

ANGELIQUE MAQUART

06-29-57-55-36

amaquart@chu-reims.fr

CADRE DE SANTE

Compétences

Compétence pédagogique, managériale et organisationnelle, en gestion des ressources humaines, en information/communication, en recherche/documentation, en gestion de l'activité de soins, en gestion des flux et des lits patients, en évaluation, en formation/conseil, en pilotage de projet.

Diplôme | Date d'obtention

Depuis 2018 : Doctorante en sciences de gestion, Ecole doctorale SHS – laboratoire REGARDS, URCA, Reims.

2014 : Cadre de Santé Centre Hospitalier Universitaire de Reims

Diplôme Master II Droit, Economie, Gestion, Mention Administration Economique et Sociale, Spécialité Intervention Sanitaires et Sociales, URCA

2010 : Diplôme d'Etat d'Infirmière de Bloc Opératoire Centre Hospitalier Universitaire de Reims

2004 : Diplôme d'Etat d'Infirmière Centre Hospitalier Auban-Moët Epernay

1997 : Diplôme Professionnel d'Aide-Soignante Centre Hospitalier Auban-Moët Epernay

Validation des acquis professionnels

2013 : Candidate à l'inscription au Diplôme : M2 AES parcours encadrement des unités de soins

Expériences professionnelles

Centre Hospitalier Universitaire, REIMS

Depuis janvier 2022 : IBODE, Cadre de santé, formateur IFSI

Centre Hospitalier Auban-Moët, EPERNAY

Janvier 2021 - janvier 2022 : IBODE, Cadre de santé, formateur IFAS, référente promotion AS2, référente pédagogique de la formation AS depuis février 2021

Centre Hospitalier Universitaire, REIMS

Septembre 2017 – décembre 2020 : IBODE, Cadre de santé, formateur IFSI

Centre Hospitalier Auban-Moët, EPERNAY

Juillet 2014 – août 2017 : Cadre de santé, médecine générale et interne

Mars 2007 – septembre 2013 : Infirmière de Bloc Opératoire Diplômée d'Etat, Bloc opératoire

Clinique Saint-Vincent, EPERNAY

Novembre 2004 – mars 2007 : Infirmière, bloc opératoire et remplacement dans les services de soins intensifs, ambulatoire et soins externes-accueil des urgences

Septembre 1999 – septembre 2001 : Aide-Soignante, service de chirurgie digestive, soins externes et accueil des urgences

Résidence pour personnes âgées « La Pommeraiie », ATHIS

Février 1998 – septembre 1999 : Aide-Soignante

Communication

2021 : Communication aux Journées Itinérantes Francophones d'Ethique des Soins de Santé (JIFESS), Bruxelles, GEFERS

Thème : « L'éthique et le travail des soins – Quels modèles organisationnels ? Quels défis individuels et collectifs ? Quelles orientations souhaitables ?

Sujet : La mise en évidence des dilemmes éthiques : quels leviers pour les cadres de santé ?

Communication aux Journées Itinérantes Francophones d'Ethique des Soins de Santé (JIFESS), Sables d'Olonne, GEFERS

Thème : Les premières leçons d'une pandémie. Quels regards éthiques sur l'attractivité aux formations en santé et sur l'apprentissage en stage ?

Sujet : Une rentrée en formation aide-soignant en période COVID : retour de témoignages d'élèves (ressentis, émotions, accompagnement)

⇒ Modérateur en séance parallèle

⇒ Co animation avec Michel Dupuis (philosophe) d'une table ronde

2020 : Communication à European Academy of Management (EURAM), 20^{ème} conférence à Dublin (Ireland), représentée par L. Lavorata, directrice de thèse.

Sujet : « Ethical dilemmas and ethical climate in health organizations : a study of health managers »

2019 : Communication aux Journées Itinérantes Francophones d’Ethique des Soins de Santé (JIFESS), Bordeaux, GEFERS

Thème : Vieillesse, éthique et société. Comment révéler la noblesse et la beauté de la pratique quotidienne des soins et de l’aide aux personnes âgées ? Un défi citoyen

- ⇒ Modérateur en séance parallèle
- ⇒ Sujet en co-auteur et co-présentation : La démarche de décision éthique : réflexion sur la liberté et la sécurité des personnes âgées institutionnalisées

Communication aux Journées Itinérantes Francophones d’Ethique des Soins de Santé (JIFESS), Les Sables d’Olonne, GEFERS

Thème : Le bien-être des étudiants – Quelles vigilances éthiques dans la relation pédagogique ?

