

# Appel à manifestation d'intérêt

---

## Réseau d'ESR du site Champardennais

Intitulé du projet : CHAMPATIQUE

Nom du porteur : Université de Reims Champagne Ardenne

Etablissements partenaires : ACCUSTICA, Université de  
Strasbourg

## Année 2022

## Le contexte

---

La trajectoire stratégique du réseau des établissements d'Enseignement Supérieur et de la Recherche champardennais (reseaeur-ca) pendant la durée du contrat de site est d'initier et mettre en œuvre des actions qui lui permettront de se développer et de rayonner sur son territoire.

Le présent appel à manifestation d'intérêt 2022 a pour objectif de permettre aux établissements du Réseau de faire connaître largement leurs projets conjoints en cours et/ou futurs à l'ensemble des membres locaux mais aussi de donner aux actions communes une visibilité aux échelons national et international.

Les projets identifiés via cet appel à manifestation d'intérêt alimenteront la cartographie des actions déjà existantes.

Au-delà des 4 axes prioritaires<sup>1</sup> du contrat de site (AEBB, SNI, Santé, SHS), pour cette 4ème campagne d'appel à manifestation d'intérêt, le reseaeur-ca a également pour ambition de donner une nouvelle impulsion aux projets soutenus dans la thématique « Science et Société » :

- Médiation scientifique
- Recherche participative

## Modalités de dépôt de projet

---

### 1/ Qui peut candidater ?

Les membres du Réseau des établissements d'ESR champardennais et ses associés qui sont : Accustica ; AgroParisTech ; CentraleSupélec ; CESI - campus de Reims ; Centre Hospitalier Universitaire (CHU) de Reims ; Centre National des Arts du Cirque (CNAC) ; Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) ; Centre Régional d'Education Physique (CREPS) ; Centre Régional des Œuvres Universitaires et scolaires (CROUS) de Reims ; EPF école d'ingénieurs - campus de Troyes ; École Supérieure d'Art et de Design (ESAD) de Reims ; École Spéciale des Travaux Publics du bâtiment et de l'industrie - campus de Troyes (ESTP) ; Institut Godinot ; Institut Régional du Travail Social (IRTS) de Champagne-Ardenne ; NEOMA Business School ; SciencesPo ; Université de Reims Champagne Ardenne (URCA) ; Université de Technologie de Troyes (UTT) ; Y Schools (Management, Tourisme, Design).

*Pour plus de détail, vous pouvez consulter la page dédiée au reseaeur-ca sur le internet de l'URCA via le lien utile : <https://www.univ-reims.fr/reesr-ca/presentation-generale/presentation,21908,36482.html>*

---

<sup>1</sup> Les 4 axes prioritaires du contrat de site champardennais : Agrosiences, Environnement, Biotechnologies et Bioéconomie (AEBB) ; Sciences du Numérique et de l'Ingénieur (SNI) ; Santé ; Sciences de l'Homme et de la Société (SHS)

## 2/ Les modalités de candidature et conditions d'éligibilité :

Le présent dossier AMI complété et détaillé financièrement est à renvoyer au plus tard le :

**27 janvier 2022**

à l'adresse électronique : [reseauers.siteca@univ-reims.fr](mailto:reseauers.siteca@univ-reims.fr)



**IMPORTANT** (1) Seuls les projets non financés auparavant par le reseauers-ca sont éligibles.



**IMPORTANT** (2) Le projet déposé doit rassembler au moins 2 partenaires du reseauers-ca.



**IMPORTANT** (3) Un même porteur de projet peut déposer plusieurs projets différents. Il devra donc déposer plusieurs dossiers de candidature distincts [1 projet = 1 dossier de candidature].



**IMPORTANT** (4) Le projet doit présenter un co-financement qui doit être au moins égal à 50 % du coût total du projet. La contribution financière de chaque partenaire impliqué dans le projet est obligatoire. Lors de l'élaboration du budget, chaque partenaire doit clairement indiquer l'apport financier de son établissement au projet déposé.



**IMPORTANT** (5) Le montant total de la subvention demandée par projet ne peut être supérieur à **15 000 €** excepté pour les projets relatifs à **l'organisation de manifestations** (ex : colloques, journées thématiques, workshop, etc.) pour lesquels le montant de la subvention est plafonné à **2 000 €**



**IMPORTANT** (6) Si votre projet est pluriannuel, il ne pourra être subventionné qu'à hauteur des pourcentages suivants :

- **70%** de la subvention demandée sur le budget 2022.
- **30%** de la subvention demandée sur le budget 2023.



