

5^{èmes} rencontres du
GESS *Gestion des
Entreprises
Sociales et
Solidaires*

*Repenser le management
des entreprises de l'ESS*
Interroger les théories et les pratiques

Programme

Reims, Campus Croix-Rouge
7 & 8 décembre 2017

Un événement organisé par la chaire ESS de l'Université de Reims Champagne-Ardenne



CONNEXION WIFI

Réseau :

Eduspot

Identifiant :

colloque_gess_2017

Mot de passe :

ms.6+D8+

HOTLINE

Florian BEAUCREUX

06.43.35.01.97

chaire.ess@univ-reims.fr

JEUDI 7 DECEMBRE

Matinée réservée aux membres du comité scientifique du GESS

Accueil à partir de 8h30

Hall du bât. 13- Campus Croix Rouge

9h⁰⁰
12h⁰⁰

Réunion du comité scientifique du GESS

Salle E11, bât. 13

Atelier participatif :
Elaboration de la profession de foi du GESS

Repas

12h⁰⁰

Salle polyvalente, bât. 13

ACCUEIL DES PARTICIPANT-E-S A PARTIR DE 13H

14h⁰⁰
- 14h⁴⁵

Ouverture des 5^{èmes} rencontres du GESS

Amphithéâtre Pierre Duharcourt – bât. 13

En présence de :

Guillaume GELLE, *Président de l'Université de Reims Champagne-Ardenne*

Martino NIEDDU, *Directeur du laboratoire REGARDS (ES 6292)*

Amina BEJI-BECHEUR, *Coordinatrice du comité scientifique du GESS*

Laëtitia LETHIELLEUX, *Titulaire de la Chaire ESS de l'URCA*

Michèle SEVERS, *Présidente de la CRESS Grand Est*

PAUSE SANTE



15h⁰⁰
- 16h⁴⁵

Session n°1 - Ateliers

Bât. 13 – Campus Croix-Rouge

Atelier 1.1 : Quel *business model* pour les entreprises de l'ESS ? Salle E12

Présidé par Maryline THENOT

- **Jérôme BONCLER**: *"Singularité des associations de l'entrepreneuriat social : Etude des cas La Ressourcerie et Les Fées Papillons ».*
- **Hervé CHARMETTANT, Olivier BOISSIN, Jean-Yves JUBAN, Nathalie MAGNE, Yvan RENO** : *Les trois temps de la transformation coopérative : Analyse théorique et application à la SCOP Alpine Aluminium*
- **Christophe MAUREL, François PANTIN** : *Identification des outils mobilisés par les Scop dans le cadre de leur démarche RSE : un découplage discours-pratiques-outils ?*
- **Pascale LAMBERT** : *Evolution et structuration en coopérative vitivinicole champenoise à l'aune du modèle de Greiner : une étude exploratoire*
- **Malika AHMED ZAID** : *Etude des processus de création et mise en œuvre des coopératives de microcrédit en Kabylie*

Atelier 1.2 : Nouvelles méthodes, démarches de recherche et de formation en ESS- Salle E13

Présidé par Bernard BALZANI

- **Patrice BRACONNIER, Isabelle CLERMIDI, Nathalie LACOSTE** : *Management par la goutte d'expérience et le projet : Formation-Recherche-Action avec six MJC*
- **Monique COMBES-JORET** : *Recherche-Action et émancipation des acteurs. Les enseignements d'une démarche de recherche fondamentale implicite et applicative dans une entreprise de l'ESS*
- **Nicole DUBUS, Simone FOND, Didier LAHAYE** : *Les « sites qualifiants » associés pour un rôle stratégique dans la formation et la construction d'une identité professionnelle de manager : résoudre l'équation efficacité/humanité sur le terrain*
- **Eric BIDET, Olivier BONED** : *Innovation sociale et formation à l'ESS : quelques observations à partir d'un partenariat entreprise-université*



Atelier 1.3 : Quelles évolutions des modèles de gouvernance des entreprises de l'ESS : dimensions partenariales et territoriales ? – Salle E14

