

## LAETITIA LETHIELLEUX- ACTIVITES DE RECHERCHE

### AXES DE RECHERCHE

Gestion des ressources humaines

Gestion juridique (droit du travail, droit de l'entreprise)

Accompagnement au changement des bénévoles et salariés des entreprises de l'économie sociale et solidaire (coopérative, mutuelle, association, fondation)

Gouvernance associative

### PUBLICATIONS REVUES ET SOUMISSIONS

COMBES-JORET et L.LETHIELLEUX (2016), «The features and management of identity threats within a nonprofit organization : the case of the French Red Cross », en cours de soumission.

COMBES-JORET et L.LETHIELLEUX (2016), « Etre ou ne pas être une association gestionnaire d'établissements ? Le cas de la Croix-Rouge française », RECMA (acceptée- publication prévue pour l'automne 2016)

HERNANDEZ E-M et L.LETHIELLEUX (2016), « Les coopératives d'activités et d'emploi : accompagner autrement... Pour entreprendre autrement », RECMA, février, n°339.

HERNANDEZ E-M et L.LETHIELLEUX (2015), « Les coopératives d'activités et d'emploi : accompagner autrement... Pour entreprendre autrement », Gestion 2000, janvier-février, pp. 77-96.

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX (2014) « La soutenabilité du modèle économique dual de la Croix-Rouge française en question », Revue Interdisciplinaire Management et Humanisme, RIMHE, N°11, mars-avril, p.52-72.

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX (2012), « Le sens du travail à la Croix-Rouge française. Entre engagement pour la cause et engagement dans le travail », RECMA, n°323, p.64-81

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX (2008) « Comment prédire et expliquer l'échec des changements organisationnels ? », M., pp.325-339, RFG n°188-189, sous. La dir. M-D SEIFFERT.

LETHIELLEUX L. (2007), « Les logiques de survivance: nouvelles formes d'expression du conflit », REMEST, vol.2, n°2, p.89-111.

### RAPPORTS ET NOTES

**FEVRIER 2014**: remise du rapport sur la « Communauté d'acteurs » à la Croix-Rouge française (étude réalisée à partir de 40 entretiens semi-directifs).

**MARS 2013** : Réalisation d'une étude pour l'Uriopss « l'engagement associatif, c'est facile ? »- rapport et conférence de restitution.

**JUIN 2012**: rapport "Indicateurs de la gouvernance associative"- Croix-Rouge française

**SEPTEMBRE 2011**: rapport "la gouvernance associative à la Croix-Rouge française- état des lieux"



## ETUDES INTERNATIONALES ET NATIONALES

**2016** : référent pour la France d'une étude sur l'adaptabilité des carrières dans l'ESS (étude franco-argentine).

**2015-2017** : co-responsable du projet « Innovation sociale et groupements d'employeurs » (cadre régionale INNOV'ACTION)

**2014** :

Référent pour la France et la Belgique à une étude internationale sur les coopératives de santé (communication du rapport à Québec 6-8 octobre 2014)

« Exploitation des résultats des projets menés dans le cadre du dispositif AMI par les têtes de réseaux associatives au sein des territoires de la région » ; étude qualitative pour l'Uriopss de Champagne-Ardenne.

**2013** : « L'engagement citoyen, c'est facile ? », étude qualitative réalisée pour l'Uriopss de Champagne-Ardenne

**2014-2015** : Membre de l'équipe française du projet de recherche SIMPACT (Projet européen sur l'Innovation Sociale) NEOMA-BS.

**2010-2014** : Responsable du contrat de recherche CROIX-ROUGE française/ Université de Reims, Champagne-Ardenne.

## COMMUNICATIONS/ COLLOQUES

**2016**

LETHIELLEUX L., COMBES-JORET M., (2016), « Interroger la pertinence du concept de performance globale pour les entreprises de l'ESS », IV<sup>ème</sup> journées de recherche GESS, 5 décembre, Le Mans.

COMBES-JORET M., LETHIELLEUX L., (2016), « Le statut n'est pas vertu. Quelles formes d'organisation dans les EESS pour dépasser la vision néo-libérale de l'entreprise ? », IV<sup>ème</sup> journées de recherche GESS, 5 décembre, Le Mans.

LETHIELLEUX L., (2016), « Les groupements d'employeurs : une manière de repenser la Gestion des Ressources Humaines ? », 27<sup>ème</sup> Congrès de l'AGRH, « Retour vers le Futur pour l'AGRH », 19-21 octobre, Strasbourg.

