

# Appel à manifestation d'intérêt

---

## Réseau d'ESR du site Champardennais

Intitulé du projet : Ecole d'été antibiorésistance

Nom du porteur : Sophie Gangloff

Etablissements partenaires : URCA - CHU

## Année 2022

## Le contexte

---

La trajectoire stratégique du réseau des établissements d'Enseignement Supérieur et de la Recherche champardennais (reseaeur-ca) pendant la durée du contrat de site est d'initier et mettre en œuvre des actions qui lui permettront de se développer et de rayonner sur son territoire.

Le présent appel à manifestation d'intérêt 2022 a pour objectif de permettre aux établissements du Réseau de faire connaître largement leurs projets conjoints en cours et/ou futurs à l'ensemble des membres locaux mais aussi de donner aux actions communes une visibilité aux échelons national et international.

Les projets identifiés via cet appel à manifestation d'intérêt alimenteront la cartographie des actions déjà existantes.

Au-delà des 4 axes prioritaires<sup>1</sup> du contrat de site (AEBB, SNI, Santé, SHS), pour cette 4ème campagne d'appel à manifestation d'intérêt, le reseaeur-ca a également pour ambition de donner une nouvelle impulsion aux projets soutenus dans la thématique « Science et Société » :

- Médiation scientifique
- Recherche participative

## Modalités de dépôt de projet

---

### 1/ Qui peut candidater ?

Les membres du Réseau des établissements d'ESR champardennais et ses associés qui sont : Accustica ; AgroParisTech ; CentraleSupélec ; CESI - campus de Reims ; Centre Hospitalier Universitaire (CHU) de Reims ; Centre National des Arts du Cirque (CNAC) ; Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) ; Centre Régional d'Education Physique (CREPS) ; Centre Régional des Œuvres Universitaires et scolaires (CROUS) de Reims ; EPF école d'ingénieurs - campus de Troyes ; École Supérieure d'Art et de Design (ESAD) de Reims ; École Spéciale des Travaux Publics du bâtiment et de l'industrie - campus de Troyes (ESTP) ; Institut Godinot ; Institut Régional du Travail Social (IRTS) de Champagne-Ardenne ; NEOMA Business School ; SciencesPo ; Université de Reims Champagne Ardenne (URCA) ; Université de Technologie de Troyes (UTT) ; Y Schools (Management, Tourisme, Design).

*Pour plus de détail, vous pouvez consulter la page dédiée au reseaeur-ca sur le internet de l'URCA via le lien utile : <https://www.univ-reims.fr/reesr-ca/presentation-generale/presentation,21908,36482.html>*

---

<sup>1</sup> Les 4 axes prioritaires du contrat de site champardennais : Agrosociétés, Environnement, Biotechnologies et Bioéconomie (AEBB) ; Sciences du Numérique et de l'Ingénieur (SNI) ; Santé ; Sciences de l'Homme et de la Société (SHS)

## 2/ Les modalités de candidature et conditions d'éligibilité :

Le présent dossier AMI complété et détaillé financièrement est à renvoyer au plus tard le :

**27 janvier 2022**

à l'adresse électronique : [reseauers.siteca@univ-reims.fr](mailto:reseauers.siteca@univ-reims.fr)



**IMPORTANT** (1) Seuls les projets non financés auparavant par le reseauers-ca sont éligibles.



**IMPORTANT** (2) Le projet déposé doit rassembler au moins 2 partenaires du reseauers-ca.



**IMPORTANT** (3) Un même porteur de projet peut déposer plusieurs projets différents. Il devra donc déposer plusieurs dossiers de candidature distincts [1 projet = 1 dossier de candidature].



**IMPORTANT** (4) Le projet doit présenter un co-financement qui doit être au moins égal à 50 % du coût total du projet. La contribution financière de chaque partenaire impliqué dans le projet est obligatoire. Lors de l'élaboration du budget, chaque partenaire doit clairement indiquer l'apport financier de son établissement au projet déposé.



**IMPORTANT** (5) Le montant total de la subvention demandée par projet ne peut être supérieur à **15 000 €** excepté pour les projets relatifs à **l'organisation de manifestations** (ex : colloques, journées thématiques, workshop, etc.) pour lesquels le montant de la subvention est plafonné à **2 000 €**



**IMPORTANT** (6) Si votre projet est pluriannuel, il ne pourra être subventionné qu'à hauteur des pourcentages suivants :

- **70%** de la subvention demandée sur le budget 2022.
- **30%** de la subvention demandée sur le budget 2023.