Présidé par Vincent LHUILLIER

- **Christopher LECAT** : *Le PTCE comme vecteur d'apprentissages territorialisés ? Réflexions à partir du cas Florange Écologie Industrielle et Insertion.*
- **Jean-Paul MEREUX** : *Gouvernance responsable et approche de la relation adhérents : une étude exploratoire dans une union de coopératives viticoles dans le secteur du champagne*
- **Laëtitia LETHIELLEUX** : *L'importance de la logique de réseau pour repenser la gestion territoriale de l'emploi : le défi des groupements d'employeurs*
- **Elise MARCANDELLA, Khoudia GUEYE, Delphine WANNENMACHER, Olfa GRESELLE-ZAIBET** : *Facilitation des relations inter-organisationnelles dans un pôle territorial de coopération économique en construction. Apports d'une recherche partenariale*
- **Amina BEJI-BECHEUR, Audrey BONNEMAIZON, Pascale CHÂTEAU-TERRISSE, Hajar KARMOUNI, Marion MAIGNAN, Isabelle VANDANGERON-DERUMEZ, Charlène ARNAUD** : *Maintenir dans la durée le multi-sociétariat : quelles solutions sont pratiquées par les SCIC ?*

PAUSE SANTE



17h15
- 18h30

Lancement de PROGEST

Amphithéâtre Pierre Duhaucourt – bât. 13

En présence de :

Guillaume GELLE, *président de l'Université de Reims Champagne-Ardenne*

Véronique MARCHET, *conseillère Régionale du Grand Est, présidente de la commission formation professionnelle*

Michèle SEVERS, *présidente de la CRESS Grand Est*

Laëtitia LETHIELLEUX, *titulaire de la chaire ESS de l'URCA*

Virginie WILLAIME, *présidente de PROGEST*



Professionnels des groupements d'employeurs du Grand Est, PROGEST, est un réseau de structures de l'ESS, les Groupements d'Employeurs (GE), en faveur de l'emploi à temps partagé sur notre territoire.

Le réseau PROGEST est né de la collaboration entre les GE du Grand Est et la chaire ESS de l'URCA... résultat d'une recherche action et du rôle de notre Université auprès des acteurs de nos territoires.

L'inauguration sera suivie d'un cocktail
Salle polyvalente, bât. 13



Dîner

A partir de 20h

Quartier historique des Halles du Boulingrin
BRASSERIE L'AFFAIRE
(23 rue du Temple)

VENDREDI 8 DECEMBRE

ACCUEIL A PARTIR DE 8H30

9h⁰⁰
- 10h³⁰

Session n°2 : Ateliers

Atelier 2.1 : Entre solidarité et efficacité : qu'est-ce qu'un management des individus et des équipes humaniste ? – Salle E12

Présidé par Jérôme BONCLER

- **Didier LAHAYE** : *Manager des compétences en Maison d'Accueil Spécialisé quand l'efficacité engage la sécurité : l'exemple de la chaîne de l'alimentation*
- **Philippe EYNAUD, Damien MOUREY, Nathalie RAULET-CROSET** : *Comment décider dans une organisation sans hiérarchie et sans porte-parole ? Une approche par la théorie de la régulation sociale*
- **Bernard BALZANI** : *Les dirigeants de SIAE, à la reconquête du pouvoir d'agir au sein d'un monde social en contradiction, celui de leur organisation*
- **Monique COMBES-JORET, Amale AFDILATE** : *Le management participatif : un changement de paradigme. Les enseignements d'une enquête exploratoire dans le milieu associatif*

Atelier 2.2 : Quels cadres comptables et juridiques pour les entreprises de l'ESS ? – Salle E13

Présidé par Christophe MAUREL

- **Guillaume MARTIN, Jean-Paul MEREUX** : *L'évaluation financière des entreprises sociales : approches classiques versus approches hybrides*
- **Nancie RAKOTONDRAJAO** : *Proposition d'un modèle de valorisation comptable et financière du bénévolat intégrant connaissances et compétences des bénévoles*
- **Thibault CUENOUD, Pascal GLEMAIN, Catherine CRAPSKY** : *"Quels sont le potentiel de transformation et de tensions de la Finance Sociale, Solidaire et Participative en France ? Une étude de cas : jadopteunprojet.com"*
- **Elen RIOT, Martino NIEDDU** : *Normes sociales, normes marchandes et/ou financières ? Enquête sur deux projets d'obligations à impact social dans le secteur de l' "enfance en danger"- et une présentation des travaux sur « Social (Impact) Bonds for Children ».*
- **Julien KLESZCZOWSKI** : *Comment les organisations non lucratives s'y prennent-elles pour mesurer leur performance ? Proposition d'un modèle général d'analyse de l'évaluation de l'impact social.*



