

# Discours de candidature de Guillaume Gellé à la présidence de l'université

Vendredi 20 mars 2020

*Seul le prononcé fait foi*

Mesdames, Messieurs les membres du conseil d'administration,

Je vous remercie de votre présence à ce conseil d'administration pour l'élection du président, conseil d'administration qui se déroule dans des conditions inhabituelles suite à la crise que traverse notre pays et donc notre université.

Cette élection permettra à nos nouveaux conseillers du CA mais aussi du conseil académique et de ses deux commissions de prendre dans les prochaines semaines les meilleures décisions pour notre université, dans le souci de la continuité pédagogique, de la recherche et dans ses actes administratifs.

Il y a 4 ans, j'avais avancé devant cette même assemblée que **l'avenir de l'URCA se jouerait dans les prochaines années**, et que **la clef de cet avenir**, résidait dans notre **capacité collective à accompagner avec détermination les mutations décisives que vit aujourd'hui notre territoire**.

**Que la clef de cet avenir**, passerait également **par un renforcement des liens et des synergies avec tous les acteurs de notre territoire**, qu'ils soient nos partenaires socio-économiques, institutionnels ou ceux de l'enseignement scolaire et de l'ESRI.

Que nous étions face à un défi de développement et d'attractivité que **nous pouvions et devons relever tous ensemble**.

Que l'intégration dans la région Grand-Est était une chance et que le moment était venu de proposer pour l'URCA un projet où **l'université affirme son ambition, autant que sa volonté, d'être un acteur majeur de la recherche et de la formation au plus haut niveau académique**, sans obérer sa vocation à rester une université citoyenne et solidaire, à **lutter contre les inégalités sociales et territoriales et à assurer l'avenir professionnel de sa jeunesse**.

**Tous ces points restent vrai aujourd'hui.**

En février dernier, de nombreux membres de notre communauté universitaire (enseignants et enseignants-chercheurs, personnels administratifs et techniques, étudiants), **soucieux de poursuivre le développement de l'URCA dans la continuité** se sont réunis à ma demande, pour écrire un projet innovant, un projet responsable et rassembleur pour notre université.

Un projet collectif pour poursuivre **ensemble la construction d'une université résolument moderne, ambitieuse et sereine**.

**Le projet de politique stratégique** porté par les listes *Ensemble pour l'URCA*, que j'ai conduite lors du scrutin du 9 mars dernier pour le renouvellement des représentants des personnels aux conseils centraux, est **le fruit de cette démarche participative**.

Le 9 mars dernier, nos listes sont arrivées en tête dans les deux commissions du conseil académique, et, avec une large avance, dans chacun des trois collèges professeurs, autres enseignants et BIATSS du conseil d'administration.

Ces résultats électoraux confèrent à notre projet une **légitimité démocratique incontestable**.

Je voudrais, par ailleurs, saluer aujourd'hui la décision de mes deux concurrents de retirer leur candidature afin que notre université puisse dès le 10 mars commencer à se rassembler. Les

circonstances actuelles montrent à quel point leur décision a été responsable et je souhaite en ce jour les en remercier.

Mon souhait, si je suis élu aujourd'hui, est de **vous associer étroitement à la mise en œuvre d'une ambition** qui se veut réaliste et soucieuse de notre intérêt commun.

**Cette ambition**, elle s'inscrit dans une naturelle continuité mais aussi dans un temps favorable à la réussite de nos projets, qu'ils soient de recherche ou de formation. L'instant est aussi venu de repositionner notre université sur les enjeux majeurs de notre temps et d'en faire un acteur exemplaire de notre territoire et de la société. J'y reviendrai.

**Cette ambition**, elle ne peut être portée que par **un collectif d'hommes et de femmes, une communauté universitaire fière** d'accomplir ses missions de service public d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation mais aussi fière du rôle de notre université dans le développement de la vie économique, sociale et culturelle de notre territoire.

**Nos propositions s'articulent autour de 4 mots clés : l'AMBITION pour la recherche /la RÉUSSITE pour nos étudiants/ la responsabilité SOCIÉTALE de notre université et bien sûr le COLLECTIF nécessaire pour porter ce projet.**

Commençons par

#### **L'AMBITION Recherche et rayonnement scientifique :**

Notre ambition est de renforcer l'identité de l'URCA et de nourrir une dynamique pour conforter sa position en tant qu'acteur majeur de la recherche dans le paysage local, régional, national, transfrontalier et international. Il s'agit d'inscrire encore plus fortement notre recherche dans une démarche d'innovation et d'excellence. Pour cela, la structuration de la recherche autour des quatre pôles d'application sera consolidée en lien avec les grands enjeux sociétaux et environnementaux. L'émergence de thématiques transversales sera encouragée tout en préservant la diversité disciplinaire et en garantissant les libertés académiques.

