

5<sup>èmes</sup> rencontres du  
**GeSS** *Gestion des  
Entreprises  
Sociales et  
Solidaires*

*Repenser le management  
des entreprises de l'ESS*  
*Interroger les théories et les pratiques*

## Programme prévisionnel

**Reims, Campus Croix-Rouge**  
**7 & 8 décembre 2017**

Un événement organisé par la chaire ESS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne



**JEUDI 7 DECEMBRE**

***Matinée réservée aux membres du comité scientifique du GESS***

Accueil à partir de 8h30

Hall du bât. 13- Campus Croix Rouge

9h<sup>00</sup>  
12h<sup>00</sup>

**Réunion du comité scientifique du GESS**

Salle E11, bât. 13

Atelier participatif :  
Elaboration de la profession de foi du GESS

**Repas**

12h<sup>00</sup>

Salle polyvalente, bât. 13

**ACCUEIL DES PARTICIPANT-E-S A PARTIR DE 13H**

14h<sup>00</sup>  
- 14h<sup>45</sup>

**Ouverture des 5<sup>èmes</sup> journée du GESS**

Amphithéâtre Pierre Duharcourt – bât. 13

En présence de :

**Guillaume GELLE**, *Président de l'Université de Reims Champagne-Ardenne*

**Martino NIEDDU**, *directeur du laboratoire REGARDS (ES 6292)*

**Amina BEJI-BECHEUR**, *coordinatrice du comité scientifique du GESS*

**Laëtitia LETHIELLEUX**, *Titulaire de la Chaire ESS de l'URCA*

**Michèle SEVERS**, *présidente de la CRESS Grand Est (sous réserve)*

**PAUSE SANTE**



15h<sup>00</sup>  
- 16h<sup>30</sup>

## Session n°1 - Ateliers

Bât. 13 – Campus Croix-Rouge

### Atelier 1.1 : Quel *business model* pour les entreprises de l'ESS ? Salle E11

- **Jérôme BONCLER, Thierry VERSTRAETE** : *Etude des cas La Ressourcerie et Les Fées Papillons pour cerner la singularité de l'entrepreneuriat social*
- **Hervé CHARMETTANT, Olivier BOISSIN, Jean-Yves JUBAN, Nathalie MAGNE, Yvan RENOU** : *Les trois temps de la transformation coopérative : Analyse théorique et application à la SCOP Alpine Aluminium*
- **Christophe MAUREL, François PATIN** : *Identification des outils mobilisés par les Scop dans le cadre de leur démarche RSE : un découplage discours-pratiques-outils ?*
- **Pascale LAMBERT** : *Evolution et structuration en coopérative vitivinicole champenoise à l'aune du modèle de Greiner : une étude exploratoire*
- **Malika AHMED ZAID** : *Etude des processus de création et mise en œuvre des coopératives de microcrédit en Kabylie*

### Atelier 1.2 : Nouvelles méthodes, démarches de recherche et de formation en ESS- Salle E12

- **Patrice BRACONNIER, Isabelle CLERMIDI, Nathalie LACOSTE** : *Management par la goutte d'expérience et le projet : Formation-Recherche-Action avec six MJC*
- **Monique COMBES-JORET** : *Recherche-Action et émancipation des acteurs. Les enseignements d'une démarche de recherche fondamentale implicite et applicative dans une entreprise de l'ESS*
- **Nicole DUBUS, Simone FOND, Didier LAHAYE** : *Les « sites qualifiants » associés pour un rôle stratégique dans la formation et la construction d'une identité professionnelle de manager : résoudre l'équation efficacité/humanité sur le terrain*
- **Eric BIDET, Olivier BONED** : *Innovation sociale et formation à l'ESS : quelques observations à partir d'un partenariat entreprise-université*



### Atelier 1.3 : Logiques de financiarisation et valeurs de l'ESS : comment résoudre les tensions et paradoxes ? – Salle E13