- ⇒ Modérateur de la séance 3
- ⇒ Sujet en co-auteur et co-présentation : La qualité de vie des étudiants : présentation d’une enquête au sein de l’IFSI du CHU de Reims

Communication par poster, Reims, URCA

Thème : « le handicap c’est quoi pour vous ? »

- ⇒ Reçu le 3^{ème} prix des étudiants

2018 : Communication aux Journées Itinérantes Francophones d’Ethique des Soins de Santé (JIFESS), Reims, GEFERS

Thème : Ethique et organisation – L’encadrement de proximité des soins de santé – Les enjeux éthiques d’une pratique porteuse de sens

- ⇒ Ouverture du colloque et accueil en co animation avec M. Dupuis (philosophe) : Les journées itinérantes francophones d’éthique des soins de santé : une ouverture sur le monde, un témoignage, un engagement
- ⇒ Sujet : Encadrement de proximité : les enjeux éthiques en questions – tendances et résultats de l’enquête menée par Gefers Association

2018 : Communication et animation d’un atelier aux journées d’études du groupe PRAQSI de Gefers Association, Lyon, IFCS Territoire Lyonnais

Thème : Faire de la recherche - se mettre en recherche

- ⇒ Co-animation avec M. Walter Hesbeen
- ⇒ Sujet : Formation initiale et rapport à la lecture. Résultats d'enquête

2016 : Communication à la 2^{ème} journée inter-régionale Grand Est, AFPPE, CHU Reims

Thème : Management et Ethique

Sujet : Un mode de management reposant sur le principe de la « délicatesse »

2015 : Communication aux Journées Itinérantes Francophones d'Ethique des Soins de Santé (JIFESS), Sables d'Olonne, GEFERS

Thème : Les enjeux éthiques des formations aux métiers de la santé, l'accompagnement de l'étudiant : quelles postures pédagogiques ?

Sujet : Le projet pédagogique d'un service de soins : quelles expériences et réflexions en vue de l'accueil et de l'accompagnement des stagiaires ?

2013 : Communication aux JIFESS, GEFERS, Sables d'Olonne, GEFERS

Thème : Les enjeux éthiques des formations aux métiers de la santé : quelle pensée éthique inspire l'élaboration des programmes et des pratiques pédagogiques

Sujet : proposition et réalisation d'un poster

2012 : Communication à un colloque international, Luxembourg, Pratique Quotidienne des Soins Infirmiers (PRAQSI)

Thème : Penser et favoriser la place de l'humain dans le système de soins : explorer les possibles

Sujet : L'humanisation des soins au bloc opératoire : penser humanité pour panser au bloc opératoire

Publication

04/2021 : Lavorata, L, Maquart, A. (2021). Ethique clinique et éthique organisationnelle dans les organisations de santé : une étude des dilemmes éthiques des cadres de santé. @GRH. **Accepté pour publication 2022**

2021 : Maquart, A, Lethielleux, L. (2021). La perception des cadres de santé sur les types de gouvernance sanitaire en France. Gestion et Management Public. **En cours de soumission.**

12/2018 : Maquart, A. (2018). Sensibiliser les étudiants en soins infirmiers à la lecture et à la littérature. *Perspective Soignante* (63), 77-85.

04/2018 : Maquart, A. (2018). La face cachée de la pédagogie déployée par les cadres de santé de proximité. *Perspective Soignante* (61), 32-40.

04/2017 : Lallier, JC., Maquart, A. (2017). La sonnette : objet d'un questionnement éthique de la pratique quotidienne des soins. *Perspective Soignante* (58), 35-44.

12/2016 : Maquart, A. (2016). Permettre à la personne d'exister jusqu'à la fin de sa vie – une préoccupation éthique. *La lettre du GEFERS* (19)

www.gefers.fr

04/2016 : Maquart, A. (2016). Manager autrement ou « oser » être le changement. *Perspective soignante*, (55), 86-96.

