ter	Tri déchets	Confort
Campus CROIX ROUGE BAT 2	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de TROYES BAT F	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de TROYES - BAT C	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT D	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT G	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT B	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de TROYES BAT A	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 11	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 12	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 13	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 19	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 2/	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 8/	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 9	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre équestre CERUC - bât 21 campus	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT T	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT U	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
INSTITUT UNIVERSITAIRE DU TEMPS LI	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de REIMS à REIMS - BAT A	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
UFR ODONTOLOGIE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 10	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 4	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT5	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 1	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT I	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT ANNEXE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - BAT NOUVEAU	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT S	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT REIMS CHALONS CHARLEVILLE A RI	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - Bâtiment principal	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 16	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHALONS - LOGEMENT	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT E	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT A	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - GYMNASSE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT C	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT D	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT H	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESI REIMS - ANNEXE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
VILLA DOUCE BAT F	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Pôle physique	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHAUMONT - BAT B	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
VILLA DOUCE BAT A	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ECOLE SUPERIEUR D'INGENIEURS DE R	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - Bâtiment sciel	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT B	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - GYMNASSE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
CENTRE ESPE CHARLEVILLE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - RESTAURANT	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - bâtiment 5	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IPTS - BATIMENT	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CENTRE DE REIMS	Très satisfaisant	Pas satisfaisant

Libellé bât/ter	Tri déchets	Confort
IUT DE REIMS CHALONS CHARLEVILLE 2	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT REIMS à CHARLEVILLE - BAT A	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT RCC à Châlons (aile A et aile B)	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - BAT PRINCIPAL	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 17	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre ESPE DE TROYES - LOGEMENT	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 13	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Siège ESPE Champagne Ardenne	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 15	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 14	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 6B	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 18	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 9	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT DE REIMS à REIMS - BAT K	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
UFR MEDECINE/PHARMACIE	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
UFR STAPS-BAT 25 du campus MOULIN	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre Universitaire de Troyes	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 17	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE Bât 16 - Bibl. R.	Très satisfaisant	Très satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 5 - Corolle A	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 14 - Halle d	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 7B	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus CROIX ROUGE BAT 18	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
CENTRE VILLE TROYES - CUBE ET GYM	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE CHARLEVILLE - LOGEMENT DE FOI	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
IUT de Troyes - BAT H	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Centre Recherche Environnement et Agri	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
CNAM - bât 23 du campus MDH	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
Campus MOULIN DE LA HOUSSE BAT 20	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
CENTRE RECHERCHE ET FORMATION EN	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
ESPE REIMS - BANDE DE TERRAIN DE P		
TERRAIN PLANTATION DE VIGNES		
TERRAINS ANNEXES AU CERFE		
BUREAUX INSTITUT DE LA VIGNE ET DU	Très satisfaisant	Pas satisfaisant
BATIMENT EXTENSION MODERNE HOTEL		
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L		
BATIMENT HISTORIQUE HOTEL DIEU L		