- **Elen RIOT** : *Social (Impact) Bonds for Children*
- **Elen RIOT, Martino NIEDDU** : *Normes sociales, normes marchandes et/ou financières ? Enquête sur deux projets d'obligations à impact social dans le secteur de l' "enfance en danger"*
- **Thibault CUENOUD, Pascal GLEMAIN, Catherine CRAPSKY**: *Quelle stratégie citoyenne de collaboration socio-économique via les acteurs de la finance solidaire ? Expérimentation solidaire entre financeurs, plateforme participative et monnaie locale complémentaire.*
- **Julien KLESZCZOWSKI** : *Comment les organisations non lucratives s'y prennent-elles pour mesurer leur performance ? Proposition d'un modèle général d'analyse de l'évaluation de l'impact social.*

### Atelier 1.4 : Quelles évolutions des modèles de gouvernance des entreprises de l'ESS : dimensions partenariales et territoriales ? – Salle E14

- **Christopher LECAT** : *Le PTCE comme vecteur d'apprentissages territorialisés ? Réflexions à partir du cas Florange Écologie Industrielle et Insertion.*
- **Jean-Paul MEREAX** : *Gouvernance responsable et approche de la relation adhérents : une étude exploratoire dans une union de coopératives viticoles dans le secteur du champagne*
- **Laëtitia LETHIELLEUX** : *L'importance de la logique de réseau pour repenser la gestion territoriale de l'emploi : le défi des groupements d'employeurs*
- **Elise MARCANDELLA, Khoudia GUEYE, Delphine WANNENMACHER, Olfa GRESELLE-ZAIBET** : *Facilitation des relations inter-organisationnelles dans un pôle territorial de coopération économique en construction. Apports d'une recherche partenariale*
- **Amina BEJI-BECHEUR, Audrey BONNEMAIZON, Pascale CHÂTEAU-TERRISSE, Hajar KARMOUNI, Marion MAIGNAN, Isabelle VANDANGERON-DERUMEZ, Charlène ARNAUD** : *Maintenir dans la durée le multi-sociétariat : quelles solutions sont pratiquées par les SCIC ?*



*PAUSE SANTE*

**17h00  
- 18h00**

**Lancement de PROGEST**

*Amphithéâtre Pierre Duhaucourt – bât. 13*

**Professionnels des groupements d'employeurs du Grand Est**, PROGEST, est un réseau de structures de l'ESS, les Groupements d'Employeurs (GE), en faveur de l'emploi à temps partagé sur notre territoire.

Le réseau PROGEST est né de la collaboration entre les GE du Grand Est et la chaire ESS de l'URCA... résultat d'une recherche action et du rôle de notre Université auprès des acteurs de nos territoires.

**L'inauguration sera suivie d'un cocktail**  
*Salle polyvalente, bât. 13*



## VENDREDI 8 DECEMBRE

ACCUEIL A PARTIR DE 8H30

9h<sup>00</sup>  
- 10h<sup>30</sup>

### Session n°2 : Ateliers

#### Atelier 2.1 : Entre solidarité et efficacité : qu'est-ce qu'un management des individus et des équipes humaniste ? – Salle E11

- **Didier LAHAYE** : *Manager des compétences en Maison d'Accueil Spécialisé quand l'efficacité engage la sécurité : l'exemple de la chaîne de l'alimentation*
- **Philippe EYNAUD, Damien MOUREY, Nathalie RAULET-CROSET** : *Comment décider dans une organisation sans hiérarchie et sans porte-parole ? Une approche par la théorie de la régulation sociale*
- **Patrice BRACONNIER** : *Formation CAFDES*
- **Bernard BALZANI** : *Les dirigeants de SIAE, à la reconquête du pouvoir d'agir au sein d'un monde social en contradiction, celui de leur organisation*
- **Monique COMBES-JORET** : *Le management participatif : un changement de paradigme. Les enseignements d'une enquête exploratoire dans le milieu associatif*

#### Atelier 2.2 : Quels cadres comptables et juridiques pour les entreprises de l'ESS ? – Salle E12

- **Guillaume MARTIN, Jean-Paul MEREUX** : *L'évaluation financière des entreprises sociales : approches classiques versus approches hybrides*
- **Nancie MAHEFANIRINA** : *Proposition d'un modèle de valorisation comptable et financière du bénévolat intégrant connaissances et compétences des bénévoles*
- **Carmen PARRA** : *Bilan social, le contrôle de l'outil de transparence des entreprises de l'ESS*