**IMPORTANT** (7) La masse salariale ne peut pas faire l'objet d'une demande de subvention (à exclure donc les contrats doctoraux, contrats post-doctoraux).

## PIECES JUSTIFICATIVES A FOURNIR

---

***Seuls les dossiers complets seront étudiés  
par les membres du Conseil des Établissements Associés.***

**Chaque dossier sera composé impérativement :**

- Du présent dossier complété.
- D'une attestation si des subventions sont accordées par des organismes extérieurs pour soutenir le projet.
- Du budget global dûment renseigné (Annexe 2 : tableau budget AMI 2022).
- De l'attestation de concertation signée par les chefs des établissements impliqués dans le projet (Annexe 1 : attestation de concertation AMI 2022).

Un accord de principe des chefs des établissements impliqués dans les projets étant demandé lors du dépôt, le porteur devra transmettre l'attestation de concertation jointe au dossier. Celle-ci démontre que le projet non seulement s'inscrit dans les actions des établissements du reseauers-ca mais aussi dans la stratégie du reseauers-ca afin de développer les actions communes au sein du réseau et du contrat de site.

**Important :** ce document devra être signé uniquement par le chef de chaque établissement. Ce document attestera qu'un accord de principe a bien été donné lors du dépôt de projet au sein des établissements partenaires du projet. De plus, cette attestation est une des conditions de candidature pour l'étude du dossier lors du Conseil des Établissements Associés (CEA).

- Vous pouvez également transmettre tout autre document (ex : lettre d'appui, etc...) permettant de valoriser votre dossier de candidature.

## Présentation synthétique du projet

<b>Titre du projet</b>	CHAMPATIQUE
<b>Nom du porteur</b>	Marie-Lazarine POULLE
<b>Etablissement porteur</b>	Université de Reims Champagne Ardenne (URCA)
<b>Nom des établissements partenaires (membres du regroupement champardennais)</b>	ACCUSTICA
<b>Durée du projet</b>	15 mois

### 1. Domaines

- ☒ Formation
- ☒ Recherche
- ☐ Innovation
- ☐ Autre : .....

### 2. Thématiques

- ☒ Agro-Sciences, **Environnement**, Biotechnologies et Bioéconomie
- ☐ Sciences du Numérique et de l'Ingénieur
- ☒ **Santé**
- ☐ Sciences de l'Homme et de la Société
- ☒ **Science et société :**
  - ☒ **Médiation scientifique**
  - ☒ **Recherche participative**

Autre : .....

## Synthèse du projet

Présenter en 5 à 10 lignes maximum

(Ce résumé sera utilisé lors des différentes actions de promotion du projet)

On ne les trouve vraiment « pas sympas » ces tiques tapies dans les bois...surtout qu'elles risquent de nous transmettre la bactérie responsable de la borréliose de Lyme ! Il est cependant possible d'éviter cette maladie en s'intéressant au comportement des tiques vectrices de pathogènes, en identifiant les milieux à risque et en comprenant l'impact des activités humaines sur ces milieux. Autant se familiariser avec ces sujets dès l'adolescence et en profiter pour devenir relais d'information, ou même médiateur scientifique ! CHAMPATIQUE a ainsi pour objectif d'amener des élèves de lycées ruraux des Ardennes à devenir ambassadeurs de la sensibilisation aux tiques et maladies à tiques par la formation aux enjeux de cette problématique et la participation à un programme de recherche. Les apprentis chercheurs mobiliseront les connaissances et compétences acquises pour animer une exposition sur le sujet lors de diverses manifestations régionales et auront l'occasion de découvrir un campus de science.