Fiche projet n°1 : Siège URCA

Libellé de l'opération	Siège de l'URCA (services centraux et présidence de l'Université)
Localisation	Reims – Rue Schuman – Quartier Croix-Rouge
Maîtrise d'ouvrage	Région Grand Est
Fonction principale de l'opération	Locaux administratifs
Type de travaux	Construction neuve
Surface	4 316m ² SDP (permis de construire)
Coût total	10,9 M€ TDC + Coût foncier 350 000 €
Plan de financement envisagé	Région : 8,5 M€ Etat : 2,4 M€ Ville de Reims 350 000 € (valorisation terrain mis à disposition – offre de concours)
Etat des lieux	Les services centraux sont actuellement répartis sur 4 sites (9 boulevard de la Paix, Polidrome, Campus Moulin de la Housse et Campus Croix-Rouge). Ce positionnement engendre à la fois des difficultés de fonctionnement et des surcoûts de gestion (loyers, nécessité de doublon sur les fonctions logistiques, éloignements inter services ...) De plus, le bâtiment qui appartient à l'URCA (Villa Douce) n'est pas adapté à des fonctions administratives, ni accessible aux PMR, tandis que certains locaux loués sont notablement sous-dimensionnés au regard du nombre d'occupants.
Objectifs/intérêt	Le nouveau bâtiment réunissant la Présidence et les Services centraux viendra résoudre des problèmes fonctionnels et de gestion du patrimoine immobilier tout en offrant une place stratégique au Siège de l'Université à mi-chemin entre le Campus Santé et le Campus Croix-Rouge. L'opération répond aux objectifs suivants : - Améliorer le fonctionnement des services et offrir des espaces de travail adaptés aux besoins des utilisateurs - Implanter un bâtiment repérable et identifiable , exemplaire en matière de développement durable qui sera inséré en lien avec la ville et deux pôles universitaires. Le regroupement des services permettra une meilleure synergie, une efficacité accrue ainsi qu'une économie de moyens (humains et financiers). Le bâtiment neuf améliorera la qualité de vie au travail, diminuera les coûts de fluides, évitera des déplacements inutiles, coûteux et chronophages tout en symbolisant le rapprochement de la présidence de ses composantes. Ce projet permet de réaliser des économies substantielles estimées à plus de 300 000€/an, dans la mesure où les locaux actuellement loués représentent à eux seuls une dépense de 250 000 € annuels.
Description de l'opération	L'opération porte sur la construction d'un ouvrage destiné aux services centraux et à la présidence de l'Université de Reims Champagne-Ardenne. L'opération de construction vise à réorganiser l'implantation des services administratifs et de la présidence. L'ouvrage projeté comportera l'ensemble des équipements nécessaires à l'exercice des missions afférentes aux services centraux et à la présidence de l'Université : bureaux, salle des conseils, salles de réunion, espaces de travail collaboratif et de vie des personnels (dont salle de restauration).

<p>Programme</p>	<p>Le programme prévoit l'accueil de 190 personnes environ pour 2 800 m² de surfaces utiles se décomposant en :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 840 m² de locaux d'accueil et espaces communs (salles de réunions, espaces de détente...) - 250m² affectés aux bureaux de la présidence - 1 710 m² dédiés aux 15 directions de l'URCA qui rejoindront ce nouveau siège.  <p>Principe d'implantation du bâtiment dans son environnement</p>
<p>Calendrier</p>	<p>Etudes de programmation/faisabilité : 2015 Lancement du concours : Sept 2015 Notification maîtrise d'œuvre : Décembre 2016 Fin des études conception : Mai 2018 Dossier de consultation des entreprises : Juin 2018 Attribution des marchés (CAO RGE) : Sept 2018 Lancement des travaux : Déc 2018 Fin des travaux/réception : Juin 2020 Mise en service : Été 2020</p>