Une politique volontariste sera menée en concertation étroite avec la direction de la recherche et de la valorisation pour :

■ améliorer les dispositifs permettant aux enseignants-chercheurs de consacrer plus de temps à leurs travaux de recherche ;

■ faciliter l'accès aux financements internationaux ;

■ accroître le nombre de labellisations de nos unités auprès des organismes de recherche ;

■ renforcer les activités de recherche du pôle SHS par une dynamique fédératrice autour de la Maison des sciences humaines locale dans une perspective de rapprochement avec le CNRS.

Pour cela, la stratégie sera basée sur :

■ une amélioration de la visibilité de nos thématiques d'excellence et une meilleure valorisation de nos activités de recherche ;

■ la mise en place d'une interface unique destinée à mettre en avant nos expertises et nos plateformes ;

■ la transformation du doctorat en vecteur d'attractivité tout en maintenant sa dimension originelle – celle de l'excellence scientifique – et en veillant aux bons équilibres entre disciplines, pour les étudiants et pour les acteurs du territoire (CIFRE, partenariats, etc) ;

■ le renforcement des relations entreprises-université.

Poursuivons avec

### **La FORMATION ET la RÉUSSITE des Étudiants**

L'enjeu est ici de porter une offre de formation personnalisée, attractive, construite en appui des nouvelles pédagogies, en adéquation avec les besoins et centrée sur la réussite des étudiants.

Pour cela, et sur la base d'un travail collaboratif favorisant les initiatives de toutes et tous (personnels et étudiant.e.s), notre projet en matière de politique de formation de l'université devra :

■ Offrir aux étudiants un accompagnement personnalisé, tenant compte des atouts et difficultés de chacun, en favorisant l'individualisation des parcours, la valorisation des compétences académiques et liées à l'expérience personnelle, le tout dans un environnement de travail et d'étude serein et agréable ;

■ Favoriser l'employabilité de nos étudiants en renforçant les liens avec le monde professionnel et la recherche, tout en s'appuyant sur nos différents sites pour répondre aux besoins du territoire ;

■ Renforcer l'attractivité des formations au niveau national et international, par le développement de dispositifs d'accueil pour les étudiants étrangers et par le développement d'une offre en anglais ;

■ Réfléchir la future accréditation au regard des nouvelles pédagogies, en s'appuyant sur les outils numériques et sur la formation, le partage d'expérience et l'accompagnement des personnels.

■ Utiliser l'intelligence collective pour construire une université numérique inclusive, poursuivre le développement d'un environnement numérique adapté et déployer des lieux d'apprentissage et de partage ;

■ Tisser des liens pour favoriser la solidarité entre les étudiants par le développement d'outils collaboratifs, par la valorisation du tutorat pour l'aide à la réussite et en favorisant un véritable « esprit URCA » ;

■ Engager l'université dans la formation professionnelle et tout au long de la vie en diversifiant les formats de formation pour s'adapter aux demandes et en créant une direction dédiée à la formation professionnelle pour répondre aux attentes et enjeux des entreprises.

**Construisons une université ACTRICE DE LA SOCIÉTÉ ET DE SON TERRITOIRE en faisant des 17 objectifs de développement durable des Nations Unies un dénominateur commun de l'action de l'université.**

Car l'université porte une responsabilité sociale et sociétale de première importance. Elle a un devoir d'exemplarité vis-à-vis du territoire dans lequel elle est ancrée, de formation de ses étudiants et de ses personnels comme acteurs de la société dans laquelle ils évoluent.

**L'université ne doit pas subir la société dans laquelle elle s'inscrit, elle doit la repenser et la construire** sur des bases de solidarité, d'universalité, de diversité et d'inclusion.

La politique et les actions menées au cours de ces quatre années, avec notamment la lutte contre les violences faites aux femmes (création de la cellule VSS), l'accueil des plus fragiles (exonération des droits d'inscription majorés pour les étudiants extracommunautaires, signature de la charte pour l'accueil des chercheurs et étudiants en exil), la mise en place d'une commission éthique et déontologie, ou la prise en compte des enjeux de transition écologique (création de la commission développement durable), doivent être poursuivis et renforcés.

■ L'université doit être un acteur exemplaire du développement durable sur le territoire, en s'engageant dans une démarche de certification de performance énergétique (ISO 50001), en créant un « forfait mobilité durable », en impliquant les personnels et les usagers dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale.