### Atelier 2.3 : Formes et valeurs des entreprises de l'ESS.- Salle E13

- **Honorine LESCIEUX-KATIR, Maryline THENOT, Christophe BOUTEILLER :** *La pérennisation des valeurs coopératives au sein de grandes structures agricoles administrées par des cadres dirigeants issus d'une culture dite de marché*
- **Anne REIMAT :** *Les EHPA issus de l'ESS : les spécificités perçues par les directeurs*
- **Benoit-Joseph PONS :** *Une économie sociale et solidaire originale: l'économie monastique*
- **Chloé GUILLOT-SOULEZ :** *Image de marque employeur des banques coopératives : quelle cohérence avant/après l'embauche ? Le cas d'une caisse régionale du Crédit Agricole*
- **Caroline ANDRE :** *L'importance des documents juridiques fondamentaux de fonctionnement des groupements d'employeurs*

### Atelier 2.4 : Innovation sociale et ESS, où en sommes-nous ? - Salle E14

- **Charlotte SINEY :** *Les SSAM, fer de lance de l'innovation mutualiste: retour sur une histoire méconnue*
- **Laëtitia LETHIELLEUX, Maryline THENOT, Xavier DEROY :** *Le modèle coopératif : une voie pour repenser le secteur de la santé ?*
- **Vincent LHUILLIER, Elisabetta BUCOLO :** *Diversité et caractérisation des IS: le cas des associations accueil jeune enfant*
- **Mélissa BOUDES :** *How does social innovation interact with its context ? Analysis of the business and employment cooperatives*
- **Marina BOURGAIN, Marc-André VILETTE :** *Innovation sociale et ESS : Processus itératif d'Innovation sociale dans une entreprise d'insertion*



## Atelier 2.5 : Quelles évolutions des modèles de gouvernances des entreprises de l'ESS : dimensions partenariales et territoriales ? – Salle R311

- **Patrice BRACONNIER** : *Evolution des modèles de gouvernances des centres socio-culturels*
- **Alexandrine LAPOUTRE, Clara LOHIER-FANCHINI, Séverine SALEILLES** : *De l'aide à la justice alimentaire : Etude d'un partenariat entre Biocoop et des épiceries sociales et solidaires*
- **Amina BEJI-BECHEUR, Audrey BONNEMAIZON, Gilles CHRISTOPHE** : *Limites et perspectives des pratiques de gestion démocratique dans les Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif (SCIC) : une étude de cas dans le secteur des musiques actuelles*
- **Cathy ZADRA-VEIL, Ingrid FASSHAUER** : *Living Lab : nouvelle organisation hybride et gouvernance*

### PAUSE SANTE

11h  
- 12h<sup>30</sup>

### Séance plénière

Amphithéâtre Pierre Duharcourt – bât. 13

Animée par **Monique COMBES-JORET**, Maître de conférences HDR en sciences de gestion-Chaire ESS- URCA

### La question de la « participation démocratique » dans les entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) : Quels scénarios d'avenir?

En présence de :

**Martine BRASSEUR**, Professeure des Universités à Paris Descartes, directrice de la *Revue Interdisciplinaire Management, Homme et Entreprise (RIMHE)*

**Arnaud STIMEC**, Professeur des Universités à l'Institut Politique de Rennes, directeur de la revue *Négociations*

12h<sup>30</sup>  
- 13h<sup>00</sup>

### Clôture des 5<sup>è</sup> rencontres du GESS

### Buffet

A partir de 13h  
Salle polyvalente, bât. 13



**Après-midi réservée aux chercheur-e-s du Grand Est**

**14h<sup>00</sup> Réunion Réseau des chercheur-e-s sur l'ESS du Grand Est**  
**- 16h<sup>30</sup>**

*Salle E11, bât. 13*

Echanges sur le maillage territorial de la recherche dans le champ de l'ESS et sur les opportunités de collaborations.