## Durée du projet

Début : 01/04/2022	Fin : 30/06/2023
--------------------	------------------

## Calendrier prévisionnel

Calendrier prévisionnel de réalisation du projet (dates de début et de fin, description des étapes de réalisation)

Détails des actions	Année...
Présentation du sujet, échantillonnage terrain, identification des tiques, conférence « Mieux connaître les tiques pour mieux s'en protéger » à la Fête de la ruralité (Mai) et lors de l'Es'tival des Sciences (juin)	Avril- Juin 2022
Analyse biomoléculaire des tiques collectées en 2022	Juin-Déc. 2022
Présentation du sujet, sensibilisation à la médiation scientifique, animation de l'exposition « L'infoTiques » à la Foire de Sedan.	Septembre 2022
Fête de la science : découverte du campus sciences de Reims et animation de l'exposition « L'infoTiques » au Lycée Masaryk (Vouziers)	Octobre 2022
Retour d'expérience sur l'animation, critiques et suggestions des lycéens	Novembre 2022
Animation de l'exposition « Tiques : s'informer, se protéger » au LEGTA pendant le mois de la santé (manifestation « A votre santé »)	Mars 2023
Retour d'expérience sur l'animation, critiques et suggestions des lycéens	Avril 2023
Echantillonnage terrain, identification des tiques. Bancarisation résultats dans base de données projet de zone atelier CNRS en Argonne	Avril-Juin 2023

## Description détaillée du projet

---

### Contexte / historique dans lequel s'insère le projet

---

**Le Centre de Recherche et de Formation en Eco-éthologie (CERFE)** est implanté dans les Ardennes depuis plus de 20 ans. Rattaché depuis 2010 à l'Université de Reims Champagne Ardenne, il a pour mission la recherche et la diffusion de la culture scientifique. Ses travaux de recherche portent sur le lien entre qualité de l'environnement, activités humaines, faune sauvage et santé. M-L Poulle est responsable de l'axe concernant la circulation des pathogènes zoonotiques dans l'environnement et publie régulièrement sur le sujet avec ses collaborateurs de Reims (laboratoire de parasitologie, EA 7510 ESCAPE), Nancy, Strasbourg, Besançon, Lyon, Montpellier, l'Océan Indien ou l'Equateur. Elle participe à une étude d'envergure sur les tiques et maladies à tiques (programme IDEX-Tiques) initiée en 2020, sur le territoire du projet de zone atelier CNRS en Argonne (projet ZARG) dont le CERFE est membre. Par ailleurs, le CERFE conçoit et anime régulièrement des ateliers scientifiques pour les scolaires ainsi que des expositions, conférences et animations grand public.

**Le Groupe « BORRELIA »** appartient à l'unité de recherche Virulence bactérienne précoce de Strasbourg (VBP, UR 7290), membre du projet ZARG. N. Boulanger, MCF et directrice du groupe de recherche *Borrelia*, est initiatrice et co-porteuse du programme IDEX Tiques qui rassemble chercheurs en biologie et en sciences humaines, professionnels de santé et acteurs de terrain. Les objectifs de ce programme sont : i) d'identifier les modifications des paysages et des pratiques ayant conduit à l'accroissement des populations de tiques, ii) d'informer sur la prévention de la borréliose de Lyme, préoccupation zoonotique majeure dans le Grand Est, transmise par la tique *Ixodes ricinus*, iii) de favoriser l'émergence d'initiatives de médiations scientifiques conduites par les partenaires locaux. Le groupe *Borrelia* est associé au Centre national de référence Lyme et collabore avec des équipes de recherche allemandes et suisses. N. Boulanger participe à de nombreuses actions de sensibilisation sur le thème « Mieux connaître les tiques pour mieux s'en protéger ». Elle est auteur de nombreux articles scientifiques et de vulgarisation scientifique sur le sujet.

**L'association ACCUSTICA** anime depuis 2005 le réseau de Culture Scientifique, Technique et Industrielle (CSTI) de la région Champagne Ardenne. Son objectif est de rendre les sciences, les techniques et les innovations accessibles à tous et d'en faire la promotion auprès de tous les publics, et notamment des jeunes. Entre autres manifestations, ACCUSTICA coordonne et anime sur le territoire champardennais, La Fête de la Science et « [A votre Santé, le mois de la santé et de la recherche médicale](#) ».

Conscients des enjeux sociétaux, environnementaux et de santé autour de la question des tiques et maladies à tiques, le CERFE, le groupe BORRELIA et ACCUSTICA souhaitent mettre leurs compétences en commun pour conduire des actions de formation, sensibilisation et vulgarisation scientifiques sur la prévention du risque zoonotique auprès de lycéens et du grand public des territoires ruraux des Ardennes. Il s'agit aussi, via la recherche participative, de donner aux jeunes le goût des sciences et de la médiation scientifique.