Fiche projet n°2 : Pôle Santé

Libellé de l'opération	Pôle Santé – Intégration d'Odontologie et restructuration des locaux d'enseignement																																	
Localisation	Reims – sites : Rue Cognacq - Jay, rue du Général Koenig Propriété : Etat (arrêté de dotation à l'Université en 1983)																																	
Maîtrise d'ouvrage	Conseil Régional																																	
Fonction principale de l'opération	Enseignement et Administration																																	
Type de travaux	Restructuration de bâtiments existants + Construction neuve complémentaire																																	
Surface	Réaménagement des bâtiments B et C (2 229 m ² SU) Construction neuve 1 813 m ² SU																																	
Coût total	11,3 M€TDC																																	
Plan de financement envisagé	Région Grand Est : 4,3M€ Etat : 3M€ RM : 2M€ Conseil Départemental : 2 M€																																	
Etat des lieux	<p>L'UFR Odontologie est actuellement installée à distance du Pôle Santé, dans des locaux vétustes et énergivores. Les surfaces sont trop importantes et génèrent des surcoûts de fluides.</p> <p>L'UFR Médecine Pharmacie se situe en proximité immédiate du CHU, dans un bâtiment relativement récent (livré en 1998) et bien entretenu. Ces locaux gagneront à être optimisés en terme d'utilisation, notamment pour les raisons suivantes : salles de TP plus adaptées aux spécialités enseignées aujourd'hui, sous utilisation de certaines salles d'enseignement, mauvaise organisation de certaines fonctions (anatomie par ex), locaux d'unités de recherche parfois éclatés, espaces de vie étudiante à étendre ou à améliorer (cafétéria, restaurant, ...)</p> <p>Descriptif de l'existant</p> <p>- Nombre d'étudiants par UFR (2015-2016)</p> <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <tr> <td>Médecine (dont 1 360 en PAES)</td> <td style="text-align: right;">3 686</td> </tr> <tr> <td>Pharmacie</td> <td style="text-align: right;">646</td> </tr> <tr> <td>Odontologie</td> <td style="text-align: right;">556</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">TOTAL</td> <td style="text-align: right;">4 888</td> </tr> </table> <p>- Nombre d'unités de recherche présente : 9 (dont 3 « multi sites »), plus de 210 enseignants chercheurs, BIATSS, Doctorants et Post-Doc et autres contractuels pour la recherche.</p> <p>- Données surfaces foncières et bâties</p> <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>SITES</th> <th>Année construction</th> <th>Propriétaire</th> <th>Surface foncière</th> <th>m² SHON</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pôle Santé (Médecine-Pharmacie)</td> <td>1997-1998</td> <td>Etat</td> <td>43 960</td> <td>27 537</td> </tr> <tr> <td>Odontologie</td> <td>1978</td> <td>Etat</td> <td>18 000</td> <td>5 681</td> </tr> <tr> <td>INSERM</td> <td></td> <td>CHU</td> <td></td> <td>1 462</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">TOTAL (hors INSERM)</td> <td>61 960</td> <td>33 218</td> </tr> </tbody> </table>	Médecine (dont 1 360 en PAES)	3 686	Pharmacie	646	Odontologie	556	TOTAL	4 888	SITES	Année construction	Propriétaire	Surface foncière	m ² SHON	Pôle Santé (Médecine-Pharmacie)	1997-1998	Etat	43 960	27 537	Odontologie	1978	Etat	18 000	5 681	INSERM		CHU		1 462	TOTAL (hors INSERM)			61 960	33 218
Médecine (dont 1 360 en PAES)	3 686																																	
Pharmacie	646																																	
Odontologie	556																																	
TOTAL	4 888																																	
SITES	Année construction	Propriétaire	Surface foncière	m ² SHON																														
Pôle Santé (Médecine-Pharmacie)	1997-1998	Etat	43 960	27 537																														
Odontologie	1978	Etat	18 000	5 681																														
INSERM		CHU		1 462																														
TOTAL (hors INSERM)			61 960	33 218																														
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> - Créer un Pôle Santé unique, cohérent, en proximité immédiate du CHU et améliorer ainsi la visibilité de notre université - Redimensionner les espaces pédagogiques pour intégrer odontologie - Optimiser l'affectation des locaux pour les mettre en adéquation avec les spécialités enseignées - Améliorer la qualité de vie des étudiants et personnels en agrandissant certains espaces de vie universitaire (cafétéria, salles de travail...) - Déplacer les salles d'anatomie dans un nouveau bâtiment, à distance des autres espaces de formation, afin de réduire les nuisances 																																	

	- Mutualiser et utiliser au maximum les locaux , réduire les surfaces (d'au moins 20%).
Description de l'opération	<ul style="list-style-type: none"> - Créer une zone spatialement cohérente pour installer les locaux de l'UFR d'Odontologie - Abandonner certains locaux de Médecine trop peu utilisés (physiologie/gastro-entérologie et anatomie pathologique) - Mutualiser certaines salles de TP en médecine et pharmacie (celles qui accueillent moins de 35 séances par an) - Créer les surfaces nécessaires aux nouveaux besoins en locaux de vie pour les étudiants : Restaurant Universitaire, Cafétéria, corporation odontologie, - Dimensionner les salles d'enseignement aux besoins actuels (1 amphithéâtre de 199 places, 5 salles de TD de 35 places), 1 salle d'examen de 300 places, - Relocaliser l'anatomie afin de limiter les dysfonctionnements et les nuisances, - Agrandir les salles de TP de simulation de médecine.
Programme	<ul style="list-style-type: none"> - L'extension du bâtiment se traduit par deux constructions neuves <ul style="list-style-type: none"> • Laboratoire d'anatomie : 345 m² SU • Extension des espaces d'enseignement : 1 148 m² SU - Les réagencements intérieurs se concentrent sur la partie B/C du bâtiment (enseignement) <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">  </div>
Intérêt	<ul style="list-style-type: none"> - Rationalisation des surfaces : Total actuel 33 218 m² – Total prévisionnel à terme 30 500 m² (soit un gain de 2 718 m², 9.18%) - Economies de gestion estimées à 150 000 €/An
Perspectives	- Possibilité d'une 2 ^{ème} phase de travaux ultérieurement pour optimiser l'organisation des laboratoires (coût estimatif 5 M€)
Calendrier	<p>Lancement concours : Sept 2017 Désignation maître d'œuvre : Juillet 2018 Début Travaux : Janvier 2020 Livraison : Anatomie Juillet 2021 ; Extension Sept 2021 ; Odontologie Juillet 2022</p>

