

Discours de candidature de Guillaume Gellé à la Présidence de l'Université

Lundi 21 mars

Mesdames, Messieurs les Membres du Conseil d'Administration,

L'Université de Reims Champagne-Ardenne est aujourd'hui à la croisée des chemins.

Hier université pluridisciplinaire de plein exercice, elle doit être aujourd'hui particulièrement attentive pour le rester demain.

En effet, **elle a notamment été fragilisée par le paysage universitaire et régional** en pleine mutation dans lequel elle évolue :

- car notre territoire pèse seulement 0,8 % de la production scientifique nationale et seulement 12 % de la nouvelle région Grand-Est ;
- car notre université compte deux fois moins de doctorants que la moyenne nationale et seulement 10 % des docteurs formés dans la grande région ;
- car, au sein de la COMUE Université de Champagne, l'URCA fait partie du plus petit regroupement universitaire de la région Grand-Est, région qui affiche par ailleurs deux pôles universitaires de visibilité internationale, l'université de Strasbourg et l'université de Lorraine.

Le moment est venu de porter un **regard lucide mais sans pessimisme** sur notre université pour exprimer et défendre ce que nous souhaitons et ce que nous voulons.

Il me paraît évident, comme à d'autres qui partagent cette analyse, que **l'avenir de l'URCA se jouera dans les quelques prochaines années**.

La clef de cet avenir, j'en suis convaincu, réside dans notre **capacité collective à accompagner avec détermination les mutations décisives que vit aujourd'hui notre territoire**. Nous pouvons miser sur nos atouts et sur nos complémentarités pour tirer profit de l'intégration dans la région Grand-Est.

Ce n'est pas une concurrence à subir mais une chance à saisir !

La clef de cet avenir, passe également **par un renforcement des liens et des synergies avec les autres acteurs de notre territoire**, partenaires socio-économiques ou institutionnels, établissements d'enseignement secondaire et supérieur. Nous sommes aujourd'hui face à un défi de développement et d'attractivité que **nous pouvons et devons relever tous ensemble**.

L'intégration réussie dans la région Grand-Est sera donc la clef pour une visibilité nationale et internationale renforcée.

Le moment est donc venu de proposer pour l'URCA un projet où **l'université affirme son ambition, autant que sa volonté, d'être un acteur majeur de la recherche et de la formation au plus haut niveau académique**, sans obérer sa vocation à rester une université citoyenne et solidaire, à **lutter contre les inégalités sociales et territoriales et à assurer l'avenir professionnel de sa jeunesse.**

En janvier et février derniers, de nombreux membres de notre communauté universitaire (enseignants et enseignants-chercheurs, personnels administratifs et techniques, étudiants), **soucieux du devenir de l'URCA et porteurs d'une éthique de conviction, de responsabilité et de comportement**, se sont réunis à ma demande, pour écrire ensemble un projet nouveau, un projet innovant, un projet responsable et dynamique pour notre université.

Le projet de politique stratégique porté par les listes *Ensemble pour l'URCA*, que j'ai conduites lors du scrutin du 8 mars, est **le fruit de cette démarche participative**.

Le 8 mars dernier, nos listes sont arrivées en tête dans les deux commissions du Conseil académique et **avec une large avance, dans chacun des trois collèges Professeurs, Autres enseignants et BIATSS du Conseil d'Administration.**

Ces résultats électoraux confèrent à notre projet une **légitimité démocratique incontestable.**

Mon souhait, si je suis élu aujourd'hui, est de **vous associer étroitement à la mise en œuvre d'une ambition** qui se veut réaliste et soucieuse de notre intérêt commun,

une ambition qui crée les conditions du redressement de notre université,

une ambition qui conduit à l'apaisement nécessaire de notre communauté.

Cette ambition, ce sont 23 propositions pour réorganiser complètement l'université afin de la rendre plus efficace dans l'accomplissement de ses missions de recherche et de formation,

de mieux associer personnels et étudiants dans la prise de décision et dans l'élaboration des projets et de mobiliser l'ensemble de notre université pour un objectif commun : **rester une université de plein exercice visible à l'échelle régionale, nationale et internationale,**

une université **capable de développer** l'ensemble des formations et des domaines scientifiques présents sur son territoire tout en renforçant ses liens et synergies avec les acteurs socio-économiques, mais aussi les autres établissements d'enseignement secondaire et supérieur du territoire.

Ces 23 propositions nous engagent.

Elles se déclinent en cinq axes : gouvernance, recherche, formation, vie à l'université et patrimoine.

→ **Commençons par la gouvernance.**

Nous devons faire face, à l'échelle de notre université, à une très forte dégradation de notre situation financière qui nous place dans une **position d'insécurité** aussi bien dans l'accomplissement de nos missions de recherche et de formation, que dans la situation de l'ensemble des personnels.

Le mode de gouvernance actuel de l'URCA **a conduit à un essoufflement des ressources vives et du dialogue social**, qui s'est traduit par **le découragement des acteurs de l'université et la dégradation de son potentiel d'intervention.**

Conçue comme un outil au service d'un projet, la gouvernance doit être efficace, elle doit être exemplaire, elle doit permettre d'associer et d'impliquer l'ensemble de la communauté universitaire.