**IMPORTANT** (7) La masse salariale ne peut pas faire l'objet d'une demande de subvention (à exclure donc les contrats doctoraux, contrats post-doctoraux).

## PIECES JUSTIFICATIVES A FOURNIR

---

***Seuls les dossiers complets seront étudiés  
par les membres du Conseil des Établissements Associés.***

**Chaque dossier sera composé impérativement :**

- Du présent dossier complété.
- D'une attestation si des subventions sont accordées par des organismes extérieurs pour soutenir le projet.
- Du budget global dûment renseigné (Annexe 2 : tableau budget AMI 2022).
- De l'attestation de concertation signée par les chefs des établissements impliqués dans le projet (Annexe 1 : attestation de concertation AMI 2022).

Un accord de principe des chefs des établissements impliqués dans les projets étant demandé lors du dépôt, le porteur devra transmettre l'attestation de concertation jointe au dossier. Celle-ci démontre que le projet non seulement s'inscrit dans les actions des établissements du reseauers-ca mais aussi dans la stratégie du reseauers-ca afin de développer les actions communes au sein du réseau et du contrat de site.

**Important :** ce document devra être signé uniquement par le chef de chaque établissement. Ce document attestera qu'un accord de principe a bien été donné lors du dépôt de projet au sein des établissements partenaires du projet. De plus, cette attestation est une des conditions de candidature pour l'étude du dossier lors du Conseil des Établissements Associés (CEA).

- Vous pouvez également transmettre tout autre document (ex : lettre d'appui, etc...) permettant de valoriser votre dossier de candidature.

## Présentation synthétique du projet

<b>Titre du projet</b>	Ecole d'été Antibiorésistance
<b>Nom du porteur</b>	Sophie Gangloff
<b>Etablissement porteur</b>	URCA, SFR Cap Santé
<b>Nom des établissements partenaires (membres du regroupement champardennais)</b>	CHU URCA, ED SFS URCA, SCR Santé
<b>Durée du projet</b>	3 jours (4 demi-journées)

### 1. Domaines

- ☒ Formation
- ☐ Recherche
- ☐ Innovation
- ☐ Autre : .....

### 2. Thématiques

- ☐ Agro-Sciences, Environnement, Biotechnologies et Bioéconomie
- ☐ Sciences du Numérique et de l'Ingénieur
- ☒ Santé
- ☐ Sciences de l'Homme et de la Société
- ☐ Science et société :
  - ☐ Médiation scientifique
  - ☐ Recherche participative

Autre : .....

## Synthèse du projet

Présenter en 5 à 10 lignes maximum

(Ce résumé sera utilisé lors des différentes actions de promotion du projet)

La résistance aux antimicrobiens est un problème de santé publique majeur. L'Organisation Mondiale de la Santé déclare qu'en 2050, 10 millions de personnes par an mourront d'infections dues à ces résistances. Il est donc urgent de lutter contre ce phénomène inquiétant.

Cette école thématique vise à informer les chercheurs et futurs chercheurs, les entreprises et les investisseurs sur la nécessité de concevoir des modèles in vitro représentatifs de ce qui se passe chez une personne/un animal, de trouver de nouvelles cibles antimicrobiennes et de développer des stratégies thérapeutiques innovantes. Cette manifestation a également pour but de connecter différents domaines de recherche (la chimie, la bio-informatique, la biologie) et différentes approches pour créer une synergie et une dynamique de recherche autour des antimicrobiens au niveau national.

## Durée du projet

Début : 04/07/2022	Fin : 06/07/2022
--------------------	------------------

## Calendrier prévisionnel

Calendrier prévisionnel de réalisation du projet (dates de début et de fin, description des étapes de réalisation)

Détails des actions	Année...
Préparation de la manifestation en amont : mailing, réservations de salle, transport et hébergement, inscriptions des participants, impression des documents, relation avec les sponsors, etc.	2022 (janvier à juillet)
Manifestation : gestion des intervenants et participants, appui technique, etc.	2022 (4 au 6 juillet)
Clôture de la manifestation : rangement, mailing, épuration des comptes, etc.	2022 (juillet)

## Description détaillée du projet

### Contexte / historique dans lequel s'insère le projet

La résistance aux antimicrobiens est un problème de santé publique majeur. L'Organisation Mondiale de la Santé déclare qu'en 2050, 10 millions de personnes par an mourront d'infections dues à ces résistances. Il est donc urgent de lutter contre ce phénomène inquiétant. Par ailleurs, cette thématique a été relevée comme étant très importante au niveau national et européen avec le financement de divers appels à projets dont le programme prioritaire de recherche de l'ANR investissement d'avenir « PPR antibiorésistance ».