Fiche projet n°3 : STAPS et enseignement mutualisé (Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives et SHS – Sciences Humaines et Sociales)

Libellé de l'opération	STAPS (enseignement mutualisé supplémentaire et locaux administratifs)
Localisation	Reims – site : Campus Croix-Rouge
Maîtrise d'ouvrage	Région Grand Est
Fonction principale de l'opération	Locaux d'enseignement, locaux administratifs, espaces recherche
Type de travaux	Construction neuve dans la perspective de la libération des locaux actuellement utilisés sur le site MDH
Surface	6 000m ² SHON (dont 3 000m ² au moins pour STAPS)
Coût total	16 M€ TDC
Plan de financement envisagé	Montant à affecter : 16M€ Région : 12M€, Etat : 4M€
Etat des lieux	<p>- Les locaux STAPS sont actuellement implantés sur le site Moulin de la Housse, ne permettant pas une perméabilité optimale avec les services du CREPS et les infrastructures sportives municipales.</p> <p>Ils sont voués à être réaménagés afin d'en faire un usage mutualisé pour l'enseignement des filières scientifiques sur le site MDH.</p> <p>- Il convient également d'anticiper, sur le campus Croix-Rouge la relocalisation de surfaces d'enseignement et des scolarités de Droit Sciences économiques actuellement dans des locaux voués à démolition (Bâtiment n° 2, 3 et 4 UFR Droit et Sciences économiques).</p>
Objectifs/intérêt	<p>Cette opération s'inscrit dans un projet de développement du Campus Croix-Rouge à Reims. Elle vise à assurer le transfert de l'UFR STAPS sur le Campus Croix-Rouge et à offrir des surfaces d'enseignements mutualisées supplémentaires.</p> <p>Ce transfert des locaux et des équipements tend à créer des conditions d'une interdisciplinarité développée, d'une proximité fonctionnelle, et une amélioration des conditions de travail et d'étude.</p> <p>Ce rapprochement permettra notamment de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développer les synergies avec les autres acteurs internes à l'URCA (activités de pédagogie et de recherche) mais aussi externes (acteurs des activités physiques et sportives de l'agglomération et de la Région) ; - Rapprocher l'UFR STAPS du CREPS et du Pôle Santé ; - Déployer des salles d'enseignement mutualisées assurant la continuité des enseignements après la cession des bâtiments modulaires et la démolition des bâtiments 2, 3 et 4 ; <p>Accueillir un espace de vie étudiante.</p>
Description de l'opération	<p>L'opération porte sur la construction d'un ouvrage d'une surface estimée à 4 000m² SU (□ 5 000m² SDP), selon les axes suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - surfaces d'enseignement mutualisées - plateaux techniques dédiées à l'enseignement et la recherche (2 plateaux techniques de 400m² SU environ) - transfert de l'administration de l'UFR STAPS - vie de campus (cafétéria, espace détente, locaux associatifs, ...)