## INFORMATIONS UTILES

### VENIR A REIMS

#### - En train

Reims est desservie par le TGV et dispose de deux gares :

- Gare Reims Centre (centre ville)
- Gare Champagne-Ardenne TGV (reliée au centre par le tram)



#### - En voiture

Reims est à l'intersection de l'A4, l'A26 et A34



### VENIR SUR LE CAMPUS

En transport en commun, depuis la gare centre ou la gare TGV,

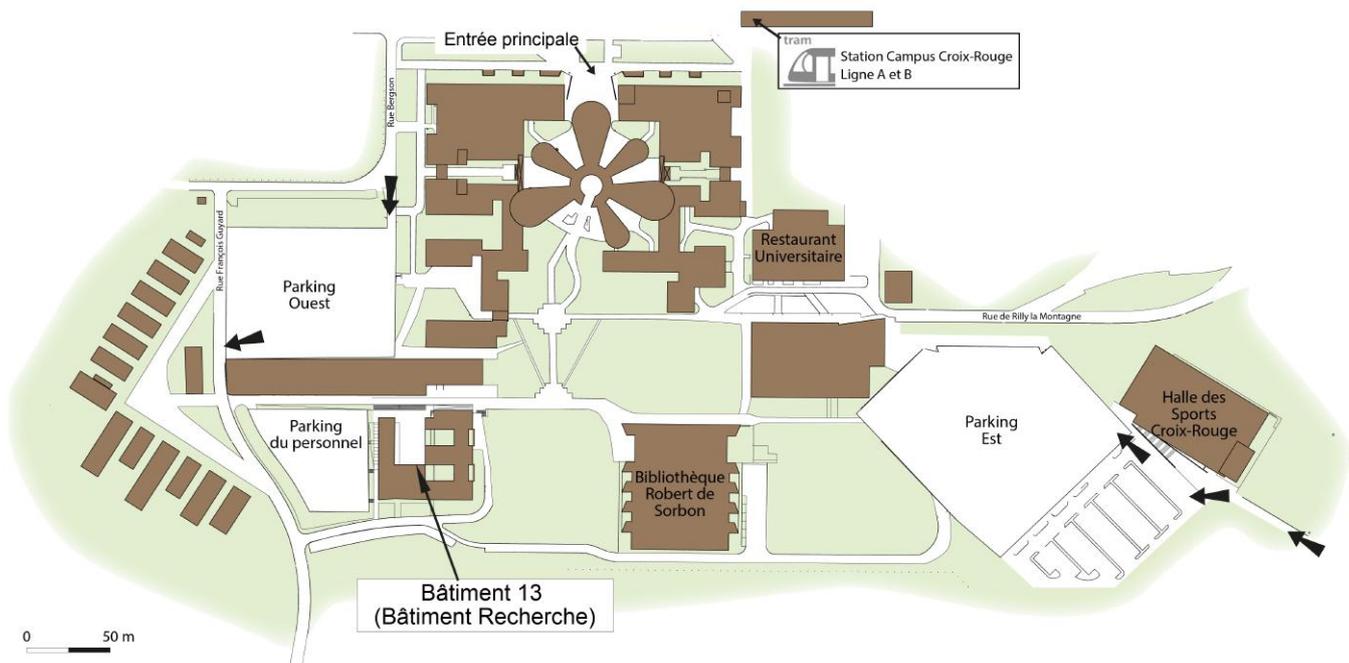
Tramway A ou B

Arrêt « Campus Croix-Rouge »

Pour plus d'informations :

<http://www.citura.fr>

### PLAN ET ACCES AU CAMPUS CROIX-ROUGE



## NOS PARTENAIRES

Les 5<sup>èmes</sup> journées du GESS sont rendues possibles par le soutien de nos partenaires :



assureur militant



Réseau emevia



UNION EUROPEENNE



Le projet «CHES» est cofinancé par l'Union Européenne. L'Europe s'engage en Grand Est avec le FEDER.



**cress**

Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire Grand Est