Le projet consiste à créer une école thématique de la SFR Cap Santé à l'été 2022 sur les « Nouvelles stratégies thérapeutiques pour lutter contre la résistance aux antimicrobiens ». Le défi sociétal majeur auquel répond la manifestation est la lutte contre l'antibiorésistance et s'inscrit ainsi dans une thématique économique de santé publique.

### Description des objectifs et des activités qui seront réalisées

Cette école thématique vise à informer les chercheurs et futurs chercheurs, les entreprises et les investisseurs sur la nécessité de concevoir des modèles *in vitro* représentatifs de ce qui se passe chez une personne/un animal, de trouver de nouvelles cibles antimicrobiennes et de développer des stratégies thérapeutiques innovantes. Cette manifestation a également pour but de connecter différents domaines de recherche (la chimie, la bio-informatique, la biologie) et différentes approches pour créer une synergie et une dynamique de recherche autour des antimicrobiens au niveau national.

Cette manifestation, portée par la SFR Cap Santé, consiste en deux jours de conférences centrées sur le développement de nouvelles stratégies thérapeutiques contre les agents infectieux (bactéries, champignons ou parasites) ; ceci en développant des modèles d'études fiables, en luttant contre l'émergence de la résistance aux antimicrobiens, tout en protégeant au maximum notre environnement dans le respect du concept One Health. Elle se déroulera sur 4 demi-journées du 4 au 6 juillet 2022 avec la participation d'une dizaine d'intervenants nationaux (Reims, Tours, Paris, Strasbourg et Limoge).

Le programme prévisionnel est le suivant :

#### **Ecole thématique de la SFR CAP Santé 2022** **Nouvelles stratégies thérapeutiques pour lutter contre la résistance aux antimicrobiens**

##### **Journée 1 (4 juillet 2022 après-midi)**

**Accueil et introduction** (Fany Reffuveille, Isabelle Villena et Thomas Guillard)

**La résistance aux antimicrobiens : une maladie émergente et une inquiétude de santé publique**

- Les mécanismes de résistances et tolérances aux antimicrobiens
- Le préjudice de la résistance aux antimicrobiens sur la santé

(Fany Reffuveille, Isabelle Villena et Thomas Guillard)

## Journée 2 (5 juillet 2022)

### Nouvelles stratégies thérapeutiques

9h00-10h30

*Approches in silico (2 x 45min = 1h30)*

- **A la recherche de nouvelles cibles d'antimicrobiens par docking moléculaire et modélisation in silico** (Stéphanie Baud, UMR CNRS 7369 Matrice Extracellulaire et Dynamique Cellulaire, Université de Reims Champagne-Ardenne)
- **Exemples d'applications à *Toxoplasma gondii* et SARS-CoV-2** (Isabelle Villena, ESCAPE EA 7510 Université de Reims Champagne Ardenne et Jean-Hugues Renault, Institut de Chimie Moléculaire de Reims, CNRS UMR 6229, Université de Reims Champagne-Ardenne)

10h30 -11h00 *Pause*

11h00-12h30

*Approches sur modèles (2 x 45min = 1h30)*

- **Les modèles organo-mimétiques pour élaborer des stratégies anti-biofilms → biomatériaux, molécules dual « inflammation/antimicrobien** (Fany Reffuveille, A 4691 Biomateriaux et Inflammation en Site Osseux, Université de Reims Champagne-Ardenne)
- **Hypervirulence de *Pseudomonas aeruginosa* résistant aux carbapénèmes vis-à-vis de l'épithélium des voies aériennes** (Thomas Guillard, Inserm UMR-S 1250 Pathologies Pulmonaires et Plasticité Cellulaire, Université de Reims Champagne-Ardenne)