Programme

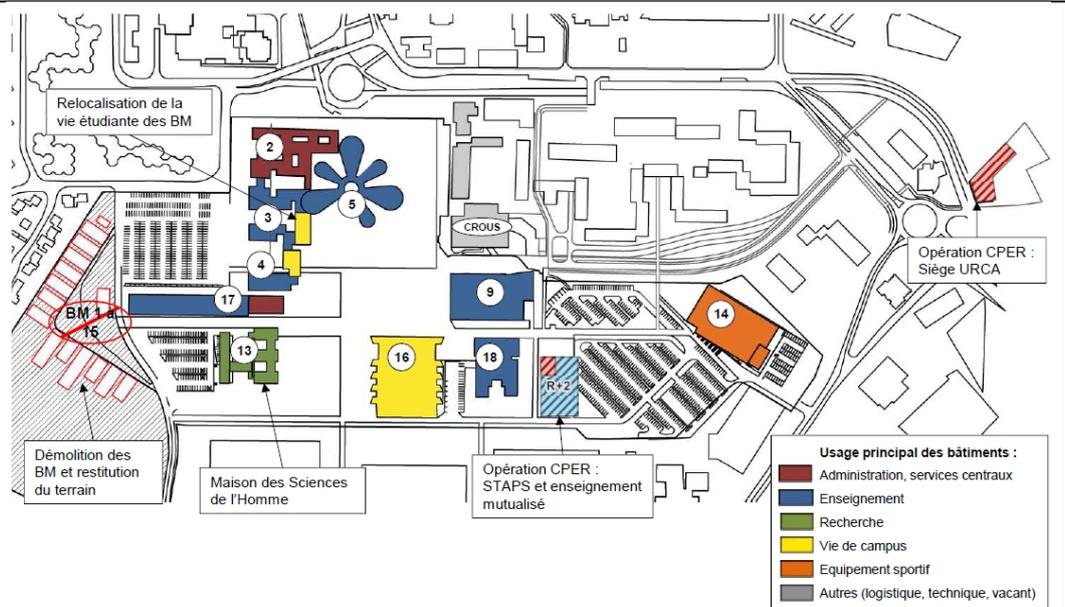


Fig. 3 : Schéma d'implantation du futur bâtiment STAPS/enseignement mutualisé sur le Campus Croix-Rouge

Calendrier Prévisionnel

Détermination de la maîtrise d'ouvrage : juin 2016
Désignation du bureau d'étude d'implantation : janv 2017
Désignation du programmiste : juil 2018
Validation du plan d'aménagement : mars 2018
Validation programme : Janvier 2019
Dossier d'expertise : Janvier 2019
Lancement concours : Janvier 2019
Désignation maître d'œuvre : Juin 2019
Début travaux : sept 2020
Livraison : Fin 2021