Atelier 2.3 : Formes et valeurs des entreprises de l'ESS. - Salle E14

Présidé par Pascale CHATEAU-TERRISSE

- **Honorine LESCIEUX-KATIR, Maryline THENOT, Christophe BOUTEILLER :** *La pérennisation des valeurs coopératives au sein de grandes structures agricoles administrées par des cadres dirigeants issus d'une culture dite de marché*
- **Anne REIMAT :** *Les EHPA issus de l'ESS : les spécificités perçues par les directeurs*
- **Benoit-Joseph PONS :** *Une économie sociale et solidaire originale: l'économie monastique*
- **Chloé GUILLOT-SOULEZ :** *Image de marque employeur des banques coopératives : quelle cohérence avant/après l'embauche ? Le cas d'une caisse régionale du Crédit Agricole*
- **Caroline ANDRE :** *L'importance des documents juridiques fondamentaux de fonctionnement des groupements d'employeurs*

Atelier 2.4 : Innovation sociale et ESS, où en sommes-nous ? - Salle R335

Présidé par Hervé CHARMETTANT

- **Charlotte SINEY :** *Les SSAM, fer de lance de l'innovation mutualiste: retour sur une histoire méconnue*
- **Laëtitia LETHIELLEUX, Maryline THENOT, Xavier DEROY :** *Le modèle coopératif : une voie pour repenser le secteur de la santé ?*
- **Vincent LHUILLIER, Elisabetta BUCOLO :** *Diversité et caractérisation des IS: le cas des associations accueil jeune enfant*
- **Mélissa BOUDES :** *How does social innovation interact with its context ? Analysis of the business and employment cooperatives*
- **Marina BOURGAIN, Marc-André VILETTE :** *Innovation sociale et ESS : Processus itératif d'Innovation sociale dans une entreprise d'insertion*



Atelier 2.5 : Quelles évolutions des modèles de gouvernances des entreprises de l'ESS : dimensions partenariales et territoriales ? – Salle R329

Présidé par *Elise MARCANDELLA*

- **Patrice BRACONNIER** : *Evolution des modèles de gouvernances des centres socio-culturels*
- **Alexandrine LAPOUTTE, Clara LOHIER-FANCHINI, Séverine SALEILLES** : *De l'aide à la justice alimentaire : Etude d'un partenariat entre Biocoop et des épiceries sociales et solidaires*
- **Amina BEJI-BECHEUR, Audrey BONNEMAIZON, Gilles CHRISTOPHE** : *Limites et perspectives des pratiques de gestion démocratique dans les Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif (SCIC) : une étude de cas dans le secteur des musiques actuelles*
- **Cathy ZADRA-VEIL, Ingrid FASSHAUER** : *Living Lab : nouvelle organisation hybride et gouvernance*
- **Patrice BRACONNIER** : *Formation CAFDES*

PAUSE SANTE

11h
- 12h³⁰

Séance plénière

Amphithéâtre Pierre Duhaucourt – bât. 13

Présidée par **Monique COMBES-JORET**, Maître de conférences HDR en sciences de gestion-Chaire ESS- URCA

La question de la « participation démocratique » dans les entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) : Quels scénarios d'avenir?

En présence de :

Martine BRASSEUR, Professeure des Universités à Paris Descartes, directrice de la *Revue Interdisciplinaire Management, Homme et Entreprise (RIMHE)*

Arnaud STIMEC, Professeur des Universités à l'Institut Politique de Rennes, directeur de la revue *Négociations*



12h³⁰
- 13h⁰⁰

Clôture des 5^{èmes} rencontres du GESS

Buffet

A partir de 13h
Salle polyvalente, bât. 13

Après-midi réservé aux chercheur-e-s du Grand Est

14h⁰⁰ Réunion Réseau des chercheur-e-s sur l'ESS du Grand Est
- 16h³⁰

Salle E11, bât. 13

Echanges sur le maillage territorial de la recherche dans le champ de l'ESS et sur les opportunités de collaborations.