12h30-14h00 *Déjeuner*

14h00-15h30

*Approches vaccinales (2 x 45min = 1h30)*

- **Toxoplasmose : un espoir de vaccin?** (Isabelle Dimier-Poisson, INRAE ISP Team BioMAP, Université de Tours)
- **SEQ-n-Vaq : utilisation du séquençage à haut débit pour la mise en évidence systématique des antigènes d'intérêt** (David Skurnik, Inserm U1151-Equipe 1, Institut Necker Enfants Malades, Université Paris Descartes)

15h30-16h00 *Pause*

16h00-17h30

*Approches par vectorisation (2 x 45min = 1h30)*

- **Comment détourner les voix d'assimilation du fer des bactéries pour l'import d'antibiotiques: l'exemple du céfidérocol ?** (Isabelle Schalk, InnoVec, UMR7242, Université de Strasbourg, ESBS)
- **Stratégies de vectorisation fondées sur les sidérophores : La guerre de Troie aura bien lieu** (Gaëtan Mislin, InnoVec, UMR7242, Université de Strasbourg, ESBS)

## Journée 3 (6 juillet 2022 matinée)

**La lutte contre l'antibiorésistance à l'échelle européenne** (Marie-Cécile Ploy, Inserm UMR 1092, Université de Limoges)

**Le design amont d'un médicament peut-il en faire un produit éco-conçu et éco-responsable ?** (Emmanuel Guillon, Institut de Chimie Moléculaire de Reims, CNRS UMR7312 Université de Reims Champagne-Ardenne)

**Conclusion** (Fany Reffuveille, Isabelle Villena et Thomas Guillard)

Le comité d'organisation est composé de :

- Pr. Thomas Guillard (URCA/CHU) co-coordonateur
- Dr. Fany Reffuveille (URCA) co-coordonateur
- Pr. Isabelle Villena (URCA/CHU) co-coordonateur
- Pr. Sophie Gangloff (URCA)
- Dr. Aude-Marie Lepagnol-Bestel (URCA)



- Jennifer Geeraerts (URCA)

Le plan de communication envisagé est :

- Mailing vers les réseaux de contacts des organisateurs et de leurs collaborateurs (SFR Cap Santé et SCR Santé, SFM, CHU, BioValley France, SCR AEBB, SNI et SHS, Direction de la Communication de l'URCA, Institut Carnot, Associations enseignants, Ecoles doctorales, sociétés savantes, etc.)
- Mailing et relais via la Direction de la Communication de l'URCA
- Relais internet (sites web URCA, SFR et SCR, etc.) et réseaux sociaux (twitter, etc.)

Les participants à cette école thématique viendront du monde académique mais également du monde hospitalier et industriel. Les interactions seront ciblées sur une problématique importante économiquement : la capacité à réduire à terme le développement des microorganismes dans l'environnement et plus particulièrement des microorganismes pathogènes et multirésistants, qui sont actuellement une problématique majeure en santé publique. Cette école thématique sera un moment privilégié pour les interactions entre doctorants, scientifiques/experts et entreprises. Elle permettra la mise en contact, l'établissement de réseaux et la mise en avant d'objectifs communs à tous les participants.

### Plus-value apportée au Réseau des établissements d'ESR champardennais

En terme d'attractivité et visibilité, les retombées sont attendues, pour l'URCA comme pour le CHU ainsi que sur la SFR Cap Santé et l'ensemble des laboratoires de recherches et services cliniques ayant entre autre l'antibiorésistance comme thématique scientifique de recherche ou de soins. Cette manifestation mettra aussi en lumière l'école doctorale SFS.

### Résultats et impacts attendus

#### *Impact quantitatif*

Sur le plan de la recherche, il est attendu de nouvelles collaborations avec les participants chercheurs et entreprises ainsi qu'avec les laboratoires de recherche accueillant les étudiants hors URCA participants. Ce constituerait un tremplin pour la mise en réseau des expertises et le montage de projets collaboratifs nationaux.

Sur le plan des collaborations avec les entreprises, la participation d'entreprises en tant que sponsors (présence de stands ou autres modalités) ou participants sera l'occasion d'un échange entre le monde socio-économique et le monde de la recherche, tant sur le plan économique avec débouchés professionnels (et proposition de recrutement) que sur le plan scientifique avec essaimage de nouvelles collaborations (fondamentale, clinique, technologique, projets CIFRE).