■ Notre projet vise également à renforcer les liens entre les personnels de l'URCA et leur territoire et tendre vers une université inclusive, soucieuse de ses personnels et de ses étudiants, en poursuivant les actions dans le cadre de la politique de la ville, en renforçant les moyens du SUMPPS (service universitaire de médecine préventive et de promotion de la santé) et en favorisant son évolution vers un centre de santé universitaire, en permettant un accès pour toutes et tous aux pratiques sportives et culturelles.

■ Notre action vise évidemment à poursuivre la lutte contre toutes les formes de discrimination et de violence et promouvoir l'égalité, en soutenant les actions en faveur des étudiants et des personnels dans le cadre du schéma directeur du handicap et en intensifiant la mise en accessibilité de tous les bâtiments.

Enfin, comme je l'ai déjà souligné, ce projet ne peut réussir sans être partagé par un collectif, une communauté universitaire unie, sereine et fière des valeurs et des missions de l'université. Pour cela, il nous faudra, à nouveau sans être exhaustif :

Poursuivre l'amélioration de la reconnaissance des personnels et de la qualité de vie au travail, inciter les personnels à la créativité, au décroisement et au rassemblement autour de l'identité de l'URCA pour créer une véritable culture d'établissement et un « esprit URCA »

Maintenir la politique de reconnaissance et d'accompagnement des personnels (évolution de carrière, rémunérations, formation, soutien social), et de prévention et prise en charge des RPS.

Améliorer les conditions d'accueil et d'exercice des personnels, rationaliser, simplifier les démarches administratives.

Intensifier la formation des responsables et proposer une communication interne plus fluide et plus agile.

**Mais aussi : Inciter, soutenir et valoriser les initiatives et l'engagement de chacune et chacun dans l'exercice professionnel, le projet personnel ou l'action citoyenne, notamment en lien avec les objectifs de développement durable.**

Et mettre en place des mesures visant à décroiser les structures, renforcer la cohésion, la solidarité, le sens du collectif et la perception par chacun de l'identité de l'établissement et de son rôle personnel.

Ces propositions s'appuient sur la poursuite de la modernisation de la **gouvernance** de notre université.

Celle-ci devra être plus collégiale et intégrer plus de subsidiarité afin d'être plus efficace pour l'accomplissement de nos **missions de recherche et de formation, mieux associer personnels et étudiants** dans la prise de décision ou dans l'élaboration des projets et dans la mobilisation de l'ensemble de notre université.

Elle devra aussi faire une plus large place au dialogue social afin d'élaborer les consensus nécessaires **à une mise en œuvre efficace et sereine** des changements induits par la mise en place de loi de la transformation de la fonction publique.

Elle devra également intégrer la dimension du **développement durable dans la définition de la politique stratégique et le pilotage de l'établissement**, en instituant une Mission et un budget dédié et par la mise en place d'un réseau d'ambassadeurs du développement durable.

Un **programme ambitieux de modernisation de nos ressources patrimoniales et numériques** devra les soutenir afin d'accentuer la **qualification des différents campus et accélérer les rénovations en intégrant les exigences du développement durable et de la transformation numérique**, mettant ainsi les usages au cœur de la conception des projets et de l'évolution des pratiques. Dans cette période particulière de notre activité, nous réalisons à quel point les bons usages du numériques peuvent nous permettre le bon accomplissement de nos missions.

Enfin, le **développement international de notre université ne sera pas oublié**. Il s'agira pour nous de renforcer notre présence et notre positionnement sur la scène internationale en accompagnant les initiatives internationales et interculturelles ambitieuses.

Par exemple, et sans être exhaustif, en renforçant l'accompagnement des étudiants étrangers (label BeF) par des dispositifs favorisant l'accueil et l'aide à la réussite, en soutenant l'engagement des enseignants-chercheurs dans la mise en place de formations internationales ambitieuses, en confortant le rôle sociétal de l'université par le maintien de l'exonération des droits spécifiques pour les étudiants extra-communautaires. Les enjeux de l'intégration plus forte de la dimension transfrontalière à nos différents projets (de recherche, de formation, sociétaux) devront aussi être mieux appréhendés et partagés.

Ces propositions, que je viens de résumer brièvement devant vous, constituent **la trame d'un projet ambitieux mais réaliste, que je vous propose, si je suis élu aujourd'hui, de partager et de porter pour les années à venir**.

C'est dans cet état d'esprit et fort d'une longue expérience de gestion de notre université mais aussi d'une très bonne connaissance du contexte national de l'enseignement supérieur et de la recherche que **je présente ma candidature à un second mandat à la présidence de notre université**.

Ensemble, nous pouvons assurer un bel avenir à notre université mais aussi à son territoire.

**Soyez assurés de ma détermination et de ma conviction.**

**Je vous remercie.**