INFORMATIONS UTILES

VENIR A REIMS

- En train

Reims est desservie par le TGV et dispose de deux gares :

- Gare Reims Centre (centre ville)
- Gare Champagne-Ardenne TGV (reliée au centre par le tram)



- En voiture

Reims est à l'intersection de l'A4, l'A26 et A34



VENIR SUR LE CAMPUS

En transport en commun, depuis la gare centre ou la gare TGV,

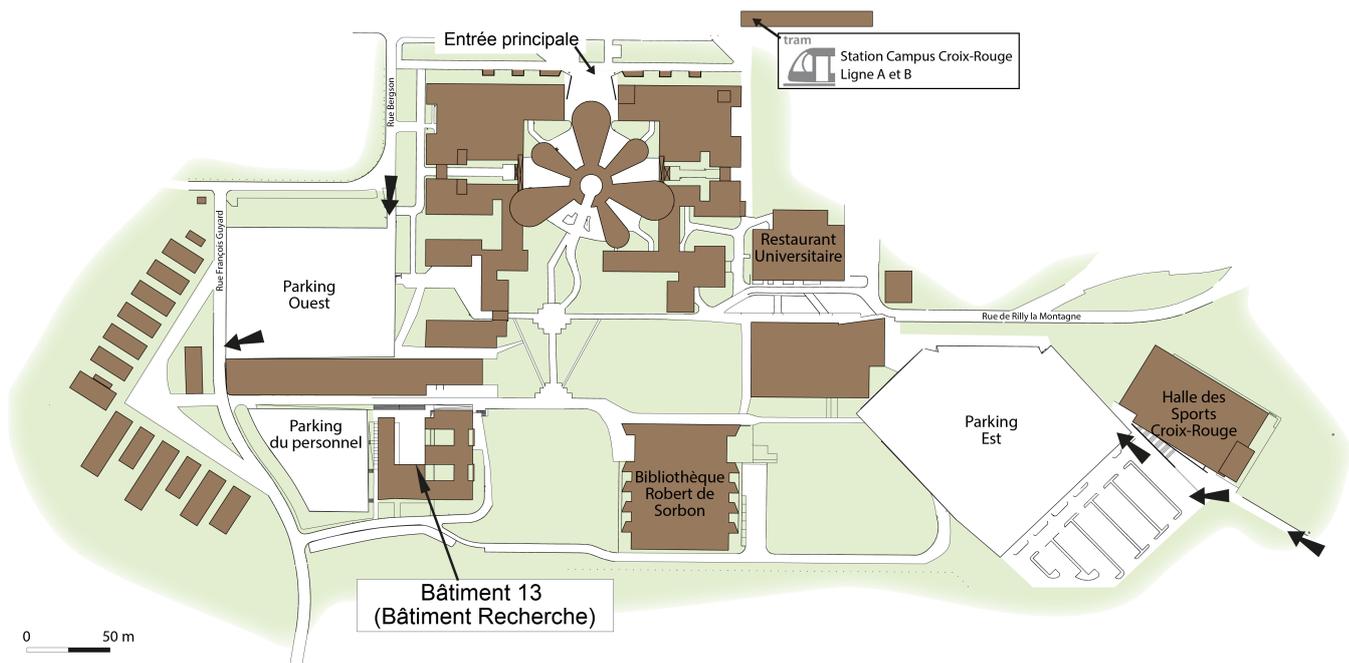
Tramway A ou B

Arrêt « Campus Croix-Rouge »

Pour plus d'informations :

<http://www.citura.fr>

PLAN ET ACCES AU CAMPUS CROIX-ROUGE



NOS PARTENAIRES

Les 5^{èmes} rencontres du GESS sont rendues possibles par le soutien de nos partenaires :



assureur militant



Réseau emevia



UNION EUROPEENNE



Le projet «CHESS» est cofinancé par l'Union Européenne. L'Europe s'engage en Grand Est avec le FEDER.