#### *Impact qualitatif*

Sur le plan de l'attractivité pour le territoire, la participation de chercheurs et étudiants contribuera à la reconnaissance et la visibilité à l'échelle du territoire des expertises scientifiques rémoises dans le domaine de l'antibiorésistance. La manifestation participera aussi au dynamisme économique de la région sur une problématique de santé publique, le sponsoring témoignant par ailleurs de l'intérêt des fournisseurs pour l'activité de recherche de l'URCA sur cette thématique de la résistance antimicrobienne. La présence de divers industriels accentuera la relation privilégiée déjà établie en permettant une

intégration plus spécifique des laboratoires de l'URCA dans le carnet d'adresses des utilisateurs/testeurs de produits à l'échelle nationale. A moyen et long terme, il est également attendu une plus grande visibilité des compétences des laboratoires de l'URCA auprès des industriels et des pôles de compétitivité impliquant par ricoché de possibles retombées économiques.

Sur le plan pédagogique, une montée en compétences fondamentales pour les participants, chercheurs comme étudiants, sera indéniable (octroi de crédits ECTS pour les étudiants par exemple).

## Identification du porteur et des partenaires

**1) Le porteur de projet :** les propositions peuvent être soumises par des porteurs de projet appartenant aux établissements membres du réseau sr-ca et ses associés, par des structures différentes telles que des unités de recherche, des pôles de développement, les écoles doctorales, les composantes, les directions, etc...

*Préciser impérativement le contact administratif qui sera contacté pour toutes les questions relatives au projet.*

Nom, prénom du responsable scientifique du projet :	Sophie Gangloff
Fonction	Directrice de la SFR Cap Santé
Service / unité de rattachement	URCA SFR Cap Santé
Adresse	51 Rue Cognacq Jay 51100 Reims
Téléphone	03.26.91.31.77
Mail	Sophie.gangloff@univ-reims.fr
Nom, prénom du contact administratif	Malorie Mestre
Téléphone	03.26.91.80.13
Mail	sfr-cap-sante@univ-reims.fr

**2) Les partenaires :** pour communiquer avec les partenaires des établissements, nous avons besoin d'identifier clairement chaque personne impliquée dans ce projet.

### Partenaire n° 1 :

Nom, prénom du responsable scientifique du projet	Marie Müller
Fonction	Directrice des affaires médicales et de la recherche
Service / unité de rattachement	CHU
Adresse	45 Rue Cognacq Jay 51092 REIMS
Téléphone	03.26.78.74.44
Mail	marie.muller@chu-reims.fr
Nom, prénom du contact administratif	Aline Dupont
Téléphone	03.26.78.74.44
Mail	aline.dupont@chu-reims.fr

### Partenaire n° 2 :

Nom, prénom du responsable scientifique du projet	Hamid Morjani
Fonction	Directeur de l'école doctorale SFS
Service / unité de rattachement	URCA ED SFS
Adresse	51 Rue Cognacq Jay 51100 Reims
Téléphone	03.26.91.35.65
Mail	hamid.morjani@univ-reims.fr
Nom, prénom du contact administratif	Valérie Piraube
Téléphone	03.26.91.34.38
Mail	valerie.piraube@univ-reims.fr

### Partenaire n° 3 :

Nom, prénom du responsable scientifique du projet	Aude-Marie Lepagnol-Bestel
Fonction	Directrice de développement
Service / unité de rattachement	URCA SCR Santé
Adresse	51 Rue Cognacq Jay 51100 Reims
Téléphone	07.64.35.68.18
Mail	aude-marie.lepagnol-bestel@univ-reims.fr
Nom, prénom du contact administratif	Malorie Mestre
Téléphone	03.26.91.80.13
Mail	sfr-cap-sante@univ-reims.fr

### Eléments financiers : Montant maximum demandé = 15 000 €

Coût total du projet : ~~10.700€~~ 11500 €

**ATTENTION** : l'apport financier de l'ensemble des partenaires pour le projet doit être au moins égal à 50% du coût total du projet.

Si votre projet est pluriannuel, il ne pourra être subventionné qu'à hauteur des pourcentages suivants :

- 70 % de la subvention demandée sur le budget 2022.
- 30 % de la subvention demandée sur le budget 2023.