12/2015 : Maquart, A. (2015). Le professionnalisme infirmier : d'une philosophie éthique à une « délicatessence » managériale. *Perspective soignante*, (54), 34-43.

Mémoire de Recherche

Depuis 2018 : recherche doctorale : l'éthique organisationnelle et la pratique des cadres de proximité

2014 : Mémoire Master et IFCS : Le professionnalisme infirmier : utopie ou réalité ?

2010 : Mémoire IBODE : L'humanisation des soins au bloc opératoire : Penser « humanité » pour « panser » au bloc opératoire

2004 : Mémoire Infirmier : L'entretien infirmier : De la « chose » à « l'entre-tien »

Formation

2021

- **Management des hommes**, IAM consulting, Ecole doctorale URCA, Reims, 8h
- **Management des hommes avancés**, IAM consulting, Ecole doctorale URCA, Reims, 8h
- **Développer sa pensée critique**, fun-mooc, 20h
- **Les premières leçons d'une pandémie**, JIFESS, GEFERS, Les Sables d'Olonne, 2 jours
- **L'éthique et le travail des soins**, JIFESS, GEFERS, Bruxelles, 2 jours

2020

- **Analyse de données quantitatives en sciences humaines et sociales**, fun-mooc, 12h
- **Renforcer ses compétences orthographiques**, fun-mooc, 15h
- **Se former pour enseigner dans le supérieur**, fun-mooc, 15h

2019

- **Ethique de la recherche**, formation à distance, fun-mooc, 15h
- **Introduction à l'analyse textuelle assistée par ordinateur**, Ecole doctorale URCA, Reims, 12h

- **Le bien-être des étudiants : quelles vigilances éthiques dans la relation pédagogique ?**, JIFESS, GEFERS, Les Sables d'Olonne, 2 jours

2019

- **Journées de Rentrée des Ecoles Doctorales**, Ecole doctorale URCA, Reims, 2 jours
- **L'intégrité scientifique**, formation à distance, fun-mooc, 15h
- **Méthodologie de la recherche en sciences sociales**, formation scientifique SHS, Ecole doctorale URCA, Reims, 12h
- **Techniques de communication**, IAM consulting, Ecole doctorale URCA, Reims, 8h
- **Faire avec et pour : quelle posture du chercheur dans la recherche action ? du terrain à l'épistémologie**, formation scientifique SHS, Ecole doctorale URCA, Reims, 7h

2018

- **AFGSU 2**, CESU CHU Reims, 3 jours
- **Ethique et organisation – L'encadrement de proximité des soins de santé, Les enjeux éthiques d'une pratique porteuse de sens**, JIFESS, GEFERS, Reims, 2 jours
- **Etats généraux de la bioéthique – Des tests génétiques à l'intelligence artificielle en santé. Quel monde voulons-nous pour demain ?** Conférence-débat, GRECS, Reims, 2h
- **E Learning système d'information de de télécommunication du CHU Reims**, DSIT, Reims
- **Préparer et réussir son doctorat : l'université pour les professionnels de santé**, ResiDoc – ARSI, Paris, 1 jour
- **Faire de la recherche ou se mettre en recherche ? quel impact pour la pratique quotidienne des soins infirmiers ? Quels enjeux pour la formation ?** PRAQSI de Gefers Association, Lyon, 2 jours
- **Ethique dans les pratiques professionnelles**, ANFH, Reims, 1 jour
- **Ethique et soins de haute technologie**, JIFESS, GEFERS, Liège, 2 jours
- **Bien-être au travail**, INFOR Santé, Reims, 2 jours
- **Les annonces : que produisent nos paroles ?** GRECS, Reims, 4h

2017

- **Quand le patient ne peut plus décider : le soignant face aux conflits familiaux**, conférence-débat, GRECS, Reims, 3h
- **Les valeurs professionnelles**, ANFH, Reims, 1 jour