Elle doit être fondée **sur les valeurs du service public, permettre un fonctionnement harmonieux de ses instances et être respectueuse de ses personnels comme de ses usagers.**

La confiance peut être reconstruite à partir d'un principe de proximité associé à un pilotage dynamique, structuré et concerté pour remobiliser la communauté universitaire, un pilotage qui s'appuie sur une décentralisation du pouvoir de décision et une simplification du fonctionnement administratif.

La gestion des ressources humaines, l'une des clefs de voûte pour notre gouvernance, sera un enjeu majeur pour les prochaines années. Elle doit prendre en compte l'évolution des missions de l'université depuis le passage aux responsabilités et compétences élargies. Elle doit s'appuyer sur une politique volontariste de formation et d'accompagnement de carrière des personnels de l'établissement. Elle doit favoriser aussi le sentiment d'appartenance à l'université.

Si je suis élu, je proposerai ainsi la **création d'une école de formation interne aux fonctions de responsabilités dans l'université.** Cette école proposera notamment des formations obligatoires au management, à la conduite du changement, à la culture de projets et d'objectifs pour tous les cadres, les directeurs de composantes, les directeurs d'unités de recherche et les membres de l'équipe présidentielle.

Enfin, une **gestion financière sincère, saine et responsable** de l'établissement est indispensable pour permettre la véritable politique stratégique que j'appelle de mes vœux. Dans chacun des axes déclinés, l'enjeu sera de **dégager des marges de manœuvre financières** par une politique concertée et assumée d'optimisation et de réduction des coûts.

→ **Poursuivons maintenant la déclinaison de notre projet avec les axes Recherche et Formation.**

Je les présente ensemble car je ne les conçois **qu'en forte synergie** l'un avec l'autre.

Notre objectif affirmé est de **construire des ensembles disciplinaires à forte visibilité** tant en formation qu'en recherche afin de nous **forger une réelle identité** sur la scène nationale et internationale.

La politique de recherche et de valorisation de la région Grand-Est a identifié la Champagne-Ardenne comme le porteur des thématiques de recherche en lien avec celles du pôle de compétitivité à vocation mondiale Industries & Agro-ressources (pôle IAR). Celles-ci concernent le développement de technologies et de produits substituant des matières premières d'origine pétrolière par des productions d'origine agricoles, forestières ou algales. Ce pôle est de plus le seul, parmi les six pôles de compétitivité de la région Grand-Est, à avoir été jugé très performant lors des dernières évaluations.

Nous avons à l'URCA des **atouts reconnus et indiscutables** dans des domaines porteurs et innovants tels que, sans être exhaustif, les agrosiences, les sciences du numérique et de l'ingénieur, certains secteurs de la chimie et de la santé qui connaissent un dynamisme marqué et bénéficient d'une belle notoriété. Nos activités en sciences de l'homme et de la société jouissent également d'une forte reconnaissance nationale et internationale.

Ces atouts, conjugués à des relations transfrontalières privilégiées, doivent nous permettre de tirer profit de notre intégration dans la région Grand-Est et de proposer une politique de recherche ambitieuse et réaliste, **fixant un cap à long terme et proposant les moyens d'y parvenir**.

Fédérons nos forces pour devenir l'acteur majeur d'un pôle de recherche académique de référence nationale et internationale autour des agro-ressources et de l'environnement, des biotechnologies et de la bio-économie ! **Fédérons nos forces** pour nous donner ce cap innovant et structurant, en cohérence avec la nouvelle politique territoriale !

Confortons également le pôle Santé dans sa stratégie de recherche à forte valeur ajoutée en favorisant l'émergence de niche d'excellence visible au niveau européen, tout en développant nos complémentarités et nos collaborations au niveau de la région Grand-Est !

Travaillons à faire émerger un pôle visible pour les sciences du numérique et de l'ingénieur, en confortant notre place dans les infrastructures régionales et en favorisant les initiatives de regroupement intra-régional !

Soutenons et valorisons l'excellence en SHS en encourageant la structuration scientifique et les travaux de la SFR Gaston Bachelard et en faisant émerger une Maison des Sciences de l'Homme qui travaillerait en réseau avec les autres MSH, notamment celles de la région Grand-Est !

Pour atteindre ces objectifs, il sera nécessaire de **créer un dispositif d'accompagnement de la recherche**, mais aussi de permettre à nos enseignants chercheurs de libérer du temps consacré à la recherche.

Je proposerai si je suis élu, la création d'un **compte épargne-temps** qui permettra aux enseignants-chercheurs d'épargner des heures complémentaires et de réinvestir ensuite ce capital temps dans le cadre d'activités de recherche.

Je proposerai également de doter **chacun des pôles de recherche de notre université de structures opérationnelles de services, internes à l'établissement ou en partenariat avec les grands organismes** afin notamment, d'être plus compétitifs dans la recherche de financements et plus efficace en matière de communication.