Fiche projet n°4 : Ecole Supérieure d'Ingénieur de Reims

Libellé de l'opération	Extension de l'ESIREims (Ecole Supérieure d'Ingénieurs Reims)
Localisation	Reims – site Henri Farman – Campus Moulin de la Housse <i>(Bâtiments en propriété Ville de Reims)</i>
Maîtrise d'ouvrage	Conseil Régional
Fonction principale de l'opération	Locaux d'enseignement
Type de travaux	Construction neuve dans la perspective d'extension des locaux actuels et réaménagement ponctuel de locaux existant
Surface	1410m ² SU
Coût total	5.5 M€ TDC
Plan de financement envisagé	Financements autres que l'Etat : - Montant total : 5.5M€ CR : 2,7M€, Grand Reims : 1M€, Etat : 1,3M€, Ville de Reims : 0.5 M€ <i>(valorisation terrain mis à disposition)</i>
Etat des lieux	<p>Le pôle d'ingénierie, destiné à la formation des ingénieurs, est implanté sur le site Henri Farman (Esplanade Rolland Garros), à proximité immédiate du Campus Moulin de la Housse. Aujourd'hui, avec 2 spécialités, l'ESIREims accueille 3 promotions de 75 étudiants, soit 225 étudiants au total.</p> <p>De façon provisoire et pour fonctionner raisonnablement, l'URCA est obligée de louer des bâtiments supplémentaires à un bailleur privé dont le bail se termine en octobre 2020. Le projet de formation de l'URCA a prévu de développer une nouvelle filière d'ingénierie « génie urbain et environnement » en liaison avec l'IATEUR. Le bâtiment intégrera également les étudiants du Master de l'IATEUR. Cela se traduit par un accueil supplémentaires de 130 étudiants pour la rentrée 2021.</p>
	<p>Problèmes liés aux locaux loués :</p> <p>Inadaptabilité du bâtiment à des fonctions d'enseignement : capacité des salles inadéquate suite à un nombre d'étudiants trop important Typologie des espaces insatisfaisants à un enseignement de qualité Problèmes de sécurité liés à une procédure d'évacuation compliquée du fait de l'inadaptation des locaux pour les TP avec des risques potentiels pour les utilisateurs : pas d'arrivée ni d'évacuation d'eau, pas d'air comprimé en réseau, ni alimentation en gaz ... ; Absence de lieux de stockage rendant difficile la maintenance des locaux tant pour le volet enseignement que l'entretien courant Pas de réseau informatique dédié à la formation, pas de téléphone, pas d'internet, pas de maintenance informatique ni antivirus ; Insuffisance des sanitaires partagés avec des entreprises locataires Dangerosité pour les étudiants de l'accès à l'annexe, liée à la promiscuité des piétons avec la circulation routière de l'avenue Farman</p>
	<p>Problèmes liés aux locaux ESIREims :</p> <p>Inconfort du hall et insuffisance de son occupation du fait de sa conception architecturale Dangerosité des lieux de stockage actuels et insuffisance de leur superficie Sous dimensionnement et sur occupation de la halle technologique Absence de sanitaires complet pour les usagers de la halle technologique (étudiants et personnels). Manque de places de stationnement</p>

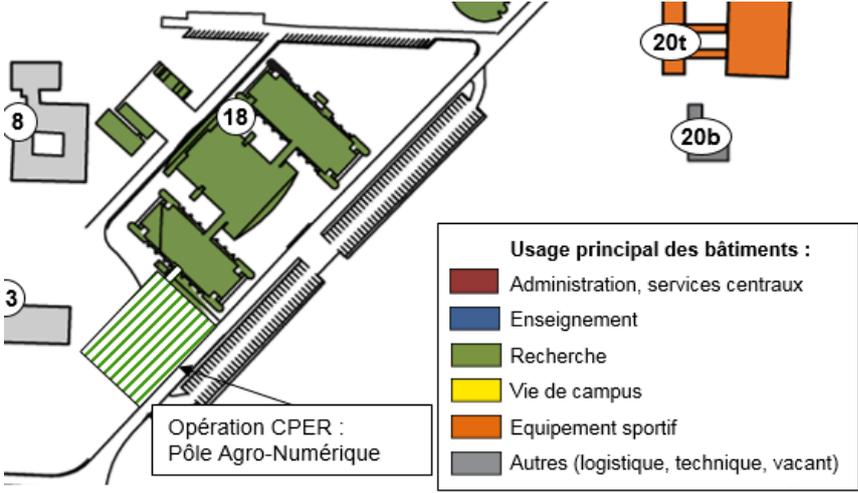
Objectifs/intérêt	<p>L'extension de l'ESIREims permettra :</p> <ul style="list-style-type: none"> D'assurer une sécurité normale d'un ERP. De préparer l'accueil d'1 nouvelle spécialité d'ingénieurs et des étudiants du Master de l'IATEUR De rationaliser le patrimoine foncier universitaire, avec la libération de l'annexe en location en assurant une unité de lieu pour l'ESIREims De donner une cohésion et une émulation entre les différentes promotions par la création de lieux de vie communs. D'optimiser le fonctionnement des locaux et d'améliorer les conditions de vie universitaire
Description de l'opération	<p>L'opération porte sur la construction de salles d'enseignement, de salles informatiques performantes destinées à la formation et à l'accueil des étudiants, la réalisation d'espaces de vie pour la vie étudiante, et la création d'une hall technologique permettant de réaliser des TP en toute sécurité Cette extension est en cohérence avec le projet urbain du Moulin de la Housse.</p>
Programme	<p>1410m² SU de bâtiments neufs à construire Création d'une liaison entre les 2 bâtiments, réaménagement de certaines salles Dans le cadre de l'accord cadre des échanges fonciers Implantation de l'extension sur une parcelle appartenant la ville en cours de cession</p>
Calendrier	<p>Détermination de la maîtrise d'ouvrage : juin 2016 Désignation du programmiste : juin 2018 Pré-dossier d'expertise : juillet 2018 Dossier d'expertise : septembre 2018 Lancement concours de maîtrise d'oeuvre : novembre 2018 Désignation maître d'oeuvre : mai 2019 Dépôt du permis de construire : octobre 2019 Notification des marchés de travaux : Juillet 2020 Début travaux : septembre 2020 Livraison : décembre 2021</p>