LETHIELLEUX L., THENOT M., DEROY X., (2016), « Restructuration du champ de la santé en France et expérience des coopératives de santé », Sommet international des coopératives, Les coopératives : Quels impacts ? Quel pouvoir d'agir ?, 3<sup>ème</sup> Sommet des Coopératives, 11-13 octobre, Québec.

LETHIELLEUX L., COMBES-JORET M., (2016), « Collaborations between public organizations and nonprofit organizations: the risk of identity crisis ? », Transversal Working-Group (TWG) on Commons and Global and Public Goods, 31<sup>st</sup> CIRIEC International-Congress – Reims (France), 21-23 September.

LETHIELLEUX L., COMBES-JORET M., (2016), « Les effets de la temporalité sur la qualité de vie au



---

travail et l'engagement bénévole dans les Entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire », 7<sup>ème</sup> Congrès national « Santé dans le monde du travail », « Le travail à contre-temps : temps, travail et santé », Lausanne, 24 juin.

### 2015

COMBES-JORET M., Laëtitia LETHIELLEUX L. (2015), « L'organisation du travail : l'impensé des entreprises de l'économie sociale et solidaire », III<sup>ème</sup> journées de recherche GESS, 7-8 décembre, Marne-La-Vallée.

COMBES-JORET M., Laëtitia LETHIELLEUX L. (2015), « Être ou ne pas être une association gestionnaire d'établissements ? Le cas de la Croix-Rouge française », XV<sup>e</sup> rencontre du RIUESS, Reims 27-29 mai.

### 2014

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX (2014), « Caractériser et gérer les menaces identitaires dans les associations-employeurs : le cas de la Croix-Rouge française », GESS- 15-16 décembre 2014, Clermont-Ferrand.

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX (2014), "Les figures de l'engagement associatif: les cas de la Croix-Rouge Française et de l'Uriopss de Champagne-Ardenne", 12 décembre- Journée d'études parcours d'engagement-CEREP.

LETHIELLEUX L. (2014), « Exploitation des résultats des projets menés par des porteurs de projets associatifs au sein des territoires de la région », Rencontre régionale de la vie associative et des pouvoirs publics en Champagne-Ardenne, 17 octobre, Châlons.

LETHIELLEUX L. (2014) «Plafond de verre et responsabilités bénévoles : mythe ou réalité ?», Journées scientifiques régionales sur le genre, CEREP, Reims 1-2 juillet.

Colloque du RIUESS- 22 au 24 mai 2014 : « L'ESS en coopérations »- communication collective acceptée sur « Trocs des pratiques : apprendre autrement l'économie sociale et solidaire ».

### 2013

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX : « 1864-2014 : 150 ans d'action humanitaire et sociale à la Croix Rouge Française », GEES, 12-13 décembre 2013, Université de Marne-La-Vallée.

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX : « Comment (re)donner du sens au travail ? L'économie sociale et solidaire, une alternative au tout marchand ? »

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX : « Les frontières organisationnelles de la Croix-Rouge française : entre porosité et quête identitaire », 33<sup>e</sup> journée de l'AES, 12-13 septembre 2013.

### 2012

COMBES-JORET M. et L.LETHIELLEUX, « Innovation et professionnalisation : deux légitimités en concurrence dans les grandes associations», RIUESS 6/ 8 juin 2012, XII<sup>e</sup> rencontres Nancy.

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX : « Entre l'Etat, le marché et le projet : la soutenabilité des Entreprises Associations en question. Le cas de la Croix Rouge Française », 32<sup>e</sup> journée de l'AES, 13-14 septembre 2012.



---

## 2011

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX et S. ANNE, « Gouvernance associative et performance en question : l'apport de la théorie de l'économie des grandeurs- le cas de la Croix-Rouge française », colloque Institutions et Performance des 17 et 18 novembre- Reims.

COMBES-JORET M. et L.LETHIELLEUX « Le sens du travail à la Croix-Rouge Française pour les salariés et les bénévoles - Entre engagement pour la cause et engagement dans le travail », RIUESS 15/ 17 juin 2011, XI<sup>e</sup> rencontres Poitiers.

## 2010

COMBES-JORET M., L.LETHIELLEUX et S. ANNE, « Entre projet associatif e concurrence : quelle gouvernance pour les entreprises de l'économie sociale et solidaire ? Réflexions autour de la Croix-Rouge française », Colloque international de management : Gouvernance, Management et Performance des Entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire : quelles spécificités ? , 4 et 5 novembre 2010- Lyon.

## 2008

LETHIELLEUX L. et M-D SEIFFERT, « Les conditions de réussites et les facteurs d'échec d'une reprise d'entreprise par les salariés »; communication aux journées de l'entrepreneuriat "La reprise en pratique", 20 novembre, Reims Management School.