L'enjeu, pour l'URCA aujourd'hui, est de **créer un véritable effet de levier**, par la définition de priorités scientifiques, pour nous permettre d'atteindre rapidement le meilleur niveau national et international.

Le doctorat **est par essence le diplôme ou s'opère la synergie entre la formation et la recherche.**

Renforcer le doctorat, c'est renforcer les structures de recherche mais c'est aussi renforcer les cursus de formation en amont. Une stratégie ambitieuse de formation doit permettre d'accompagner l'étudiant post-bac vers le meilleur niveau de formation possible pour lui donner toutes les chances d'une insertion professionnelle réussie.

Une stratégie ambitieuse de formation doit permettre l'accès au doctorat pour nos meilleurs étudiants. Cette ambition primordiale doit donc s'accompagner d'un **plan d'action en faveur du doctorat** et d'un **développement du niveau Master**, en interne ou en partenariat avec des établissements extérieurs. Il est aussi nécessaire de veiller à la bonne articulation des masters avec les licences et de favoriser le développement de passerelles entre tous nos diplômes de premier cycle **afin de permettre à tous nos meilleurs étudiants d'accéder au Doctorat de l'URCA.**

Sur le plan pédagogique, il est important **de développer une approche globale de la réussite.** Si l'Université a le devoir de permettre à tous ses étudiants d'acquérir les méthodes et les connaissances nécessaires à leur autonomie, elle doit aussi veiller à leur insertion professionnelle future comme à leur capacité d'adaptation aux mutations de la société.

La diversité des profils des étudiants et leurs attentes d'une part, comme l'évolution rapides des technologies et des usages d'autre part, transforment nos pratiques professionnelles. Nous **devons repenser la formation universitaire** à l'ère du numérique, encourager, accompagner et valoriser les initiatives et innovations pédagogiques.

Le **développement indispensable de la dimension internationale des formations** doit également être au cœur de notre démarche ambitieuse et volontariste. Il est temps enfin de développer une politique incitative en matière d'internationalisation des formations et de mener une politique novatrice de développement du plurilinguisme.

J'y vois trois raisons :

- Premièrement, la banalisation des échanges internationaux a fait aujourd'hui de la maîtrise des langues étrangères un facteur clef incontournable de réussite professionnelle ;
- Deuxièmement, la région Grand-Est présente une singularité remarquable puisqu'elle est la seule en France à être interconnectée avec quatre pays voisins ;
- Enfin, nos collaborations transfrontalières de Mons à Aix-la-Chapelle sont riches, diversifiées et anciennes. Sachons profiter de l'intégration dans la région Grand-Est pour renforcer encore ces partenariats dans le cadre d'un réseau de formation et de recherche !

En matière de formation également, il importera d'accorder une attention accrue, en lien avec les partenaires socio-économiques, au développement de l'alternance ainsi qu'au développement des **actions de formation tout au long de la vie**, génératrices de surcroît de ressources propres.

→ Sur le volet de la vie à l'université.

Notre souhait dans ce domaine est d'axer la vie universitaire et la vie étudiante autour de deux ambitions légitimes : **vivre ensemble et vivre mieux**.

Vivre ensemble en créant par exemple des lieux de vie et des activités communes, en développant le réseau des *Alumni* et en encourageant les actions solidaires.

Vivre mieux en améliorant les conditions de vie au travail et en restaurant un climat apaisé. En portant une véritable politique en matière de santé, de sport, de prévention des risques psycho-sociaux, d'environnement de travail et d'accessibilité.

Enfin, et cela fait suite à ces deux points, **faire des personnels et des étudiants des acteurs engagés** pour leur université. En valorisant l'engagement des étudiants sous diverses formes dans les cursus de formation et en impliquant plus largement les étudiants et les personnels dans la vie de l'université

→ Passons maintenant au volet du patrimoine.

Le **projet immobilier** de l'université doit être au service de son projet de recherche et de formation, mais aussi de la vie universitaire ;

il doit être innovant et responsable ;

il doit **s'insérer dans une stratégie globale de développement territorial car l'université est un facteur structurant de l'attractivité urbaine.**

Les mutations du contexte régional et les enjeux de positionnement scientifique de l'URCA nous font privilégier une **approche pragmatique, soutenable, qui s'appuierait sur la conservation et la spécialisation des sites rémois et le développement d'un campus 3.0 pour une université en réseau et en région.**

→ **Pour conclure :**

Les 23 propositions que je viens de résumer brièvement devant vous constituent **la trame d'un projet ambitieux mais réaliste, que je vous propose, si je suis élu aujourd'hui, de partager et de porter pour les années à venir.**

C'est dans cet état d'esprit et fort d'une longue expérience de gestion de notre Université mais aussi d'une bonne connaissance du contexte national de l'enseignement supérieur et de la recherche que **je présente ma candidature à la présidence de l'université de Reims Champagne-Ardenne.**

Ensemble, nous pouvons assurer un avenir pour notre Université et réussir son intégration dans la région Grand-Est.

Soyez assurés de ma détermination et de ma conviction.

Je vous remercie.