Fiche projet n°6 : Bâtiment d'Enseignement mutualisé MDH

Libellé de l'opération	Enseignement mutualisé (MDH)
Localisation	Reims – site : Campus Moulin de la Housse
Maîtrise d'ouvrage	Région GRAND EST
Fonction principale de l'opération	Enseignement mutualisé
Type de travaux	Construction neuve dans la perspective de la libération (vente ou démolition) des locaux actuellement utilisés
Surface	5 000 m ² SHON
Coût total	15 M€ TDC
Plan de financement envisagé	REGION : 11,5M€, Etat : 3,5M€
Etat des lieux	<ul style="list-style-type: none"> - Très mauvais état des bâtiments d'enseignement existants, vétustes induisant des dépenses énergétiques importantes avec traces d'amiante dans certains locaux de MDH - Inadaptation des trames de certains bâtiments aux besoins actuels quant à l'enseignement
Objectifs/intérêt	L'opération permettra d'accueillir des activités d'enseignement mutualisé en répondant à des besoins consécutifs de libération de locaux d'enseignement du campus MDH (fermeture de bâtiments vétustes), ainsi qu'aux besoins des composantes actuellement implantées sur le site.
Description de l'opération	<p>L'opération porte sur la construction d'un ouvrage dédié à l'enseignement mutualisé des filières scientifiques sur le site Moulin de la Housse.</p> <p>L'ouvrage projeté comportera des salles d'enseignement classiques et des espaces de vie étudiante (espaces de co-working, locaux de convivialité...).</p> <p>La définition des surfaces des différentes fonctions résulte des analyses fines d'occupation des locaux actuels et des besoins identifiés au regard des maquettes de formation.</p>
Programme	<p>Implantation en lieu et place du bâtiment 1</p> <p>Fonctions :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Enseignement mutualisé : salles banalisées + salles de travail en groupe + salles TP (bio /chimie + SVT + EEA (dont salles infos)) + annexes - Espaces de vie étudiante
Calendrier	<p>Désignation du bureau d'étude schéma directeur en lien avec Ville : janv 2017</p> <p>Validation du nouveau schéma directeur : Janv 2018</p> <p>Désignation du programmiste : Sept 2018</p> <p>Validation programme : Fev 2019</p> <p>Dossier d'expertise : Janv 2019</p> <p>Lancement concours : Mars 2019</p> <p>Désignation maître d'œuvre : Oct 2019</p> <p>Début travaux : sept 2020</p> <p>Livraison : Dec 2021</p>