## Description des objectifs et des activités qui seront réalisées

CHAMPATIQUE a pour objectifs de :

- Former les lycéens d'établissements ruraux des Ardennes à la prévention de la borréliose de Lyme et autres maladies à tiques, très présentes dans le Grand Est ;
- Les initier à la démarche scientifique et à la médiation scientifique en les faisant participer à une recherche et à un événement de diffusion de la culture scientifique.
- Recueillir leur retour critique d'expérience et leurs propositions.
- Les former à la prise de parole en public (qui leur sera demandée pour « le grand oral » du baccalauréat).
- Les inciter à devenir ambassadeurs de la prévention zoonotiques auprès de leurs proches et du grand public.
- Leur faire découvrir des établissements du réseau ESR de Reims.
- En profiter pour sensibiliser le grand public des Ardennes à la prévention de la borréliose de Lyme et au lien entre environnement, santé animale et santé humaine (concept EcoHealth).

Le projet CHAMPATIQUE :

- S'appuiera sur le **programme régional IDEX Tiques** et contribuera au programme national de **recherche participative** INRAE CiTIQUE de déclaration des cas de piqûres de tiques sur les humains et les animaux.
- Sera conduit dans deux lycées des Ardennes : le Lycée Thomas Masaryk de Vouziers et le Lycée agricole du balcon des Ardennes de Saint-Laurent (voir lettres d'engagement jointes à ce dossier).
- Repose sur la sensibilisation des lycéens à la problématique des maladies vectorielles et à l'animation scientifique mais aussi, en complément, des conférences grand public données dans les Ardennes par N. Boulanger et M-L Poulle à l'occasion de la « Fête de la ruralité » (mai 2022) organisée par la Fédération de chasse des Ardennes, lors de « l'Estival des Sciences » (juin 2022), organisé par l'association CommunicaScience, et lors de la Foire de Sedan (sept. 2022).

Concrètement, les activités prévues avec les lycéens sont :

- Une séance de **sensibilisation à la problématique des tiques et maladies à tiques** et au lien entre qualité environnementale et risque zoonotique.
- Une séance de **sensibilisation à la médiation scientifique**.
- Des **jeux de rôle, plaidoyer et quizz** pour ancrer les connaissances.
- Une **participation à l'échantillonnage terrain** (collecte de tiques) sur les sites ateliers de la ZARG.
- Une **observation des tiques collectées** sous loupes binoculaires (espèces, sexe, pièces anatomiques).
- Une **découverte du campus science de Reims**.
- Une **participation à des manifestations régionales** de diffusion de la culture scientifique suivie d'une séance de retour d'expérience et recueil des critiques et suggestions des lycéens.



## Plus-value apportée au Réseau des établissements d'ESR champardennais

Le projet CHAMPATIQUE apportera une plus-value au réseau des établissements d'ESR de Champagne-Ardenne en répondant à plusieurs des ambitions de ce réseau, à savoir :

- Faire découvrir ce réseau et ses partenaires à des lycéens ruraux des Ardennes, pour la plupart à faible mobilité.
- Sensibiliser les jeunes à la culture scientifique et aux enjeux des impacts environnementaux, notamment en termes de risque zoonotique ;
- Réduire le risque zoonotique chez les jeunes et leur entourage en les rendant acteurs de la sensibilisation aux gestes de prévention ;
- Essaimer la culture des sciences au plus près des publics afin de la faire bénéficier à tous et partout en participant à plusieurs manifestations régionales : « Esti'val des Sciences » (2022), Foire de Sedan (2022), Fête de la Science (2022 et 2023), A votre santé ! (2023) ;
- Donner une visibilité locale, régionale, nationale et internationale aux travaux pluridisciplinaires sur les tiques et maladies à tiques conduits en région. Montrer que ces travaux sont issus d'une collaboration entre chercheurs, professionnels de santé, acteurs de terrain, monde associatif et société civile.
- Fournir une illustration concrète d'actions « Eco Health » pluridisciplinaires et collaboratives, faisant appel à la recherche participative et la médiation scientifique.

## Résultats et impacts attendus

### *Impact quantitatif*

- Formation d'au moins une centaine de lycéens et de leur entourage à la prévention du risque de maladies à transmission vectorielle.
- Sensibilisation des lycéens, de leurs enseignants et du grand public au lien entre qualité environnementale et risque zoonotique.
- Bancarisation de données sur les tiques et maladies à tiques en région : prévalence des pathogènes sur les sites d'échantillonnage, recensement des cas de piqûres humaines, cartographie des zones à risque.