## 2006

Doctorat en sciences de gestion : « Processus institutionnels et implication des salariés/ Influence d'une règle de droit sur l'implication des salariés restants : le cas de la clause de cession », ss dir. Des Professeurs Paul LE FLOCH et José ALLOUCHE.

## 2005

LETHIELLEUX L., LUCAS A., E-RH et performance dans le cadre des opérations de fusion, Colloque AGRH- AIM (Univ. Dauphine).

## 2004

LETHIELLEUX L., « La mesure de la réussite d'une fusion par le syndrome du survivant », 15<sup>ème</sup> Colloque de l'AGRH (Montréal).

LETHIELLEUX L.,« Profil et facteurs explicatifs du choix des individus privilégiant leur vie privée à leur carrière », Colloque 3<sup>ème</sup> journée d'études sur la gestion des carrières (CNAM).

LETHIELLEUX L., « L'influence des facteurs juridiques et organisationnels sur la réussite des opérations de fusions en Europe », 17<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE (Lyon).

---

## OUVRAGES

### 2016

COMBES-JORET M., LETHIELLEUX L. (2016), « 2005-2015, La grande mue de la Croix-Rouge française », in *Formes et Fondements de la créativité des entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire*, ss dir. Lethielleux L et Combes-Joret M., mai, éd. Epure.

---



LETHIELLEUX L., (2016), « Les figures de l'engagement associatif en Champagne-Ardenne », in *Les parcours d'engagement*, ss dir. E. Leclerc, éd. Epure (à paraître).

LETHIELLEUX L. (2016), Préface de l'ouvrage *Droit et financement des Scop*, ss.dir. Marina BERTRELBOURGEOIS, éd. Gualino (à paraître).

LETHIELLEUX L. (2016), *L'essentiel de la gestion des ressources humaines*, 10<sup>ème</sup> éd, Gualino.

### 2013

LETHIELLEUX L., FILLE E. (2013), « Les modes de rupture du contrat de travail » in *l'Encyclopédie des ressources humaines*, ss.dir. de J. Allouche.

### 2010

LETHIELLEUX L. (2010), *Dictionnaire du DCG*, ss. Dir. S. Sépari, éd. Gualino

LETHIELLEUX L. (2010), *Zoom du droit des sociétés*, 3<sup>ème</sup> éd., Gualino.

LETHIELLEUX L. (2010), *Zoom introduction au droit*, 3<sup>ème</sup> éd., Gualino.

### 2009

LETHIELLEUX L. (2009), *Les défis du manager de demain*, coord. Ouvrage collectif, éd. Gualino.

### 2008

LETHIELLEUX L. (2008), *Management des entreprises en difficulté*, éd. Gualino

### 2007

LETHIELLEUX L. (2007), *Introduction au droit*, éd. Gualino

LETHIELLEUX L. (2007), *Mémento des entreprises en difficulté*, (3 rééditions de 2007 à 2010) éd. Gualino.

LETHIELLEUX L. (2007), « Le rôle du manager dans la conduite d'une fusion », in *Guide du management et du leadership*, sous la direction de J-L MULLER, rédaction d'un article, éd. RETZ.

### 2006

LETHIELLEUX L. (2006), *L'essentiel de la gestion des ressources humaines*, 1<sup>ère</sup> éd, Gualino.

### 2005

AMANN B., LETHIELLEUX L. (2005), *Droit, outil de gestion*, éd. Pearson.

## RESPONSABILITES SCIENTIFIQUES ET RESEAUX

### 2016

Evaluatrice HCERES

Evaluatrice communications 3è Congrès des Coopératives- Québec (11-13 oct 2016)

Membre du comité scientifique XVIè rencontres du RIUESS (mai 2016)

### 2015

Organisatrice des XVè Rencontres du RIUESS (27-29 mai 2015) (230 participants/ 52 communications/ 17 ateliers/ 4 tables rondes/ 19 partenaires financiers/ budget de 36 000 €).

### Depuis 2012

Titulaire de la Chaire ESS URCA



---

**Depuis 2010**

2010-2012 Membre du bureau du laboratoire OMI et d'un axe de recherche

**Depuis 2012** Membre du Réseau InterUniversitaire de l'économie sociale et solidaire

Membre du comité de pilotage des colloques : de Reims (novembre 2011), du RIUESS (mai 2014, mai 2015, mai 2016).

Membre de l'AGRH

## RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES

**Depuis 2008** : Responsable du master 2 Management des Entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire

**Depuis 2008** : Responsable du master 1 Management- parcours ressources humaines