- **Vieillesse, éthique et société – Quel accompagnement respectueux de la liberté et de l'identité de la personne âgée dans la pratique quotidienne des soins ?** JIFESS, GEFERS, Tours, 2 jours
- **Ethique des soins, éthique du management, comment lier deux postures pour favoriser un management bienveillant en unité de réanimation et de soins intensifs**, oral DU Ethique GRANDVEAU Séverin, Reims, 2h
- **La laïcité en éthique et en pratique**, Conférence-débat, ERECA, Reims, 3h
- **Prévention des risques professionnels et qualité de vie au travail**, ANFH (antidote expertise), Reims, 2 jours
- **Pédagogie des soins par les techniques de simulation – Bilan et perspectives éthiques**, JIFESS, GEFERS, Sables d'Olonne, 2 jours
- **Management et bien-être au travail**, ANFH (antidote expertise), Reims, 3 jours
- **L'identito-vigilance : premier acte du soin concepts et principes**, e learning, GRIEPS

2016

- **L'éthique à l'épreuve de l'adolescence – parole, consentement, refus de l'adolescent doutes et défis pour les professionnels**, JIFESS, GEFERS, Marseille, 2 jours
- **Ethique dans les soins**, ANFH, Reims, 3 jours (DPC)
- **Ethique et management**, GEFERS, DUPUIS Michel (philosophe), Paris, 4 jours
- **Ethique de l'organisation Ethique du management : Economie et processus : les professionnels au défi d'une pratique sensée**, JIFESS, GEFERS, Bruxelles, 2 jours
- **Accompagner le cheminement de l'étudiant dans une perspective éthique : l'affaire de tous**, 9^{ème} journée d'échanges inter professionnels, CEFIEC, Troyes, 1 jour

2015

- **Intégrer et manager des collaborateurs en situation de handicap**, Accordia, Epernay, 1 jour
- **DPC handicap**, e learning, Epernay
- **Droits et information du patient, secret professionnel**, Europe Management Santé, Epernay, 1 jour
- **Vieillesse, éthique et société – Du souci de la dignité de la personne âgée à la pratique quotidienne des soins**, JIFESS, GEFERS, Limoges, 2 jours
- **Ethique et pédagogie**, GEFERS, DUPUIS Michel (philosophe), Paris, 4 jours
- **Les enjeux éthiques des formations aux métiers de la santé : l'accompagnement de l'étudiant : quelles postures pédagogiques**, JIFESS, GEFERS, Sables d'Olonne, 2 jours

2014

- **Tutorat – rôle du tuteur dans l'intégration et l'accompagnement de travailleurs en situation de handicap**, Association Perspectives et Compétences, Chaumont, 1 jour

- **La responsabilité civile et pénale des directeurs et formateurs**, CEFIEC, MACSF DECROIX Germain, Châlons en Champagne, 3h

2013

- **Formation cadre de santé**, CHU Reims, 10 Mois
- **Epreuve d'admission : entraînement à l'exposé et à l'entretien**, Sainte Anne Formation, Paris, 2 jours
- **Les enjeux éthiques des formations aux métiers de la santé : quelle pensée éthique inspire l'élaboration des programmes et des pratiques pédagogiques**, JIFESS, GEFERS, Sables d'Olonne, 2 jours

2012

- **Penser et favoriser la place de l'humain dans le système de soins : explorer les possibles**, PRAQSI, Luxembourg, 2 jours
- **Mettre plus de soin dans les soins**, HESBEEN Walter, Université de Troyes, 3h
- **Préparation au concours cadre de santé**, CHU Reims, 4 semaines

Aptitudes en compétences annexes

Langues étrangères : Anglais (débutant)

Compétences informatiques : Word, Excel, Power-point, Gesform-GPMC, e-Planning, DPI Nafama, via trajectoire.

Loisirs et Centre d'intérêts

Cardio training, marche

La littérature (philosophie, psychologie, sciences humaines et sociales)

Promouvoir « l'humain » avec un intérêt pour la mise en recherche, la réflexion et l'éthique

Autres

De 2017 à 2020 : Membre du Groupe de Réflexion Ethique Clinique et Soins (GRECS), CHU Reims

Depuis 2015 : Secrétaire-trésorière du Groupe Francophone d'Etudes et de Formations en Ethique de la Relation de Service et de Soins, (GEFERS Association), Paris

De 2017 à 2019 : Conseiller ordinal interdépartemental suppléante collège public,

De 2014 à 2017 : Conseiller ordinal interdépartemental titulaire collège public, secrétaire