### *Impact qualitatif*

- Sensibilisation des lycéens et de leurs enseignants à l'importance de la médiation scientifique et à l'intérêt de devenir ambassadeurs de la prévention zoonotique.
- Valorisation du travail des élèves ruraux et de leurs enseignants, rarement mis en avant.
- Incitation à s'intéresser aux sciences par les échanges avec des chercheurs et médiateurs scientifiques, la recherche participative et la découverte d'un campus universitaire.
- Participation au rayonnement des actions conduites dans le domaine de la santé et de l'environnement en Champagne Ardenne et à la cartographie de ces actions.

## Identification du porteur et des partenaires

**1) Le porteur de projet :** les propositions peuvent être soumises par des porteurs de projet appartenant aux établissements membres du réseau sr-ca et ses associés, par des structures différentes telles que des unités de recherche, des pôles de développement, les écoles doctorales, les composantes, les directions, etc...

Préciser impérativement le contact administratif qui sera contacté pour toutes les questions relatives au projet.

Nom, prénom du responsable scientifique du projet :	POULLE Marie-Lazarine
Fonction	Ingénieur de recherche, HDR
Service / unité de rattachement	Université de Reims Champagne Ardenne / CERFE & EA7510 ESCAPE
Adresse	5 rue de la Héronnière
Téléphone	06.09.49.17.14
Mail	<a href="mailto:marie-lazarine.poulle@univ-reims.fr">marie-lazarine.poulle@univ-reims.fr</a>
Nom, prénom du contact administratif	CHEVET Lauriane
Téléphone	03.26.91.82.13
Mail	<a href="mailto:lauriane.chevet@univ-reims.fr">lauriane.chevet@univ-reims.fr</a>

**2) Les partenaires :** pour communiquer avec les partenaires des établissements, nous avons besoin d'identifier clairement chaque personne impliquée dans ce projet.

### Partenaire n° 1 : ACCUSTICA

Nom, prénom du responsable scientifique du projet	LOZAC'H-VILAIN Noémie
Fonction	Directrice
Service / unité de rattachement	ACCUSTICA
Adresse	23 rue Clément Ader, 51100 Reims
Téléphone	0662731952
Mail	<a href="mailto:Noemie.lozach-vilain@accustica.org">Noemie.lozach-vilain@accustica.org</a>
Nom, prénom du contact administratif	DEMANDRE Josette
Téléphone	03 26 50 61 26
Mail	<a href="mailto:Josette.demandre@accustica.org">Josette.demandre@accustica.org</a>

### Partenaire n° 2 :

Nom, prénom du responsable scientifique du projet	BOULANGER Nathalie
Fonction	Maitre de Conférences, HDR
Service / unité de rattachement	Université de Strasbourg / UR 7290 VBP / Groupe BORRELIA
Adresse	Institut de bactériologie, 3 rue Koeberlé, 67 000 Strasbourg
Téléphone	03 69 55 14 49
Mail	<a href="mailto:nboulanger@unistra.fr">nboulanger@unistra.fr</a>
Nom, prénom du contact administratif	SCHOLL Martine
Téléphone	03 68 85 37 97
Mail	<a href="mailto:martine.scholl@unistra.fr">martine.scholl@unistra.fr</a>

### Partenaire n° 3 :

Nom, prénom du responsable scientifique du projet	
Fonction	
Service / unité de rattachement	
Adresse	
Téléphone	
Mail	
Nom, prénom du contact administratif	
Téléphone	
Mail	

### Eléments financiers : Montant maximum demandé = 15 000 €

Coût total du projet : **16 500 €**

**ATTENTION** : l'apport financier de l'ensemble des partenaires pour le projet doit être au moins égal à 50% du coût total du projet.

Si votre projet est pluriannuel, il ne pourra être subventionné qu'à hauteur des pourcentages suivants :

- 70 % de la subvention demandée sur le budget 2022.
- 30 % de la subvention demandée sur le budget 2023.