Montant de la subvention demandée au reseau esr-ca par année : Année 2022 : 2.000€

(si le projet est pluriannuel) Année 2023 : 0€

### Identification du référent financier

Nom du référent financier du projet	Malorie Mestre
Fonction	Gestionnaire SFR Cap Santé
Service / unité de rattachement	SFR Cap Santé URCA
Adresse	51 Rue Cognacq Jay 51100 Reims
Téléphone	03.26.91.80.13
Mail	sfr-cap-sante@univ-reims.fr

## Budget global du projet (HT)

Le budget doit être renseigné **obligatoirement** (Cf. Annexe 2 : tableau budget AMI 2022).

### **Rubrique « dépenses »**

Les dépenses du projet doivent être détaillées pour toute la durée du projet.

Point de vigilance : les stagiaires sont à prendre en compte dans la partie « fonctionnement ».



**IMPORTANT** Pour rappel : la masse salariale ne peut pas faire l'objet d'une demande de subvention (à exclure : contrat doctoral, contrat post-doctoral).

Exemples de dépenses : matériels, stagiaire, achat d'équipements, frais de déplacement, ouvrages, etc...

### **Rubrique « recettes »**

Vous pourrez également mentionner les autres sources de financement à condition qu'elles soient acceptées et actées (attestation à l'appui) ainsi que vos éventuelles prises en charge en fonctionnement, en investissement (Cf. Annexe 2 : tableau budget AMI 2022).



**IMPORTANT** Le temps de travail du personnel ne peut être pris en compte dans l'élaboration de votre budget par conséquent il ne peut être comptabilisé dans le coût total du projet.

La contribution financière du partenaire peut être une participation financière (achat de matériel, prise en charge de stagiaire, etc...)

## Questions sur le dépôt de dossier

Pour toute question, merci de contacter la Direction Générale des Services :

Raphaël GARCIA (Email générique) : [reseauessr.siteca@univ-reims.fr](mailto:reseauessr.siteca@univ-reims.fr)

Tél : 03 26 91 39 25

Envoi du dossier de candidature par email à :

[reseauessr.siteca@univ-reims.fr](mailto:reseauessr.siteca@univ-reims.fr)

Date limite d'envoi : le 27 janvier 2022 inclus.

## Pour votre complète information : après le dépôt de dossier...

---

### 1. Etude du dossier par les membres du CEA le 22 février 2022

L'avis des membres du CEA sur les projets vous sera communiqué selon la procédure suivante :

- Une notification, vous sera adressée, dans un premier temps, par mail.
- Un courrier officiel signé par le Président de l'URCA en sa qualité de représentant de l'établissement chef de file, vous parviendra par la suite.

### 2. Rapport d'activité et bilan financier

Pour les projets acceptés, une lettre d'engagement ou une convention de versement de fonds sera remise dans un second temps, le porteur de projet devra remettre un bilan financier détaillé et certifié de l'utilisation du financement pour la période considérée (factures certifiées acquittées ou certificats administratifs).



**IMPORTANT** Points de vigilance : les sommes non engagées sur l'année 2022 ne pourront être reportées sur l'année 2023.

#### Modalités de remboursements

En cas de non éligibilité des dépenses effectuées par l'établissement porteur et/ou si la subvention n'est pas utilisée dans les délais déterminés, l'URCA en sa qualité de coordinateur du reseau-esr-ca, demandera le remboursement des sommes versées pour les motifs suivants :

- L'objet de la subvention n'est pas réalisé selon les dates citées.
- L'affectation réelle de la subvention diffère de celle ayant justifié la présente lettre d'engagement.
- Le bénéficiaire de la subvention ne respecte pas les obligations qui lui incombent et définies dans la présente lettre d'engagement.

## PARTIE RÉSERVÉE À L'ADMINISTRATION

**Intitulé du projet :**

\_\_\_\_\_

**Porteur du projet :**

\_\_\_\_\_

**Coût total du projet :** \_\_\_\_\_ €

**Budget demandé :** \_\_\_\_\_ €

2022 : \_\_\_\_\_ €

2023 : \_\_\_\_\_ €

**Avis du Conseil des Etablissements Associés :** ☐ Avis Favorable  
☐ Avis Favorable avec modification budgétaire  
☐ Avis Défavorable

- Motif(s) de la décision :

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

### Subvention attribuée après CEA

Pour l'année 2022 : \_\_\_\_\_

Pour l'année 2023 : \_\_\_\_\_

Signature du représentant de  
L'établissement chef de file :

Date : .....

Guillaume GELLÉ