Fiche projet n°5 : Pôle agro-sciences et environnement – Sciences du numérique

Libellé de l'opération	Pôle recherche (Agro-sciences et environnement – Sciences du numérique)
Localisation	Reims – site Campus Moulin de la Housse
Maîtrise d'ouvrage	Région Grand Est
Fonction principale de l'opération	Locaux de recherche
Type de travaux	Construction neuve et ré emploi des volumes inexploités dans le Bâtiment 18
Surface	7 425m ² SHON (soit env 5 400 m ² SU)
Coût total	20 M € TDC
Plan de financement envisagé	Financements autres que l'Etat : FEDER 8,8M€ CR : 8,2M€, RM : 3M€
Etat des lieux	<p>Deux niches d'excellence :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'URCA dispose d'un pôle positionné sur les domaines porteurs en lien avec les stratégies nationales, régionales et locales sur le développement des filières de la bioéconomie. <p>Le projet de ce pôle Agrosiences, Environnement, Biotechnologies et Bioéconomie (AEBB) peut être articulé au travers de la chaîne de valeur de la bio raffinerie :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En amont de la bio raffinerie, l'intérêt est de fournir une biomasse de qualité en préservant les ressources naturelles et les fonctions écosystémiques des milieux. L'URCA dispose d'atouts scientifiques majeur au travers de ses laboratoires traitant de l'environnement ou de la « culture » : GEGENAA, SEBIO, URVVC, ICMR, GSMA. • Au cœur, où le but est de permettre le développement d'une bio raffinerie résiliente, circulaire et source de solutions innovantes pour répondre aux besoins humains. Là encore, l'URCA tire son épingle du jeu grâce à des labos portés sur cette thématiques tels que FARE, LRN , GRESPI et ICMR. • En aval, l'objectif est d'accompagner les produits bio sourcés vers des marchés réels, en prenant en compte les attentes des citoyens. REGARDS, réalise ce travail. • Transversalement à ces trois maillons, les thématiques SHS (REGARDS) et numérique (CRESTIC) sont prédominantes pour les questions de développement territoriale. Elles permettent de fournir les outils d'analyse et d'aide à la décision qui permettront d'orienter les choix stratégiques à réaliser le long de la chaîne de valeur (smart agri, modélisations systémiques, enquêtes industrielles, marketing, durabilité des filières, réindustrialisation des territoires, etc.). <p>- Le centre de calcul ROMEO, 151^e au TOP500 Mondial et 5^e au Green500 en 2013, est le supercalculateur hybride le plus puissant de France. Cet équipement de très haut-niveau placé au cœur de la Maison de la simulation, alimente et enrichit l'activité des équipes de recherche de l'université et de ses partenaires.</p>
Objectifs/intérêt	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier un outil cohérent scientifique sur le Moulin de la Housse qui participera à l'identité de l'URCA et à son rayonnement dans l'environnement économique. - Créer un lieu fédérant les forces URCA dans le but affirmé de devenir le pôle de recherche académique de référence nationale et internationale, autour de la bio-économie au sens large et du numérique. - Repositionner éventuellement le calculateur, et les plates formes attenante à la maison de la simulation localisés actuellement dans des bâtiments vétustes afin d'identifier et de rendre visible le pôle numérique - Eriger des espaces propices aux synergies entre les unités de recherche de différentes disciplines.

<p>Description de l'opération</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Former un ensemble architectural et urbain cohérent entre le bâtiment 18 et le nouveau bâtiment emblématique et conforter des synergies avec le bâtiment 18 (proximité, praticité, adaptation technique, complémentarité) - Un espace dédié prioritairement à la recherche avec accès réservés et sécurisés - Un lieu d'accueil de séminaires, de soutenance de thèses et de rendez-vous institutionnels - L'opportunité de repositionner les laboratoires et d'étudier le regroupement de certaines unités actuellement éclatées sur plusieurs sites (FARE : bat18 et CREA, LRN : ESPE) - Libération du CREA (FARE et GEGENAA concernés) - Rapprochement des STIC - Dynamique déjà existante entre les labos présents au 18 à ne pas détruire - Limiter le nombre de déménagements, les déplacements coûteux (coût d'opportunité en termes de temps, coût monétaire, logistique, etc.) - Rationnaliser les surfaces - Positionner des plateformes thématiques pour optimiser leur utilisation. - La dimension numérique est en pleine évolution : le mésocentre URCA est susceptible d'être intégré à un mésocentre régional localisé sur ce campus. A priori ce nouveau bâtiment de recherche ne permettrait pas d'accueillir un méso centre, pressenti aujourd'hui au sein du le bâtiment 2/3 à requalifier.
<p>Programme</p>	<p>Implantation</p>  <p>Opération CPER : Pôle Agro-Numérique</p> <p>Programme à préciser</p>
<p>Calendrier</p>	<p>Désignation du programmiste : juin 2018 Validation du nouveau schéma directeur : juin 2018 Validation programme : déc 2018 Dossier d'expertise : nov 2018 à avril 2019 Lancement concours : nov 2018 Désignation maître d'œuvre : juin 2019 Début travaux : sept 2019 Livraison : mi 2022</p>