Montant de la subvention demandée au reseauers-ca par année : Année 2022 : **3500 €**

(si le projet est pluriannuel) Année 2023 : **1500 €**

### Identification du référent financier

Nom du référent financier du projet	CHEVET Lauriane
Fonction	Gestionnaire administrative et financière
Service / unité de rattachement	Université de Reims Champagne-Ardenne / Direction de la Recherche et de la Valorisation
Adresse	2, avenue Robert Schuman - 51 100 Reims
Téléphone	03.26.91.82.13
Mail	<a href="mailto:lauriane.chevet@univ-reims.fr">lauriane.chevet@univ-reims.fr</a>

## Budget global du projet (HT)

Le budget doit être renseigné **obligatoirement** (Cf. Annexe 2 : tableau budget AMI 2022).

### **Rubrique « dépenses »**

Les dépenses du projet doivent être détaillées pour toute la durée du projet.

Point de vigilance : les stagiaires sont à prendre en compte dans la partie « fonctionnement ».



**IMPORTANT** Pour rappel : la masse salariale ne peut pas faire l'objet d'une demande de subvention (à exclure : contrat doctoral, contrat post-doctoral).

Exemples de dépenses : matériels, stagiaire, achat d'équipements, frais de déplacement, ouvrages, etc...

### **Rubrique « recettes »**

Vous pourrez également mentionner les autres sources de financement à condition qu'elles soient acceptées et actées (attestation à l'appui) ainsi que vos éventuelles prises en charge en fonctionnement, en investissement (Cf. Annexe 2 : tableau budget AMI 2022).



**IMPORTANT** Le temps de travail du personnel ne peut être pris en compte dans l'élaboration de votre budget par conséquent il ne peut être comptabilisé dans le coût total du projet.

La contribution financière du partenaire peut être une participation financière (achat de matériel, prise en charge de stagiaire, etc...)

## Questions sur le dépôt de dossier

Pour toute question, merci de contacter la Direction Générale des Services :

Raphaël GARCIA (Email générique) : [reseauessr.siteca@univ-reims.fr](mailto:reseauessr.siteca@univ-reims.fr)

Tél : 03 26 91 39 25

Envoi du dossier de candidature par email à :

[reseauessr.siteca@univ-reims.fr](mailto:reseauessr.siteca@univ-reims.fr)

Date limite d'envoi : le 27 janvier 2022 inclus.

## Pour votre complète information : après le dépôt de dossier...

---

### 1. Etude du dossier par les membres du CEA le 22 février 2022

L'avis des membres du CEA sur les projets vous sera communiqué selon la procédure suivante :

- Une notification, vous sera adressée, dans un premier temps, par mail.
- Un courrier officiel signé par le Président de l'URCA en sa qualité de représentant de l'établissement chef de file, vous parviendra par la suite.

### 2. Rapport d'activité et bilan financier

Pour les projets acceptés, une lettre d'engagement ou une convention de versement de fonds sera remise dans un second temps, le porteur de projet devra remettre un bilan financier détaillé et certifié de l'utilisation du financement pour la période considérée (factures certifiées acquittées ou certificats administratifs).



**IMPORTANT** Points de vigilance : les sommes non engagées sur l'année 2022 ne pourront être reportées sur l'année 2023.

#### Modalités de remboursements

En cas de non éligibilité des dépenses effectuées par l'établissement porteur et/ou si la subvention n'est pas utilisée dans les délais déterminés, l'URCA en sa qualité de coordinateur du reseau-esr-ca, demandera le remboursement des sommes versées pour les motifs suivants :

- L'objet de la subvention n'est pas réalisé selon les dates citées.
- L'affectation réelle de la subvention diffère de celle ayant justifié la présente lettre d'engagement.
- Le bénéficiaire de la subvention ne respecte pas les obligations qui lui incombent et définies dans la présente lettre d'engagement.

## PARTIE RÉSERVÉE À L'ADMINISTRATION

**Intitulé du projet :**

---

**Porteur du projet :**

---

**Coût total du projet :** \_\_\_\_\_ €

**Budget demandé :** \_\_\_\_\_ €

2022 : \_\_\_\_\_ €

2023 : \_\_\_\_\_ €

**Avis du Conseil des Etablissements Associés :** ☐ Avis Favorable  
☐ Avis Favorable avec modification budgétaire  
☐ Avis Défavorable

- Motif(s) de la décision :

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

### Subvention attribuée après CEA

Pour l'année 2022 : \_\_\_\_\_

Pour l'année 2023 : \_\_\_\_\_

Signature du représentant de  
L'établissement chef de file :

Date : .....

Guillaume GELLÉ